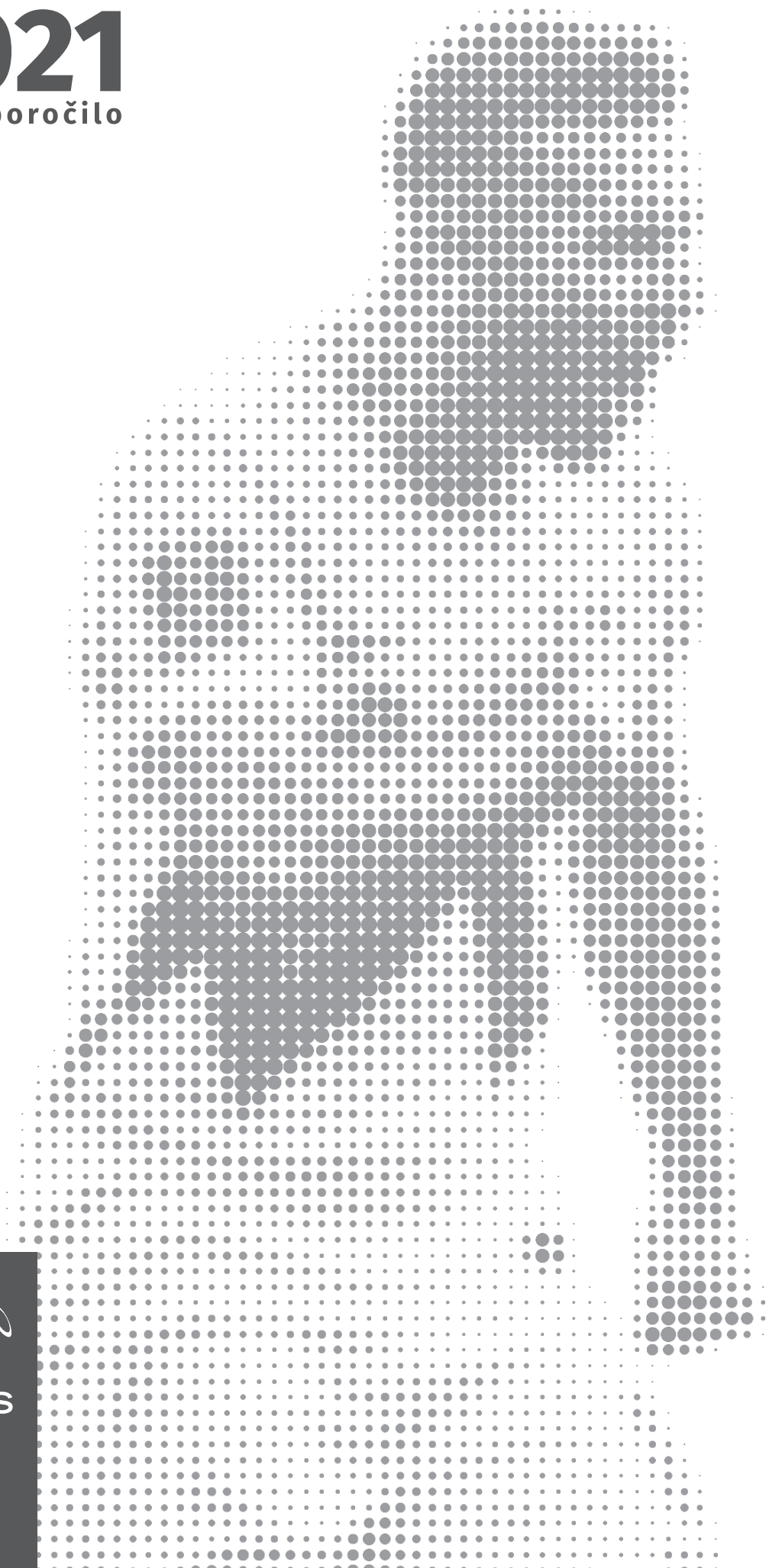
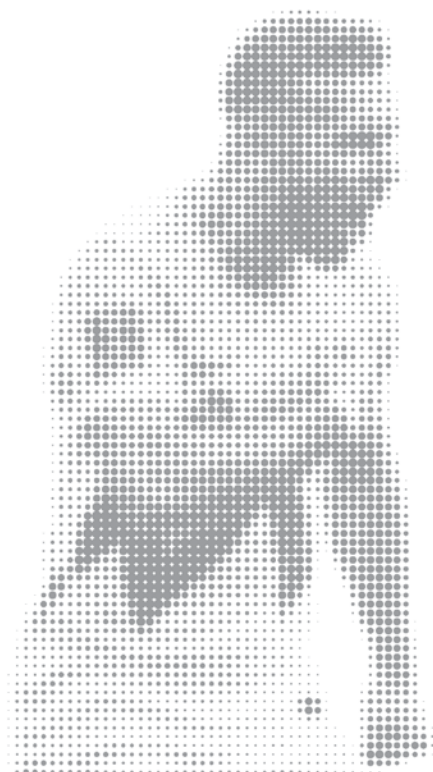


2021

letno poročilo





2021

letno poročilo

Kazalo

1 KLJUČNI KAZALNIKI DELOVANJA V LETU 2021	12
Finančni kazalniki	13
Nefinančni kazalniki	14
2 POMEMBNI DOGODKI V LETU 2021	16
3 UEFA EVROPSKO PRVENSTVO DO 21 LET 2021	23
Prizorišča	24
Promocija	25
Organizacija prvenstva	27
Zaščita zdravja	28
Akreditirano osebje	29
Prostovoljci	30
Mediji	31
Prevozi	31
TV - gledanost in obiskanost	32
4 O NOGOMETNI ZVEZI SLOVENIJE	36
Temeljni podatki	36
Organiziranost in vodstvo	37
Organizacijska struktura NZS	37
Vodstvo NZS	38
Organigram strokovne službe NZS	38
5 Z NOGOMETOM IZBOLJŠUJEMO ŽIVLJENJE	40
Poslanstvo	42
Vizija	42
Vrednote	42
6 STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE	44
Ključne strateške usmeritve	44
Strateški cilji za obdobje 2021-2025	45
Cilji za leto 2021 po področjih delovanja	46
7 KORISTI, KI JIH USTVARJAMO ZA NAŠE DELEŽNIKE	47
Mreža deležnikov	48
Nogometna družina	49
Igralci	50
Klubi	56
Medobčinske nogometne zveze	64
Zveza nogometnih trenerjev	66
Zveza nogometnih sodnikov	70
FIFA	76

UEFA	77
Sponzorji	79
Navijači in obiskovalci tekem	83
Država in državljani Slovenije	86
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport	91
Fundacija za šport	91
Športna loterija	91
Lokalne skupnosti	92
SLOADO	93
Evropska Unija	93
Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa	94
8 VLAGANJE V NOGOMETNO INFRASTRUKTURO	96
Nacionalni nogometni center Brdo – srce našega delovanja	96
Vlaganje v infrastrukturo slovenskih nogometnih igrišč	99
Javni razpis NZS	100
Razpis Fundacije za šport in MIZŠ	102
9 REPREZENTANCE SLOVENIJE	104
A-reprezentanca	105
Mlada in mlajše reprezentance	106
Reprezentanca do 21 let	106
Reprezentanca do 19 let	107
Reprezentanca do 18 let	108
Reprezentanca do 17 let	108
Reprezentanca do 16 let	109
Reprezentanca do 15 let	109
Ženske reprezentance	109
Futsal reprezentance	111
10 MEDIJI – GLEDANOST, BRANOST, POSLUŠANOST	114
Medijske pravice in TV-gledanost	115
TV-gledanost tekem A-reprezentance	117
TV-gledanost tekem 1. SNL	118
TV-gledanost tekem ostalih tekmovanj	
Spletno mesto NZS.si	119
NZS na družbenih omrežjih	122
11 STATISTIČNI PREGLEDI 2021	124
Zmagovalci tekmovanj NZS v sezoni 2020/2021	124
Slovenski klubi v tekmovanjih UEFA 2021/2022	125
Tekme slovenskih nogometnih reprezentanc v letu 2021	126
Lista nogometnih sodnikov za leto 2021	131
12 FINANČNO POROČILO	133
Finančni kazalniki in primerjave	133
Trend poslovanja	133
Prihodki	134
Odhodki	138
Računovodsko poročilo	144
Računovodski izkazi	144
Priloga k računovodskim izkazom	146
Pojasnila k računovodskim izkazom	153
13 POJASNILO NEODVISNEGA REVIZORJA	166



Uvodne besede predsednika



Leto 2021 je bilo zaradi stopnjevanja okužb, ki so se pojavljale zaradi novih različic koronavirusa, zelo zahtevno in predvsem negotovo. Poglobljanje epidemije je imelo tudi velik vpliv na šport, posebej na nogomet, saj je bilo na vseh ravneh oteženo oziroma prekinjeno izvajanje tekmovanj, prav tako je epidemija vplivala na izvedbo načrtovanih dogodkov, prestopa in tržne aktivnosti

klubov. Oteženo je bilo tudi delovanje reprezentanc. S posledicami smo se spopadali na vseh ravneh in z vsemi razpoložljivimi viri, pri tem pa smo bili primerno uspešni. A gledati v preteklost je smiselno samo, če lahko izkušnje uporabimo za prihodnje delovanje. Odločitve, ki smo jih sprejemali v preteklem letu, so bile ravno zato sprejete z mislijo na prihodnost.

V strategiji, ki je bila sprejeta na redni letni skupščini, smo zapisali, da bodo prioritete delovanja razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh, uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi ter uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa. Številne aktivnosti, ki smo jih izpeljali v preteklem letu, so bile skladne s strategijo in pomenijo odlične temelje v začrtani smeri. Odprto in stabilno okolje smo ustvarjali s pomočjo Uefe, Fife in partnerjev. Pridobljena sredstva smo usmerjali v aktivnosti in projekte, pomoč slovenskim klubom, nogometno infrastrukturo, marketinški razvoj prve lige, uvedbo tehnologije VAR, veliko sredstev pa smo še vedno namenjali za zdravje in dobrodelnost, smo družbeno odgovorna organizacija. Preko letnega poročila Nogometna zveza Slovenije z javnostjo komunicira predvsem o svojem poslovanju, finančnem in poslovnem izidu, vendar je zelo pomembna tudi vsebina, ki pojasni kaj, kako in v kako velikem obsegu je zveza izvajala aktivnosti in zastavljene projekte v preteklem letu. Kvalifikacije za svetovno prvenstvo članske reprezentance se niso izšle po naših željah, saj sta bili Hrvaška in Rusija žal premočni. Od mlajših reprezentanc je v dobrem položaju za uvrstitev na evropsko prvenstvo še vedno reprezentanca U17. V delo mlajših moških reprezentanc smo vključil nekaj uspešnih reprezentantov, ki so svoje kariere profesionalnih nogometašev že zaključili, s selektorjem Matjažem Kekom smo se dogovorili za nadaljevanje sodelovanja v naslednjem ciklu Lige narodov in kvalifikacij za evropsko prvenstvo. Igra ženske A-representance se iz tekme v tekmo izboljšuje, reprezentanca ima tudi še možnosti za nastop na svetovnem prvenstvu, ki bo potekalo leta 2023. Gostili smo evropsko prvenstvo U21, za organizacijo pa smo prejeli številne pohvale. Naša U21 reprezentanca je imela priložnost zaigrati v vrhunski konkurenci, medtem ko se je futsal reprezentanca

sedmič uvrstila na evropsko prvenstvo. Nogometaši Mure so prvič postali državni prvaki, pokalni naslov pa je pripadel Olimpiji. Žensko klubsko tekmovanje je naslov prineslo ŽNK Nona Pomurje Beltinci, ŽNK Olimpija Ljubljana pa je zmagal v pokalnem tekmovanju. Uspešno delo smo zaželeli tudi novoizvoljenim organom nadzornega odbora NZS, predsedniku Darku Marinčiču in Davidu McDowellu, ki je bil izvoljen na mesto predsednika sodniške organizacije. ZNTS je bila tudi v letu 2021 kot strokovna organizacija odgovorna za pripravo vsebin pri izvedbi licenčnih in izpopolnjevalnih seminarjev, predvsem pa me veseli dejstvo, da je bilo od skupno 459 podeljenih diplom 23 podeljenih dekletom.

Svoje misli, usmerjene v preteklo leto, želim zaključiti z nekaj pozitivnimi in prijetnimi dogodki, ki smo jih doživeli v letu 2021: zmaga nad reprezentanco Hrvaške na začetku kvalifikacij, organizacija evropskega prvenstva U21, zmaga Mure nad Tottenhamom v skupinskem delu Konferenčne lige, odlična igra ženske reprezentance proti Franciji, uvrstitev futsal reprezentance na evropsko prvenstvo, preboj U17 reprezentance v zadnji krog kvalifikacij za EP. Nogometna tekmovanja na vseh ravneh in moč nogometa ponazarjajo in potrjujejo naš slogan »Z nogometom izboljšujemo življenje«.

Radenko Mijatović,

Predsednik Nogometne zveze Slovenije





Uvodne besede generalnega sekretarja

V letnem poročilu, ki je pred vami, bo podrobneje predstavljeno delovanje Nogometne zveze Slovenije v preteklem letu. Žal je tudi leto 2021 zaznamovala epidemija koronavirusa, ki je vplivala na večino nogometnih aktivnosti.

Največ naporov in usklajevanja je zahtevalo nenehno prilagajanje ukrepom, ki jih je sprejemala država. Ne glede na vse je zagotovo največji uspeh to, da smo kljub neugodnim okoliščinam uspeli dokončati vsa tekmovanja in skoraj vse aktivnosti na področjih reprezentančnega in klubskega

nogometa ter nogometa za vse. Vse to nam je uspelo skupaj z nogometno družino, torej medobčinskimi zvezami, klubi in vsemi, ki so vpeti v nogometno delovanje. Vsi skupaj smo si prizadevali, da bi epidemija na nogomet čim manj vplivala in da bo nogomet tudi po njenem koncu v dobri kondiciji.

Posebno pozornost je treba nameniti Uefa evropskemu prvenstvu do 21 let 2021, največjemu nogometnemu dogodku, ki ga lahko gosti Slovenija. Atraktivne tekme so potekale na štirih prizoriščih, in sicer v Mariboru, Celju, Kopru in Ljubljani, kjer je bila tudi finalna no-



gometna poslastica med reprezentancama Nemčije in Portugalske. Prvič v zgodovini je na prvenstvu nastopalo 16 reprezentanc. Zanimivost in globalni doseg prvenstva najbolje pokažejo številke, saj si je celotno tekmovanje preko televizijskih zaslonov ogledalo več kot 54 milijonov gledalcev, od tega samo finale v Ljubljani kar 10 milijonov. Čas, v katerem je bilo organizirano prvenstvo, je pomembno predstaviti tudi z zdravstvenega vidika. Ne glede na zelo zahtevne razmere smo skupaj z vsemi udeleženci uspešno izpeljali in zaključili turnir brez dodatnih okužb. Slovenska mlada reprezentanca je prvič nastopila v

družbi najboljših evropskih reprezentanc in po treh zahtevnih tekmah skupinskega dela osvojila točko na tekmi s Češko ter se poslovila od nadaljnega tekmovanja. Organizacijska ekipa NZS je svoje delo opravila z odliko in še enkrat dokazala, da zmore organizirati največje nogometne dogodke.

Izpostaviti velja tudi delo Izvršnega odbora NZS, ki je v posebnih okoliščinah opravil obsežen del nalog ter sprejel rekordno število sklepov, vse v duhu skrbi za nogomet. Poseben izziv je za Nogometno zvezo Slovenije predstavljala implementacija tehnologije VAR v skladu s trendi sodobnega nogometa. Na ta način se je tekmovanje v 1. slovenski nogometni ligi, po novem Prvi ligi Telemach, postavilo ob bok ostalim evropskim tekmovanjem.

Na področju upravljanja in finančnega poslovanja je NZS delovala gospodarno in uravnoteženo. Zavedajoč se okoliščin in pomembnosti nemotenega delovanja klubov je NZS preko različnih mehanizmov klubom namenila več kot milijon evrov namenskih finančnih sredstev.

Vse aktivnosti in izzive, ki jih ni bilo malo, smo izvedli s skupnimi napori in usklajenim delovanjem deležnikov, ki si prizadevajo, da bi slovenski nogomet iz tega nepredvidljivega časa izšel čim močnejši.

Posebna zahvala gre tudi sodelavkam in sodelavcem za predano delo, ki so ga opravili.

Martin Koželj,

Generalni sekretar Nogometne zveze Slovenije



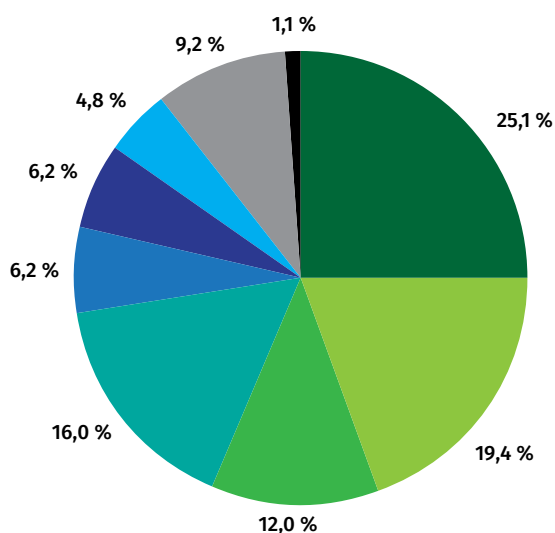
Ključni kazalniki delovanja v letu 2021

Finančni kazalniki

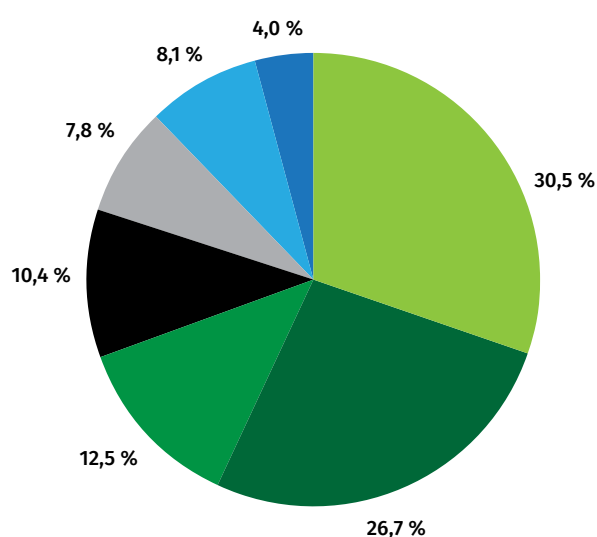
Poslovanje v letu 2021		EUR
Prihodki		19.527.643
Odhodki		19.239.559
Poslovni izid		288.084

Prihodki po skupinah	EUR
TV in medijske pravice	4.892.600
UEFA	3.785.580
U21 EP 2021	2.350.985
Sponzorske pravice	3.126.584
Dividende, trgovina	1.208.352
Drugo	1.202.341
Javni viri	942.888
FIFA	1.794.915
Vstopnine	223.398
Skupaj	19.527.643

Odhodki po skupinah	EUR
Reprezentance	5.867.887
Klubska tekmovanja	5.146.413
U21 EP 2021	2.396.114
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.997.324
Deležniki in infrastruktura	1.495.341
NZS skupni stroški za delovanje	1.566.219
Mladinski nogomet in nogomet za vse	770.262
Skupaj	19.239.559



- TV in medijske pravice
- UEFA
- U21 EP 2021
- Sponzorske pravice
- Dividende, trgovina
- Drugo
- Javni viri
- FIFA
- Vstopnine



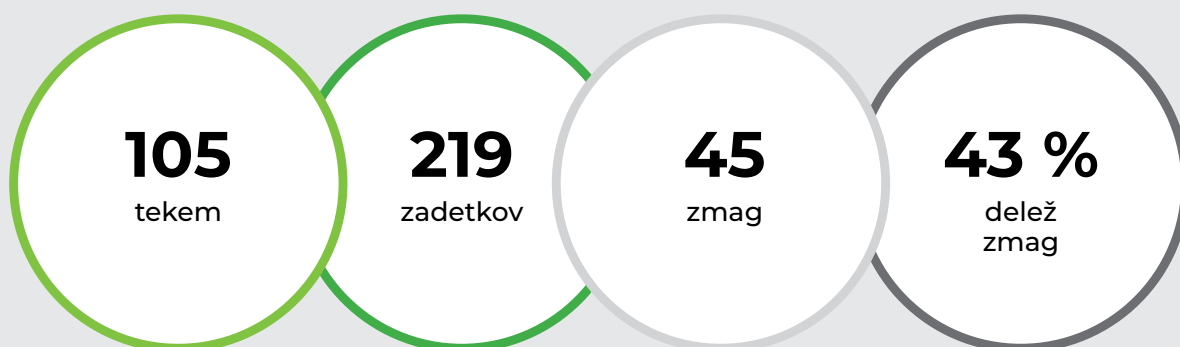
- Reprezentance
- Klubska tekmovanja
- U21 EP 2021
- Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki
- NZS skupni stroški za delovanje
- Deležniki in infrastruktura
- Mladinski nogomet in nogomet za vse

Nefinančni kazalniki

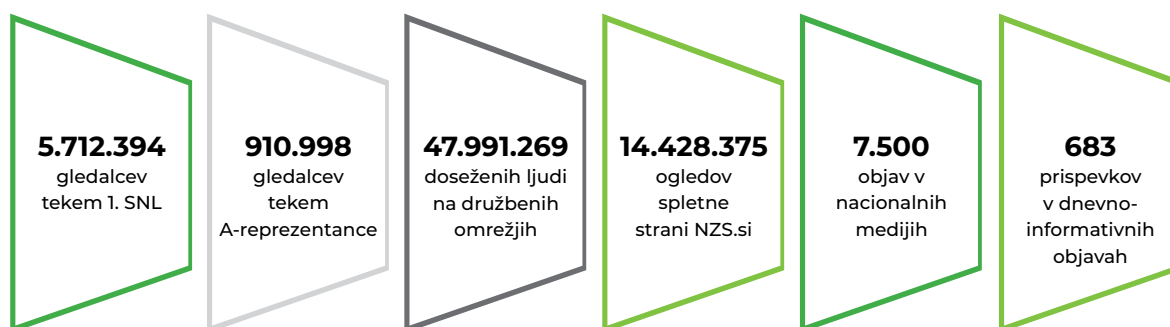
Nogometna družina



Reprezentance



Mediji in TV gledanost





Pomembni dogodki v letu 2021

Januar

Oblak slovenski nogometaš leta

Slovenski reprezentančni vratar Jan Oblak je bil izbran za najboljšega vratarja leta 2020. Član madridskega Atletica je že petič prepričal novinarje športnega dnevnika Ekipa SN in ostalih slovenskih medijev, ki so naziv najboljšega mladega nogometaša leta podelili Aljoši Matku, za najboljšega trenerja leta pa izbrali Dušana Kosića.

IO NZS sprejel paket pomoči za klube

Izvršni odbor NZS je na januarski seji za olajšanje položaja klubov v času epidemije covida-19 sprejel paket pomoči v skupni vrednosti 345.068 evrov. Nogometna zveza Slovenije je v nadaljevanju leta v drugem paketu pomoči klubom na različnih ravneh namenila 347.936 evrov. NZS je ob tem povišala sredstva za spodbude mladih igralcev za klube 1. SNL in 2. SNL za 210.000 evrov, z dodatnimi sklepi v obliki namenskih sredstev skozi medobčinske nogometne zveze pa dodelila klubom še 65.000 evrov in 50.000 evrov dodatne pomoči.

Februar

Dobovec spisal zgodovino

Futsal klub Dobovec je v osmini finala futsal Lige prvakov premagal Aktobe z 2:1 in se kot prvi slovenski klub uvrstil na zaključni turnir najboljših osmerice najprestižnejšega futsal tekmovanja. V aprilskem četrtfinalu je moral priznati premoč favorizirani Barceloni. Dobovec je ob tem odlično sezono kronal tudi z naslovom državnega in pokalnega prvaka.

Vinčič prvič v izločilnih bojih Lige prvakov

Slovenski sodnik Slavko Vinčič je prvič v karieri sodil na tekmi izločilnih bojov Uefa Lige prvakov. Čast ga je doletela na obračunu osmine finala med Leipzigm in Liverpoolom, na katerem sta mu pomagala Tomaž Klančnik in Andraž Kovačič. Omenjena sodniška trojka je predstavljala slovensko sojenje tudi na članskem evropskem prvenstvu 2021, kjer je odsodila dve tekmi skupinskega dela in četrtfinalni dvoboj med Belgijo in Italijo.



Marec

McDowell na mestu predsednika ZNSS nasledil Šajna

David McDowell Zor je na marčevski volilni skupščini postal novi predsednik ZNSS, potem ko je prejel soglasno podporo delegatov. Na mestu predsednika ZNSS je nasledil Vlada Šajna, ki je postal častni predsednik ZNSS. Na skupščini so delegati izvolili tudi podpredsednika ZNSS Roberta Krajnca in Blaža Vidmarja, predsednik nadzornega odbora je postal Tadej Mežnar, člana nadzornega odbora pa Miran Bukovec in Roman Tomšič.

Legende Slovenije in Hrvaške pomagale po potresu v Petrinji

Nogometne legende Slovenije in Hrvaške so v Petrinji na pobudo predsednika Uefe Aleksandra Čeferina odigrale dobrodelno tekmo s ciljem pomoči delom Hrvaške, ki jih je prizadel katastrofalen potres. Ob tej priložnosti je Aleksander Čeferin v imenu Uefe izročil donacijo Rdečemu križu Hrvaške v višini 50.000 EUR, medtem ko je Davor Šuker predal donacijo HNS-a v višini 200.000 HRK nogometni zvezi Siško-moslavaške regije za obnovitev nogometne infrastrukture na delih, ki jih je poškodoval potres. Donacijo v višini 5000 EUR je v imenu NZS klubu NK Mladost iz Petrinje predal tudi predsednik NZS Radenko Mijatović.

Začetek Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021

Štiriindvajsetega marca se je z otvoritveno tekmo med Slovenijo in Španijo v Mariboru začelo Uefa evropsko prvenstvo do 21 let 2021, največji organizacijski dogodek v zgodovini Nogometne zveze Slovenije.

Slovenija je na prvi tekmi klonila pred branilci naslova iz Španije, prvenstvo pa zaključila v skupinskem delu po neodločenem rezultatu s Češko in porazu z Italijo. Vzporedno s prvenstvom so potekale različne promocijske aktivnosti in kampanje, kot recimo okrogla miza STA s predsednikom NZS in gosti, kampanja Uefe »Čistejši zrak, boljša igra« in drugi dogodki v mestih gostiteljih prvenstva.

Začetek kvalifikacij za SP 2022

Slovenska A-reprezentanca je konec marca začela kvalifikacije za svetovno prvenstvo 2022, ki bo potekalo v Katarju. Izbranci Matjaža Keka so uvodoma v Stožicah premagali sosednjo Hrvaško in poskrbeli za eno prestižnejših zmag v zgodovini slovenske reprezentance.

April

Razstava 100 let NZS na Krakovskem nasipu

Nogometna zveza Slovenije je na Krakovskem nasipu v Ljubljani pripravila krajšo verzijo razstave, ki je bila prvotno na ogled v ljubljanskem Tivoliju, ob 100-letnici krovne slovenske nogometne organizacije.

Futsal reprezentanca sedmič na evropsko prvenstvo

Slovenska futsal reprezentanca se je po zmagi nad Latvijo s 5:3 (4:2) sedmič v zgodovini uvrstila na evropsko prvenstvo. Varovanci Tomislava Horvata so osvojili drugo mesto v svoji kvalifikacijski skupini in si s tem kot ena izmed šestih najboljših drugouvrščenih reprezentanc kvalifikacij zagotovili napredovanje na zaključni turnir stare celine.



Maj

Pomurke državne, Ljubljančanke pokalne prvakinja

Nogometašice ŽNK Nona Pomurje Beltinci so v sezoni 2020/21 že osmič postale državne prvakinja. Drugo mesto je pripadlo igralkam ŽNK Olimpije Ljubljana, ki so se Pomurkam oddolžile z zmago v velikem finalu pokalnega tekmovanja. V ženski futsal konkurenci so se z naslovom državnih prvakinj okitile igralka ŽNK Celja.

Na redni letni Skupščini NZS sprejeta Strategija NZS 2025

Dvajsetega maja je v Ljubljani potekala redna letna Skupščina NZS, na kateri so delegati sprejeli finančni načrt, program dela in strategijo NZS 2021–2025, v kateri so kot ključne strateške usmeritve izpostavljeni razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh, uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi in uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa. Skupščina je potrdila tudi spremembe v pokalnem tekmovanju od sezone 2022/23 naprej, potekale pa so tudi volitve v Nadzorni odbor in Arbitražni svet NZS.

Darko Marinčič novi (stari) predsednik Nadzornega odbora NZS

Na Skupščini NZS so maja potekale tudi volitve za predsednika Nadzornega odbora NZS, članov Nadzornega odbora NZS, predsednika Arbitražnega sveta in članov Arbitražnega sveta NZS. Novi (stari) predsednik Nadzornega odbora je postal Darko Marinčič, medtem ko so člani Nadzornega odbora Benjamin Panikvar, Dušan Jovanovič, Urša Jereb in Andrej Pečelin. Borut Novak je bil izvoljen za predsednika Arbitražnega sveta NZS, za njegove člane pa so bili izvoljeni Rudi Antolin, Igor Magdič, Davor Ozmec in Božidar Crnkovič.

V središču Ljubljane razstava Mladi upi

Nogometna zveza Slovenije je v sodelovanju z Mestno občino Ljubljana in Javnim zavodom za Turizem Ljubljana na Kongresnem trgu v Ljubljani organizirala razstavo Mladi upi, ki je potekala v sklopu Uefa evropskega prvenstva do 21 let.

Mura prvič državni prvak, pokalni naslov Olimpiji

Nogometaši Mure so v zadnjem krogu prvenstva slavili v mariborskem Ljudskem vrtu in proslavili premierni naslov državnih prvakov. Finale pokalnega tekmovanja je pripadel Olimpiji, ki je v finalu premagala Celje, medtem ko so 1. mesto v drugoligaški konkurenci osvojili nogometaši Radomelj.

Junij

Finale Eura U21 v Ljubljani pripadel Nemčiji

Nogometna zveza Slovenije je uspešno organizirala tudi drugi del Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021. Slovenija je gostila dve četrtfinalni tekmi, eno polfinalno in veliki finalni obračun med Nemčijo in Portugalsko v Ljubljani. Najboljša mlada reprezentanca Evrope je postala izbrana vrsta Nemčije. Nogometna zveza Slovenije je tudi v sklopu drugega dela evropskega prvenstva organizirala številne spremljevalne dogodke in dobrodelne aktivnosti. Izpostaviti velja sajenje dreves za čistejši zrak v mestih gostiteljih prvenstva, kot tudi donacijo koles za otroke Zveze prijateljev mladine Moste Polje in URI Soča.

Seminar za pridobitev trenerskih licenc v spletni obliki

Zveza nogometnih trenerjev Slovenije (ZNTS) je med 25. majem in 25. junijem izpeljala seminar za pridobitev licenc UEFA PRO, PRO, UEFA A, UEFA B in C, ki je bil zaradi epidemiološke situacije v državi premierno izveden v spletni obliki.

IO NZS potrdil organe in komisije za mandatno obdobje 2021–2025

Izvršni odbor NZS je na junijski seji potrdil organe in komisije za mandatno obdobje 2021–2025. V organe, ki odločajo na prvi stopnji, je bilo imenovanih 24 članov, v pritožbene organe pa 8 članov. Izvršni odbor NZS je potrdil tudi 19 svetovalnih komisij NZS, v katere je bilo imenovanih 151 članov.

Žreb tekmovalnih parov 1. SNL, 2. SNL in Pokala Pivovarna Union

V Nacionalnem nogometnem centru Brdo je 1. julija potekal tradicionalni žreb tekmovalnih parov 1. slovenske nogometne lige, 2. slovenske nogometne lige in Pokala Pivovarna Union za sezono 2021/2022. Za zanimive pare je s spretnim žrebanjem kroglic poskrbel nekdanji slovenski reprezentant Mišo Brečko, celoten dogodek pa je bilo mogoče spremljati v neposrednem televizijskem prenosu.

Novi generalni sponzor

1. slovenske nogometne lige

1. slovenska nogometna liga je v sezono 2021/2022 vstopila z novim generalnim sponzorjem, telekomunikacijskim podjetjem Telemach. Dogovor o štiriletnem sodelovanju sta v okviru žreba tekmovalnih parov naznanila predsednik NZS Radenko Mijatović in predsednik Telemachovega posloводства Adrian Ježina. 1. slovenska nogometna liga je od 1. julija prepoznana tudi pod novim imenom – Prva liga Telemach.

Uvedba tehnologije VAR

S 1. krogom 1. slovenske nogometne lige v sezoni 2021/2022 so ljubitelji nogometa dočakali še eno pomembno novost – tehnologijo VAR, ki se je v jesenskem delu sezone izvajala na določenih tekmah posameznega kroga. Tehnologija VAR je bila prvič prisotna na tekmi med Muro in Tabor Sežano, prvo posredovanje VAR v zgodovini slovenskega nogometa pa se je zgodilo na obračunu med Celjem in Mariborom.



Avgust

Skomina končal bogato sodniško kariero

Najuspešnejši slovenski nogometni sodnik Damir Skomina je na novinarski konferenci v NNC Brdo sklenil svojo bogato sodniško kariero, v kateri je sodil na številnih pomembnih mednarodnih tekmah. Prisoten je bil na evropskih in svetovnih prvenstvih in tudi olimpijskih igrah, njegov največji uspeh pa predstavlja sojenje v velikem finalu Uefa Lige prvakov.

Mura v skupinskem delu

Uefa Konferenčne lige

Slovenska državna prvakinja Mura si je avgusta zagotovila nastopanje v Uefa Konferenčni ligi. Prekmurci so se pod enega največjih uspehov v slovenskem klubskega nogometu podpisali po zmagah nad Shkendijo v 1. krogu kvalifikacij za Uefa Ligo prvakov in Žalgirisom v 3. krogu kvalifikacij za Uefa Evropsko ligo. Domžale in Olimpija sta svojo evropsko pot zaključila v 3. krogu kvalifikacij za Uefa Evropsko ligo, medtem ko je Maribor končal udeleževanje v 2. krogu kvalifikacij istega tekmovanja. V finalu 1. kroga kvalifikacij za Ligo prvakinj so obstale igralke ŽNK Pomurja Beltinci.

Zaživela navijaška cona

Zvesti navijači klubov 1. slovenske nogometne lige so avgusta pozdravili lansiranje Navijaške cone. Gre za nov uradni digitalni kanal najmočnejšega slovenskega tekmovanja in sodelujočih klubov, ki ponuja ekskluzivne novice po meri navijačev, bogate multimedijske vsebine,

nagradne igre, predvsem pa možnost spremljanja najpomembnejših dogodkov na prvoligaških tekmah v video obliki skoraj v živo (manj kot minutni zamik).

September

Ženska A-reprezentanca začela kvalifikacije za SP 2023

Ženska A-reprezentanca je z visoko zmago v Estoniji pričela s kvalifikacijami za Svetovno prvenstvo 2023. Izbranke Boruta Jarca nastopajo v kvalifikacijski skupini I, kjer so še izbrane vrste Francije, Walesa, Grčije in Kazahstana.

Dan slovenskega športa in teden Nogometa za vse

Nogometna zveza Slovenije je septembra praznovala Dan slovenskega športa s posebno prireditvijo v ljubljanskem parku Tivoli, ki jo je obiskala množica otrok iz ljubljanskih šol. Prireditev je sovpadala tudi s tednom Nogometa za vse, ki ga vsako leto organizira in praznuje evropska nogometna zveza Uefa ter njene članice.

Oktober

Dobrodelni nogometni večer z Aleksandrom Čeferinom in Luisom Figom

Nogometna zveza Slovenije je skupaj z Olimpijskim komitejem Slovenije in Fundacijo Miroslava Cerarja soorganizirala dobrodelni večer »Botrstvo v športu«, na katerem so s pomočjo donacij zbrali 120.000 € za štipendije mladih športnikov



iz socialno ogroženih okolij. Dobrodelne tekme so se poleg predsednika Uefe Aleksandra Čeferina in predsednika NZS Radenka Mijatovića udeležili številni nogometni zvezdniki na čelu z Luisom Figom, Robbiem Keanom, Zvonimirjem Bobanom in Maxwellom Scherrerjem.

Finale nogometne lige SOS

V Nacionalnem nogometnem centru Brdo je potekal tradicionalni finale nogometne lige Specialne olimpiade Slovenije, ki se ga je udeležilo več kot 100 nogometašev iz celotne Slovenije. Rezultat tudi tokrat ni bil v ospredju, temveč predvsem dobra volja, vedri obrazi in veselje udeležencev, ki so ob stiku z nogometno žogo za hip pozabili na vsakodnevne skrbi.

V Sloveniji kvalifikacije mladincev, kadeti napredovali v Elitni krog

Nogometna zveza Slovenije je oktobra gostila uvodni krog kvalifikacij za Uefa evropsko prvenstvo do 19 let. Slovenija si na domačih tleh ni uspela zagotoviti napredovanja v skupini z Italijo, Islandijo in Litvo, so pa bili zato uspešnejši kadeti, ki so v sosednji Avstriji prepričljivo osvojili prvo mesto in si zagotovili elitni krog kvalifikacij. V prvem delu kvalifikacij je bila uspešna tudi kadetska dekliška reprezentanca, ki si prizadeva za uvrstitev na evropsko prvenstvo marca 2022.

Šeško postal najmlajši strelec

A – reprezentance Slovenije

Slovenski reprezentančni napadalec Benjamin Šeško je na kvalifikacijski tekmi med Malto in Slovenijo postal najmlajši strelec zadetka v zgodovini članske slovenske reprezentance. Napadalec Salzburga je ob svojem debitantskem zadetku na Malti štel 18 let, 5 mesecev in 3 dni.

November

Reprezentanca zaključila kvalifikacije z zmago

Slovenska A-reprezentanca je z domačo zmago nad Ciprom zaključila kvalifikacije za svetovno prvenstvo 2022. Naši fantje so osvojili končno 4. mesto v kvalifikacijski skupini H, v kateri je slavila Hrvaška pred Rusijo in Slovaško. Peto mesto je pripadlo Cipru, šesto pa Malti.

Odmevna zmaga Mure

Mura je v okviru Uefa Konferenčne lige vknjižila eno najprestižnejših zmag v zgodovini slovenskega klubskega nogometa. Prekmurci so v Ljudskem vrtu porazili sloviti Tottenham z zadetkom Amadeja Maroše v 94. minuti. Mura je skupino G zaključila na četrtem mestu, tretji je bil Tottenham, medtem ko sta si napredovanje priigrala Rennes in Vitesse.



December

Kristjan Čujec sklenil reprezentančno kariero

Dolgoletni slovenski futsal reprezentant Kristjan Čujec je pred prijateljsko tekmo med Slovenijo in Poljsko sklenil reprezentančno kariero. Čujec je v dresu Slovenije odigral 126 tekem in dosegel kar 75 golov. Igral je na petih evropskih prvenstvih v futsalu, prejel štiri Zlate žoge za najboljšega slovenskega futsal igralca leta in kot prvi slovenski futsal igralec zaigral na finalnem turnirju futsal Lige prvakov.

Slovenija v Ligi narodov v atraktivni skupini

Slovenska nogometna reprezentanca je decembra spoznala tekmece za prihajajočo Ligo narodov, v kateri se bo premierno predstavila v Ligi B. Izbranci Matjaža Keka so pristali v skupini 4, kjer bodo moči merili s Švedsko, Norveško in Srbijo.

Kek podaljšal sodelovanje

Nogometna zveza Slovenije je decembra dosegla dogovor o podaljšanju sodelovanja z Matjažem Kekom na mestu selektorja slovenske A-representance. Kek bo po novem vodil slovensko reprezentanco vsaj do konca kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2024.





WINNERS

UEFA INTERZ CHAMPIONSHIP 2021

KÖLSCHEN MIT DANKE
MERZZEIGER

DFB

UEFA INTERZ

UEFA INTERZ

UEFA INTERZ

DFB

DFB

UEFA Evropsko prvenstvo do 21 let 2021

Nogometna zveza Slovenije je skupaj z Nogometno zvezo Madžarske in Evropsko nogometno zvezo uspešno organizirala Uefa evropsko prvenstva do 21 let 2021. Največji organizacijski izziv v zgodovini krovne slovenske nogometne organizacije je dodatno zapletla epidemija koronavirusa, ki je med drugim posegla tudi v časovnico in format tekmovanja. Skupinski del prvenstva je tako potekal med 24. in 31. marcem 2021, medtem ko so bili izločilni boji na sporedu od 31. maja do 6. junija 2021.



Prizorišča

Uefa evropsko prvenstvo do 21 let 2021 je v Sloveniji potekalo v Kopru, Celju, Mariboru in Ljubljani. Maribor je gostil otvoritveno tekmo prvenstva med Slovenijo in Španijo, poleg tega pa še dve tekmi skupine B, eno četrtfinalno in eno polfinalno tekmo. V Celju so potekale tri tekme skupine B, vključno z obračunom med Slovenijo in Češko, v Kopru pa kar štiri dvoboji skupine D. V Ljubljani sta v skupinskem delu potekali dve tekmi skupine D, v fazi izločilnih bojov pa en četrtfinalni obračun in veliki finale med Nemčijo in Portugalsko. Vse tekme skupinskega dela prvenstva so zaradi epidemije koronavirusa potekale brez prisotnosti gledalcev, medtem ko so si ljubitelji nogometa lahko ogledali izločilne boje v živo ob izpolnjevanju pogojev PCT. Nogometna zveza Slovenije je sicer uspešno sodelovala z vsemi štirimi gostiteljskimi mesti prvenstva, ki so pripravila vrsto promocijskih in spremljevalnih aktivnosti.

Promocija

Nogometna zveza Slovenije je skupaj z Evropsko nogometno zvezo prilagodila promocijski načrt epidemiji koronavirusa in se osredotočila na promoviranje prvenstva skozi digitalne vsebine. Te so sledile rdeči niti prvenstva in sloganu Leta so samo številke, ki sta ga odlično poseabila slovenska ambasadorja prvenstva, Josip Iličić in Jan Oblak. Pred prvenstvom je na družbenih omrežjih stekla dobrodelna akcija z nogometnimi vragolijami, preko katere so se zbirala sredstva za pomoč otrokom. Stalnica na družabnih omrežjih so bile sicer vsebine, ki so se osredotočale na slovensko reprezentanco in njene nastope na domačem prvenstvu. Veliko pozornosti so pritegnile tudi debate v pogovorni studiih, ki so bile v živo prenašane na družbenih omrežjih Nogometne zveze Slovenije. Na uradni slovenski spletni strani prvenstva je komunikacija potekala nekoliko širše, tako da so ljubitelji nogometa lahko spremljali dogajanje tudi v reprezentančnih taborih ostalih udeleženk prvenstva. Med decembrom 2020 in junijem 2021 je bilo ustvarjenih kar 116 novic. Glavnino obiskovalcev spletne strani so tako predstavljali slovenski ljubitelji nogometa, čeprav so v času prvenstva spletno stran obiskali obiskovalci iz 92 različnih držav. Pomembnejše novice o prvenstvu so bile objavljene tudi na osrednji spletni strani krovne slovenske nogometne organizacije www.nzs.si. Komunikacija na družbenih omrežjih je potekala na Facebooku NZS, Twitterju NZS in Instagramu NZS, in sicer z namenom zasledovanja čim večjega dosega ljudi. 57 objav na omrežju Facebook je doseglo 979.973 ljudi, 58 objav na Instagramu 446.892 ljudi, medtem ko je 323 objav na Twitterju doseglo 407.667 odzivov.

Uspešen je bil tudi družbeno odgovorni projekt Uefa »Čistejši zrak, boljša igra«, v okviru katerega je NZS posadila 16 dreves v vseh štirih mestih gostiteljih prvenstva. Nogometna zveza Slovenije in Uefa sta v sklopu omenjenega projekta Zvezi prijateljev mladine Moste-Polje podarili tudi 84 koles, deklici iz URI Soča pa še posebno terapevtsko kolo. Aktivnosti za pospeševanje prodaje vstopnic so stekle v fazi izločilnih bojov, saj je skupinski del prvenstva potekal pred zaprtimi vrati. Po zaslugi inovativne digitalne rešitve je NZS med izločilnimi tekmami omogočila navijačem virtualno udeležbo na evropskem prvenstvu z aplikacijo »Seyu – Skupaj do zmage!«. Nepozabna izkušnja za navijače, ki so se lahko kot zvezdniki z igrišč pojavili na velikih ekranih stadionov.

V času evropskega prvenstva do 21 let so bili zelo aktivni tudi v vseh štirih mestih gostiteljih prvenstva. V Celju so k sodelovanju povabili umetnike, ki so na platno prenesli elemente, po katerih so prepoznavne države, ki so bile udeleženske skupinskega dela, in jih povezali s Celjem ter nogometom. Ob tem so središče mesta odeli v barve Uefa evropskega prvenstva do 21 let in na ogled postavili cvetlično skulpturo v obliki nogometne žoge. Za promocijo so izkoristili številne oglaševalske površine, vključno z mestnim avtobusom, pripravili promocijski spot in proaktivno sodelovali v tematskih radijskih in televizijskih oddajah. V Kopru so se osredotočili na promocijo na družbenih omrežjih,

postavili pa so tudi velik transparent na stadionu Bonifika in posneli promocijski video. V Mariboru so med odštevanjem do začetka prvenstva na svoji lokalni televiziji izpeljali posebno oddajo, v kateri so gostili predsednika Uefe Aleksandra Čeferina, Zlatka Zahovića, Slavka Vinčiča in Dominiko Čonč. Prvenstvo so oglaševali na digitalnih oglasnih površinah na dvanajstih lokacijah v mestu, ob tem pa je dobila svoj prvi legalen prostor tudi ulična umetnost, saj so ljubitelji grafitov v okviru projekta Graffiti Jam poskrbeli za atraktivne poslikave na javnih površinah. V Ljubljani sta poleg mestnega avtobusa na prvenstvo opozarjala tudi razstava Mladi upi na Kongresnem trgu in okrašeno središče mesta. Stritarjeva ulica, Cankarjevo in Petkovškovo nabrežje so preplavile zastavice ekip, ki so se v zaključnem delu prvenstva merile v Ljubljani. Poleg tega so se na prvenstvo domiselno pripravili tudi gostinci, ki so svojo ponudbo dopolnili s specialitetami držav, ki so se borile na naslov evropskega prvaka.



obiskovalci iz
92 držav



116 novic



57 objav
doseg 979.973 ljudi



58 objav
doseg 446.892 ljudi



323 objav
407.667 vtisov





Organizacija prvenstva

Uefa evropsko prvenstvo do 21 let 2021 je predstavljalo velik organizacijski izziv tako za Nogometno zvezo Slovenije kot za Nogometno zvezo Madžarske in Evropsko nogometno zvezo, saj je bil to prvi večji nogometni dogodek v Evropi po daljšem premoru zaradi epidemije koronavirusa. Prvenstvo je bilo poleg tega prvič v zgodovini organizirano v dveh državah, na njem pa je premierno sodelovalo 16 reprezentanc. Unikaten je bil tudi razpored prvenstva, saj so tekme skupinskega dela in izločilnih bojev potekale v dveh različnih časovnih sklopih. Okoliščine so zahtevale veliko predanosti, organiziranosti in načrtovanja, predvsem pa visoko usposobljenega in motiviranega osebja.

Organizacija projekta se je začela dve leti pred prvenstvom, ko je delo začel lokalni organizacijski odbor, v katerega je bilo prvotno vključenih 22 oseb. NZS se je pri sestavi organizacijskega odbora v veliki meri zanašala na zaposlene, ki so imeli z organizacijo mednarodnih tekem in tekmovanj že veliko izkušenj in ki so sodelovali že pri organizaciji Uefa evropskega prvenstva do 17 let leta 2012 in Uefa futsal evropskega prvenstva leta 2018. Organizacijski odbor je bil prvotno intenzivno vključen v fazo strateškega načrtovanja, v operativni fazi pa se je razširil in v času prvenstva štel okoli 70 oseb. Celotno organizacijsko ekipo je skupaj s prostovoljci sestavljalo skoraj 500 oseb. Nogometna zveza Slovenije je projekt uspešno izpeljala in znova dokazala, da je kos najbolj zahtevnim nalogam, kar je s pohvalami potrdila tudi Uefa.

Zaščita zdravja

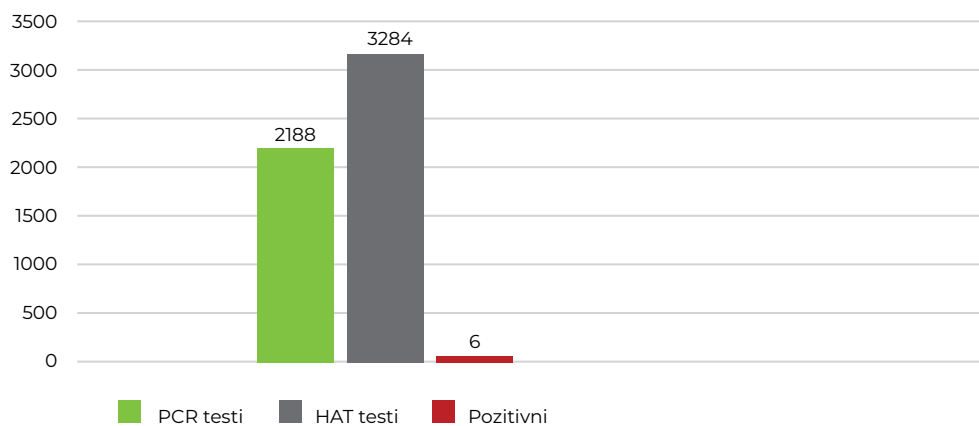
Eden najpomembnejših vidikov organizacije prvenstva je zaradi specifičnih razmer v povezavi z epidemijo koronavirusa predstavljala skrb za zaščito zdravja vseh udeležencev. Nogometna zveza Slovenije je uspešno zadostila vsem veljavnim vladnim ukrepom in zahtevam Uefe, pa čeprav so se ti pogosto in hitro spreminjali.

Ključni elementi uspešne organizacije so bili redno testiranje, vzpostavitev zelenih in rdečih con, vzpostavitev vseh higienskih ukrepov in postavitve jasnega protokola za osebe, ekipe in njihove spremljevalce v času organizacije in trajanja prvenstva.

Vsi sodelujoči na prvenstvu so na tri dni morali opravljati PCR-testiranje. V skupinskem delu prvenstva je bilo opravljenih 1.924 PCR-testov, od katerih sta bila 2 (0,1 %) pozitivna. Izvedenih je bilo tudi 1.284 HAT-testov, od katerih so bili 4 (0,3 %) pozitivni. V zaključnem delu prvenstva je bilo izvedenih 264 PCR-testov in približno 2.000 HAT-testov, med katerimi ni bilo nobenega pozitivnega.



Testiranja na covid-19

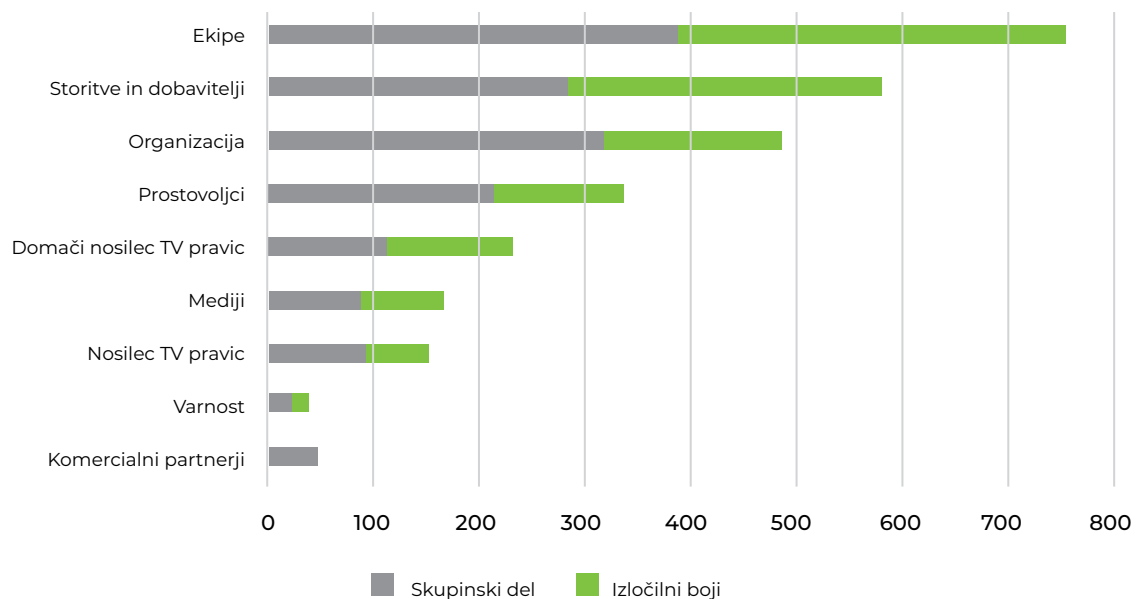




Akreditirano osebje

V slovenskem delu prvenstva je bilo skupno izdanih kar 2.811 akreditacij, od tega 1.586 v skupinskem delu, 1.225 pa v izločilnih bojih. Akreditirano osebje je bilo razdeljeno na področja TV-partnerjev, komercialnih partnerjev, medijev, organizacije, varnosti, ponudnikov storitev in dobaviteljev, ekip ter prostovoljcev.

Akreditirano osebje

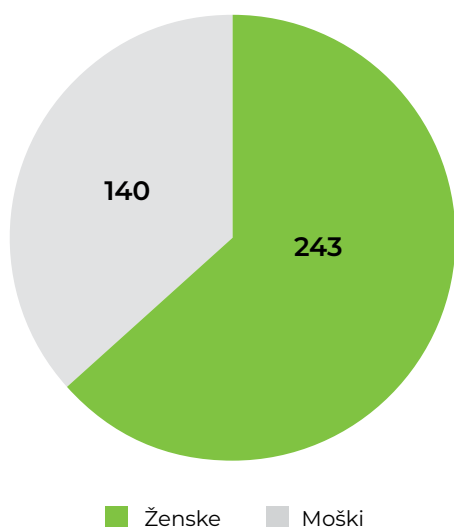




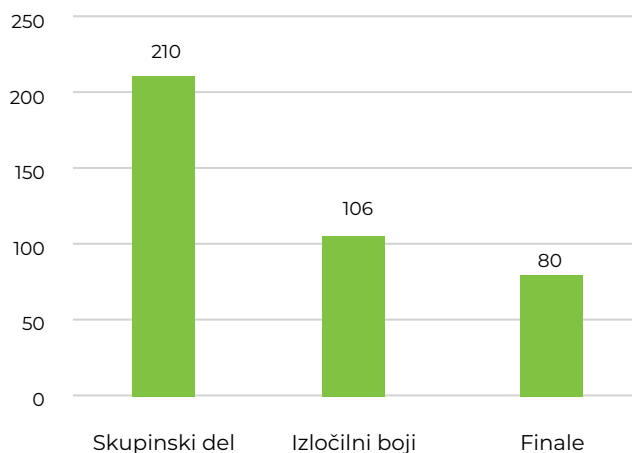
Prostovoljci

Prostovoljci so nepogrešljivi del vseh velikih tekmovanj. Na Uefa evropskem prvenstvu do 21 let 2021 so prostovoljci delovali na področjih akreditacij, antidopinga, televizije, slovesnosti, transporta, VIP-a, organizacije tekem, medijev, vstopnic, upravljanja prizorišča in upravljanja prostovoljcev. Za delo v slovenskem delu prvenstva se je prijavilo kar 383 prostovoljcev iz 26 držav. Med prijavljenimi je bilo 140 žensk in 243 moških, najmlajši prostovoljec je bil star 18 let, najstarejši pa 63. Štirje koordinatorji področja so opravili kar 275 intervjujev s prijavljenimi kandidati. V skupinskem delu prvenstva je pri organizaciji prvenstva v Sloveniji pomagalo 210 prostovoljcev, v fazi izločilnih bojev pa 106.

Prijave prostovoljcev



Udeležba prostovoljcev

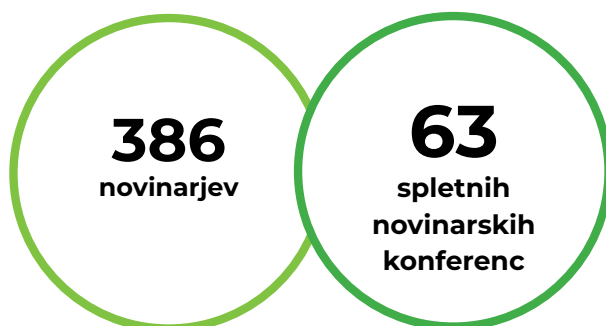


Mediji

Tekme Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021 je v Sloveniji spremljalo 386 novinarjev in fotografov iz različnih evropskih držav. Največji delež so predstavljali slovenski novinarji, medtem ko so bili med tujimi najštevilčnejši Španci, Portugalci, Italijani in Hrvati. V Celju, Kopru, Ljubljani in Mariboru so bili prisotni predstavniki vseh največjih slovenskih medijev in nekaterih uglednih mednarodnih medijskih hiš, kot so AFP, Bild, DPA, Getty Images, Eurasia Sport Images, Jutranji list, La Gazzetta dello Sport, Marca, Record, Reuters, Sportske novosti, ZeroZero itd.

Zdravstvena situacija je vplivala tudi na delo novinarjev na prizorišču, saj niso imeli neposrednega dostopa do igralcev. Mešane cone za pobiranje izjav niso bile organizirane, uradne novinarske konference pred in po tekmah pa so potekale na daljavo v spletni obliki.

Nogometna zveza Slovenije je v sklopu Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021 organizirala 7 spletnih novinarskih konferenc, ob tem pa dnevno omogočala spletne pogovore in pripravljala avdio / video materiale iz tabora mlade slovenske reprezentance, ki so bili brezplačno na voljo za uporabo v vseh slovenskih medijih. Med prvenstvom je bilo poleg tega razposlanih 29 sporočil za medije in 8 promocijskih kampanj.



Prevozi

Ker je na projektu evropskega prvenstva delovalo veliko število različnega osebja, je bilo treba ustrezno organizirati tudi področje prevozov. Osrednji poudarek je temeljil na zagotavljanju varnosti, točnosti in udobnosti ter na upoštevanju visokih zdravstvenih standardov v času epidemije koronavirusa. Vozni park je v skupinskem delu prvenstva štel 80 vozil, v izločilnih bojih pa 55. Z vozili je upravljal več kot 100 voznikov, ki so izvedli več kot 1000 prevozov.



Tv-gledanost in obiskanost

Tekme Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021 si je na ključnih evropskih trgih ogledalo 54.5 milijona gledalcev. Največji porast v primerjavi z zadnjim evropskim prvenstvom U21 je bil zabeležen na Portugalskem (za kar 7.2 milijona), Nizozemskem (+ 3.5 milijona) in Češkem (+ 369.000 gledalcev). Finalno tekmo je po svetu v živo spremljalo 10 milijonov gledalcev v 25 državah. Skoraj 7 milijonov gledalcev je bilo iz obeh držav finalistk.

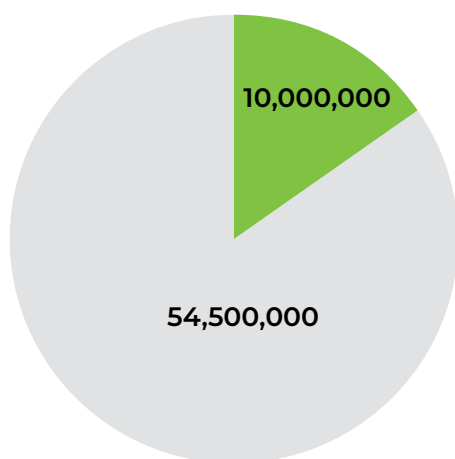
Pri nas je tekme Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021 prenašala TV Slovenija 2, ki je predvajala 13 tekem v neposrednih televizijskih prenosih in 1 v posnetku. Najbolj gledana tekma je bila otvoritvena med Slovenijo in Španijo, ki si jo je ogledalo 76.116 gledalcev. Vse tekme skupaj so v Sloveniji pred televizijske zaslone privabile 530.990 gledalcev.

Na obiskanost tekem je izrazito vplivala epidemija koronavirusa, saj je večina tekem potekala brez prisotnosti gledalcev. Vladni ukrepi in navodila Evropske nogometne zveze (Uefa) so narekovali prazne tribune na vseh tekmah skupinskega dela Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021, medtem ko so se omejitve sprostile v fazi zaključnih bojov, ko so bili gledalci lahko prisotni, če so izpolnjevali enega od pogojev PCT (prebolelost, cepljenje ali negativen test).

Četrtfinalno tekmo med Španijo in Hrvaško je v Ljudskem vrtu spremljalo 1.870 gledalcev, medtem ko je četrtfinalni obračun v Stožicah med Portugalsko in Italijo spremljalo 1.032 gledalcev. 1.910 gledalcev je bilo prisotnih na polfinalnem dvoboju med Španijo in Portugalsko, veliki finale med Nemčijo in Portugalsko pa si je ogledalo 4.883 gledalcev.

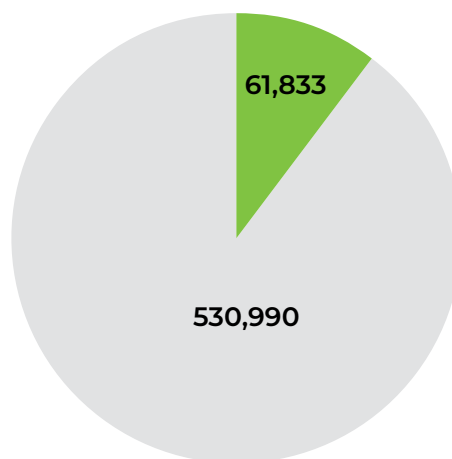


TV gledanost (Evropa)



■ Finale ■ Prvenstvo

TV gledanost (Slovenija)

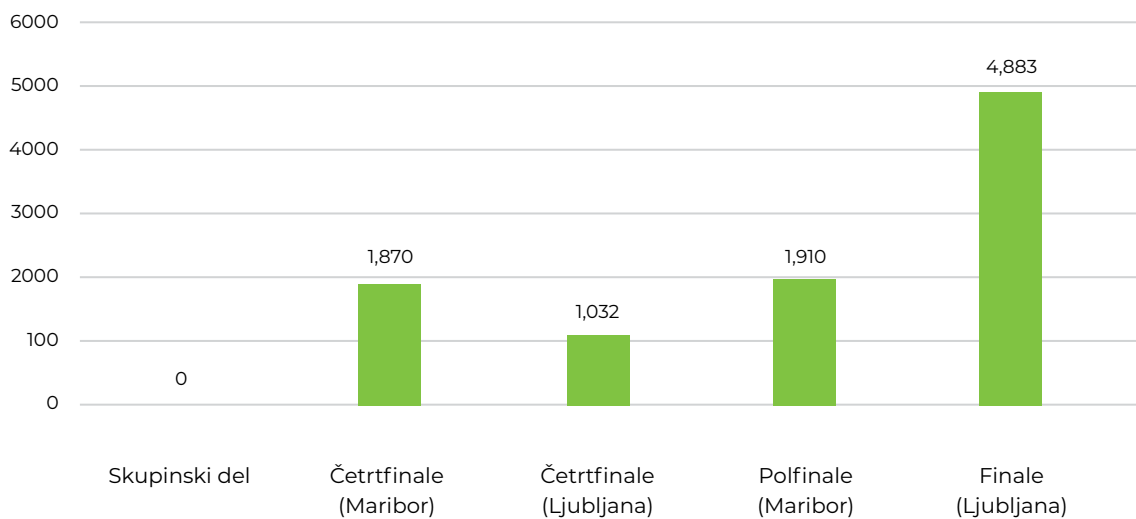


■ Finale ■ Prvenstvo





Obiskanost tekem





Temeljni podatki

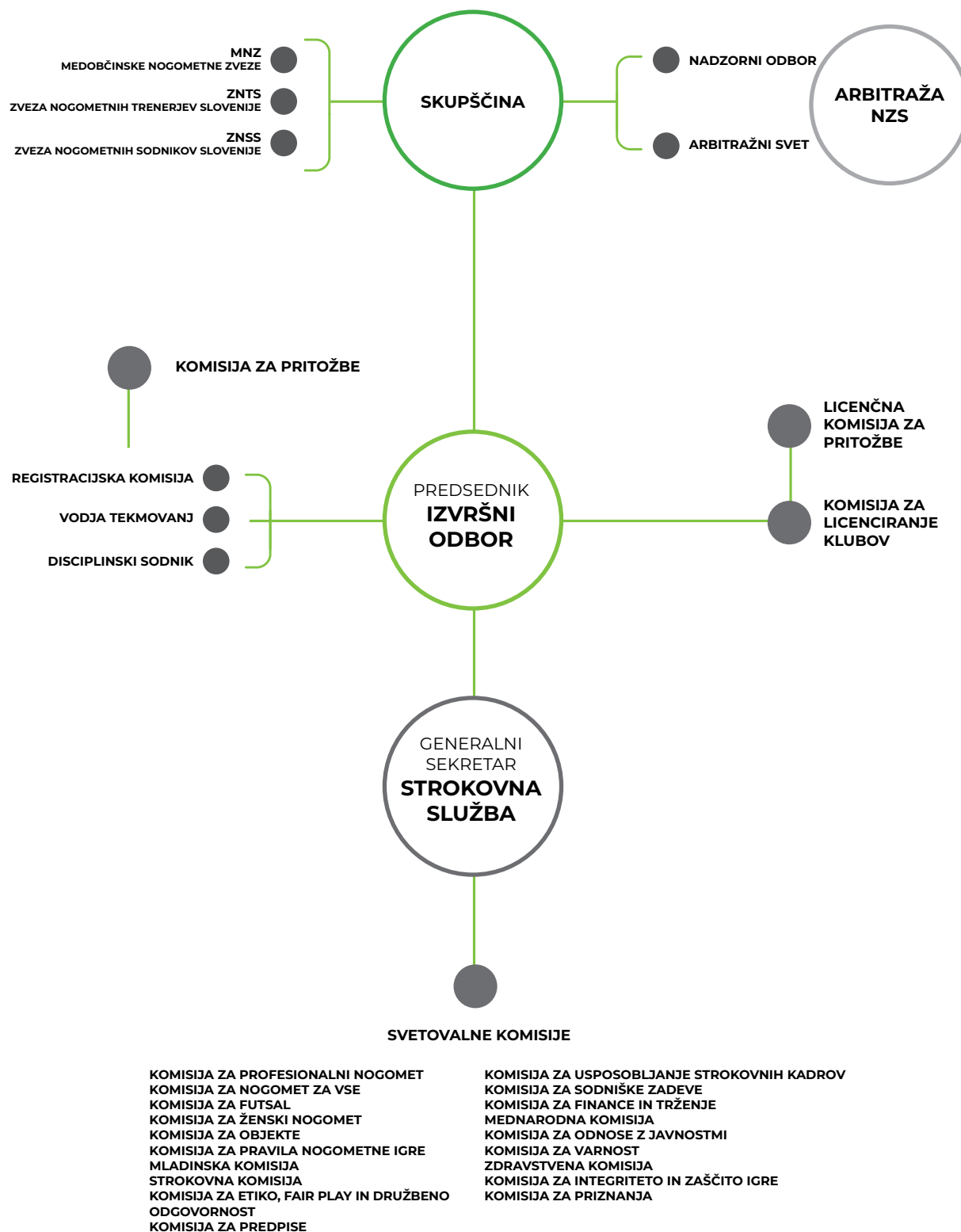
Nogometna zveza Slovenije (v nadaljevanju: NZS) je pravna oseba zasebnega prava, ki je v skladu z določbami zakona o društvih kot zveza društev vpisana v register društev.

Popolno ime:	Nogometna zveza Slovenije
Skrajšano ime:	NZS
Sedež in naslov:	Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj
Matična številka:	5008239000
Davčna številka:	32562888
Identifikacijska št. za DDV:	SI32562888
Zakoniti zastopnik:	Radenko Mijatović
Pravnoorganizacijska oblika:	Zveza društev
Sektorska pripadnost (SKIS):	15000 (Neprofitni izv. storitev gospodinjstvom)
Glavna dejavnost:	93.190 (Druge športne dejavnosti)
Ustanovitev krovne nogometne organizacije na Slovenskem:	23. 4. 1920
Št. odločbe o vpisu v register:	RSNZ 16/3-S-024-37-65
Datum vpisa pri reg. organu:	13. 3. 1978
Registrski organ:	Upravna enota Ljubljana



Organiziranost in vodstvo

Organizacijska struktura NZS



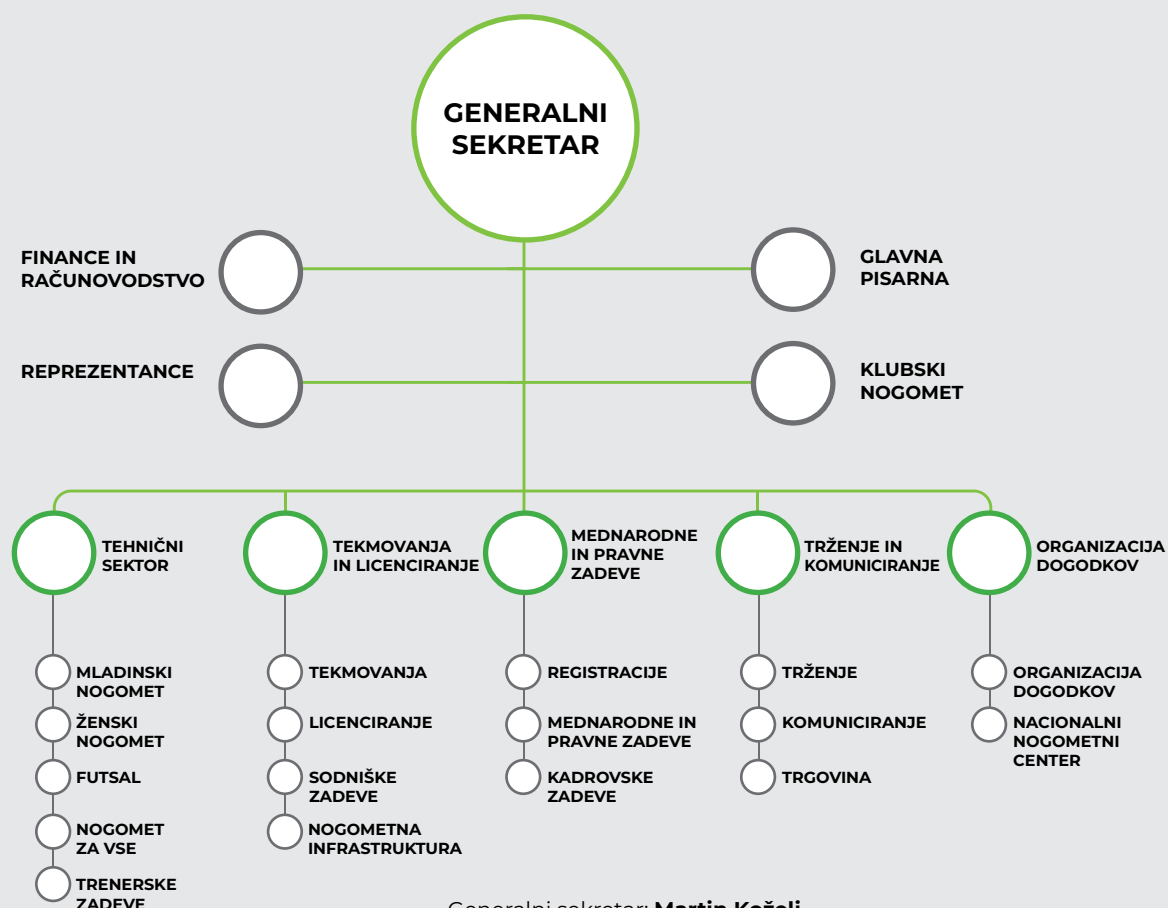
Vodstvo NZS

Predsednik: **Radenko Mijatović**

Podpredsedniki: **Stanko Glažar, Danilo Kacijan, Guido Mravljak, Dejan Germič**

Častni predsednik: **Rudi Zavrl**

Organigram strokovne službe NZS



Generalni sekretar: **Martin Koželj**

- Vodja tehničnega sektorja: Matjaž Jaklič
- Vodja tekmovalno-licenčnega sektorja: Renata Podviz Čeferin
- Vodja sektorja za mednarodne in pravne zadeve: Eva Červinski
- Vodja sektorja za trženje in komuniciranje: Urška Končar
- Vodja sektorja za organizacijo dogodkov: Tamara Jokić Rozman
- Vodja finančno-računovodske službe: Ermin Topuz
- Vodja glavne pisarne: Mladen Čičmir
- Področje reprezentanc: Miran Pavlin
- Področje klubskega nogometa in medijskih pravic: Dejan Plastovski

NZS je imela na zadnji dan poslovnega leta 2021 v administraciji 46 zaposlenih, od tega 42 redno in 4 pogodbeno zaposlene. Od tega je bilo 32 moških in 14 žensk. Poleg zaposlenih v administraciji je imela NZS redno zaposlenih še 11 trenerjev (9 moških in 2 ženski) v projektu nacionalnih panožnih športnih šol, pogodbeno pa 5 inštruktorjev ter 15 selektorjev, trenerjev in drugih članov strokovnih vodstev reprezentanc.



Z nogometom izboljšujemo življenje

Nogometna zveza Slovenije je leto, ki je bilo z vseh vidikov, torej tudi športnega, eno izmed najtežjih, izkoristila za pripravo nove strategije, ki opredeljuje razvoj slovenskega nogometa do leta 2025. V njej se je zavezala za transparentno in dobro upravljano krovno nogometno organizacijo z zmagovalno miselnostjo, širše prepoznano po svojih vrednotah delovanja in zavezanosti dvigu kakovosti nogometne igre.

Vizija strategije NZS 2025 pravi, da se bo večina reprezentanc do leta 2025 vsaj enkrat uvrstila na veliko tekmovanje, medtem ko bodo ligaška nogometna tekmovanja postala privlačnejša za partnerje, klube in gledalce. S temi besedami je NZS ubesedila svoje primarno poslanstvo in načrtala pot nogometnega razvoja, ki je v zadnjih letih pokazal tako svojo pravo vrednost kot tudi nepredvidljivost. Globalni kontekst, v katerem je nastajala druga strategija NZS v modernejšem obdobju, je spremenil percepcijo in definicijo uspeha, kar se odraža tudi v konceptu in ciljih nove strategije. Če smo v preteklosti vsi stremeli k zmagi, k temu, da smo najboljši, se je bilo v pandemiji treba odzivati hitro, ob preudarnem ravnanju pa je bila največja vrednota sposobnost prilagajanja novim izzivom tako na športnem kot naenkrat tudi zdravstvenem področju.

NZS kot krovna nogometna organizacija skrbi za veliko število različnih nogometnih aktivnosti, kar je daleč od zmotnega prepričanja večjega dela javnosti, da je NZS odgovorna samo za organizacijo tekem državne reprezentance in prvoligaškega tekmo-



nja. Že res, da v svetu krovna nogometna organizacija s tekmami reprezentanc predstavlja slovenski nogomet, podobno kot to počnejo tudi klubi v evropskih pokalih, a področje delovanja NZS je mnogo širše. Skrbi za razvoj nogometa tako na strokovnem kot organizacijskem področju, zagota-



vlja pogoje za vrhunski nogomet, določa sistem državnih tekmovanj, predpisuje pogoje za nastopanje v njih (skozi licenciranje), jih organizira in vodi. Skrbi tudi za usposabljanje trenerjev, sodnikov in drugih strokovnih delavcev, spodbuja nogomet mladih, vpeta je v mednarodno sodelovanje z Uefo, Fifo in ostalimi nogometnimi zvezami. Vse omejenjene in med seboj tudi različne aktivnosti so prepletene v kompleksni strategiji.

Strategijo »Slovenski nogomet 2025« opredeljujejo **tri strateške usmeritve** in **pet strateških projektov**, ki so posredno povezani z usmeritvami. NZS si je kot prvo strateško usmeritev zadala **razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh**, s čimer med drugim meri na uspehe v reprezentančnem nogometu, večjo kakovost slovenskih lig, večjo vključenost mladih igralcev, kakovostne trenerje, usposobljene za delo z mladimi nogometaši ter več registriranih igralcev in igralk v vseh kategorijah. Druga strateška usmeritev, s katero želi NZS izboljšati predvsem percepcijo nogometa v širšem kontekstu, je **uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi** s ciljem, da nogomet dokončno tudi izven nogometne družine postane najbolj pomembna postranska stvar v Sloveniji. Zato želi NZS izkoristiti njegove pozitivne učinke tudi za boljši jutri mladih in pomoči potrebnih. Tretja usmeritev nove strategije pa se osredotoča na **uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa**. Segment, ki se nanaša tako na povečanje prihodkov v nogometu kot na nadaljnji razvoj nogometne infrastrukture, ki je v zadnjem desetletju ob aktivni vlogi NZS in večjih finančnih vložkih dočakala občuten napredek.

Strategija z jasno zastavljenimi smernicami sledi viziji NZS, da nogomet ponovno postane najpomembnejši šport v Sloveniji in da ima prav vsak posameznik, ki si želi igrati nogomet, na voljo primerne pogoje za udejstvovanje v najlepši igri na svetu.

Poslanstvo

Ustvarjamo odprto in stabilno okolje za uresničevanje nogometnih ambicij na vseh ravneh.

NZS predstavlja slovenski nogomet v Sloveniji ter po svetu. Skrbi za njegov razvoj in širjenje ter zagotavlja pogoje za vrhunski nogomet. Določa sistem državnih tekmovanj, predpisuje pogoje za nastopanje v njih ter jih organizira in vodi. NZS skrbi za usposabljanje trenerjev, sodnikov in drugih strokovnih delavcev. NZS spodbuja nogomet mladih in zagotavlja njihovo uveljavljanje doma in po svetu. Vpeta je v mednarodni prostor in sodeluje s Fifo, Uefo in nogometnimi organizacijami drugih držav ter spoštuje mednarodne etične kodekse in zagotavlja, da jih spoštujejo tudi njeni člani. Spodbuja nogometno igro v duhu fair playa in preprečuje vse oblike nedovoljene diskriminacije.

Vizija

Vizija 2025

Transparentno upravljana in družbeno odgovorna nogometna zveza z zmagovalno miselnostjo, ki je širše prepoznavna po svojih vrednotah delovanja ter zavezanosti k dvigu kakovosti nogometne igre. Večina reprezentanc se je vsaj enkrat uvrstila na zaključna evropska ali svetovna tekmovanja. Naše lige so privlačne za partnerje, klube in gledalce. S spodbujanjem uporabe sodobnih tehnologij tako na NZS kot pri klubih so nastajali inovativni športno-poslovni modeli. Naše »medijsko središče« donosno posluje. Prihodke v nogometu smo povečali. Izboljšana nogometna infrastruktura omogoča kakovostno in varno ukvarjanje z nogometom udeležencem »dvojne nogometne piramide«. S povečanjem števila in dvigom kakovosti trenerjev smo močno izboljšali pogoje razvoja mladih nogometašev in nogometašic. Napredno digitalno okolje uporabljamo za množično vključevanje, aktivno sodelovanje in ukvarjanje z nogometom. Približno 75.000 prebivalcev Slovenije organizirano igra nogomet, še enkrat toliko se jih z nogometom ukvarja.

Vizija 2030

Nogomet kot šport številka 1 v Sloveniji narekuje in oblikuje smer športno družbenega razvoja. Vsi, ki se želijo ukvarjati z nogometom, imajo za to kakovostne pogoje.

Vrednote

Vrednote NZS temeljijo na odgovornosti, odprtosti, spoštovanju, zmagovalni miselnosti in strasti.

Del vsakega športa je želja po zmagi. Vendar je v nogometu ta želja zaradi množičnosti podprta s strastjo, ki presega zmagovalni duh športnih ekip. Prav zato, ker je nogomet prisoten skoraj v vsakem domu tako v Sloveniji kot po svetu, je ena od naših vrednot odprtost. Gre za najbolj demokratičen in hkrati množičen šport na svetu in tega položaja ne bi dosegel brez svoje odprtosti. Zavedamo pa se, da položaja, kot ga ima, ne bi dosegel brez odgovornosti. Odgovornosti do igralcev, odgovornosti igralcev do svojega zdravja, odgovornosti vseh nas do zdravega razvoja družbe. V športu ne gre brez spoštovanja, česar se v NZS še posebej zavedamo. Spoštujemo nasprotna mnenja, drugačne ideje in različna prepričanja in tako krepimo lastno dostojanstvo. Spoštovanje enotnih pravil nam omogoča enakopravno obravnavo interesov posameznikov in skupin.



Strateške usmeritve in cilji Nogometne zveze Slovenije

Ključne strateške usmeritve

Nogometna zveza Slovenije je v Strategiji NZS 2021–2025 načrtala tri ključne strateške usmeritve, ki jih je zasledovala v letu 2021. NZS si je prizadevala zagotoviti osnovne pogoje za vključevanje v nogomet čim večjemu številu mladih, kar pospešuje razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh. Pomen in ugled nogometa v družbi je skušala krepiti s profesionalnostjo in transparentnostjo, medtem ko je z inovativnimi poslovnimi rešitvami in kakovostnim sodelovanjem z različnimi organizacijami poskrbela za uravnoteženo poslovanje in ustrezno vlaganje v nadaljnji razvoj nogometa.

Z jasnimi strategijami in izvedbo strateških projektov želimo razvijati kakovostno nogometno igro na vseh ravneh, uveljavljati pomen in ugled nogometa v družbi ter z uravnoteženim poslovanjem zagotavljati vlaganje v razvoj nogometa.

Strateške usmeritve in njihov namen

Razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh

Zagotoviti osnovne pogoje za vključevanje deklet in fantov v nogomet glede na njihove sposobnosti in omogočiti igranje nogometa različnim družbenim skupinam v varnem okolju in čim dlje s ciljem zagotavljanja zdravega načina življenja. NZS bo preko strokovnih programov pomagala MNZ in klubom pri delovanju, organizaciji in višji kakovosti izvajanja njihovih športnih programov. Ob množičnosti omogočiti čim večjemu številu posameznikov (igralcev, trenerjev, sodnikov) ter klubov in reprezentanc doseganje vrhunskih mednarodnih rezultatov. Z nogometom želimo tudi prispevati k večji prepoznavnosti in ugledu Slovenije.

Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi

Imeti ugled profesionalne, vključujoče in transparente organizacije, ki skrbi za razvoj in širjenje nogometa v Sloveniji. Skozi aktivnosti pomembno pozitivno vplivati na državo in družbo ter biti zgled s svojim delovanjem. Redno in zavzeto komunicirati z javnostjo ter si prizadevati za pravilno razumevanje vloge posameznih nogometnih deležnikov v družbi. Vzpostavljati neposreden stik z navijači, igralci in ostalimi sodelujočimi.

Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa

Z inovativnimi rešitvami in sodobnimi tehnologijami ustvariti pogoje za ohranjanje ravni prihodkov v nogometu tako za razvoj vrhunškega nogometa kot nogometa za vse deležnike. V sodelovanju z lokalnimi skupnostmi in državo omogočiti izboljšanje nogometne infrastrukture za igranje nogometa na vseh ravneh. Sistematično vlagati v deležnike, njihovo delovanje in programe.

Zagotoviti dodatna denarna sredstva za čim boljši razvoj mladih igralcev preko primerno plačanih in specializiranih trenerjev in demonstratorjev nogometne igre.

Aktivnosti za doseganje strateških ciljev

Razvoj kakovostne nogometne igre na vseh ravneh	<p>Zagotavljamo sistematično pomoč klubom na različnih ravneh.</p> <p>Kontinuirano spremljamo sodobne modele nogometne igre in jih implementiramo na reprezentančno ter klubsko raven.</p> <p>Skrbimo za kakovost in ustreznost klubskih tekmovanj ter poenotenje načina igranja v mlajših starostnih kategorijah.</p> <p>Spodbujamo vključevanje in vztrajanje otrok ter odraslih v nogometni aktivnosti.</p> <p>Skrbimo za promocijo, kakovost ter razvoj ženskega klubskega in reprezentančnega nogometa.</p>
Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi	<p>Spodbujamo in sodelujemo pri družbeno odgovornih projektih.</p> <p>Sodelujemo z državnimi in lokalnimi institucijami pri razvojnih vprašanjih, povezanih z nogometom, ter smo aktivni pri spremembah in dopolnitvah zakonodaje s področja športa.</p> <p>Proaktivno sodelujemo v mednarodnem prostoru in izvajamo Uefina načela dobrega upravljanja ter aktivno in transparentno komuniciramo z vsemi deležniki.</p> <p>Se odločno borimo proti doppingu, huliganstvu in rasizmu, spoštujemo načela fair play ter skrbimo za integriteto tekmovanj.</p> <p>Vpeljujemo nove modele trženja blagovnih znamk A-representance in 1. SNL kot »top produktov«.</p>
Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa	<p>Uspešno pridobivamo mednarodne vire financiranja.</p> <p>Vplivamo na spremembo sistemske ureditve sofinanciranja nogometa na ravni države.</p> <p>Strukturirano vlagamo v deležnike in nove nogometne programe.</p> <p>Razvijamo lastni nogometni TV-kanal oz. prenose ustvarjenih video nogometnih vsebin ter vlagamo v napredne tehnologije.</p>

Strateški cilji za obdobje 2021–2025

Razvoj nogometne igre na vseh ravneh

Primerni (glede na postavljene kazalnike) rezultati A-representanc (moška, ženska, futsal).

Večja vključenost mladih slovenskih igralcev v 1. in 2. SNL (razvojna liga) in manjše število tujih (ki niso »locally-trained«) igralci, kriterij Uefa) igralcev.

Ustrezno število klubov v 1. SŽNL.

Učinkoviti prehodi mladih igralcev / igralk v starejše kategorije (manjši osip).

Povečano število registriranih igralcev / igralk in ekip v vseh kategorijah.

Povečano število aktivnih igralcev od 12. leta dalje.

Zadostno število ter ustrezna usposobljenost trenerjev mlajših kategorij, urejen status trenerjev.

Zadostno število sodnikov po posameznih DNS in na vseh ravneh tekmovanj.

Uveljavljanje pomena in ugleda nogometa v družbi

Proaktivno delovanje v slovenskem športnem in družbenem prostoru.

Naraščajoče zaznavanje pozitivnega širšega družbenega pomena nogometa.

Sodelovanje pri družbeno odgovornih projektih.

Razvit celovit nogometni informacijski sistem za podporo delovanju deležnikov.

Uravnoteženo poslovanje in vlaganje v razvoj nogometa

Ustrezni prihodki za korist vseh deležnikov in nogometa.

Sistematična vlaganja v nogometno infrastrukturo kot tudi v deležnike in nove programe/aktivnosti/koncepte.

Inovativni poslovni prijemi in uporaba sodobnih tehnologij za ustrezne rešitve v hitro spreminjajočem se okolju.

Razvoj in doprinos strokovnih služb NZS

Visoka strokovna usposobljenost.

Zavzetost (visoka motiviranost in zadovoljstvo).

Živimo vrednote NZS.

Visoka kakovost procesov.

Odgovorno in pregledno upravljanje.

Kakovostni licenčni postopki.

Vključenost MNZ in njihovo profesionalno delovanje.

Cilji za leto 2021 po področjih delovanja

A-REPREZENTANCA

Sodelovanje z reprezentanco U21 pri pripravi na EP U21 2021.

Nadaljnja selekcija v pripravah na SP 2022.

MLADA IN MLAJŠE REPREZENTANCE

Priprava mlade (U21) reprezentance in uspešen nastop na EP 2021 (četrtfinale).

Uvrstitev kadetske (U17) in mladinske (U19) reprezentance v 2. krog kvalifikacij za EP 2021 (Elite round).

Identificiranje in razvoj nogometašev reprezentance U15 za prehod na tekmovalno raven.

PROFESIONALNI NOGOMET (PRVA LIGA, 2. SNL IN POKAL)

Odigrane vse tekme 1. SNL v obstoječem tekmovalnem formatu in zagotovitev možnosti za treniranje in igranje tekem 2. SNL v okoliščinah covid-19.

Prilagoditev formata pokalnega tekmovanja za sezono 2021/2022 ter oblikovanje novega tekmovalnega formata za obdobje po TL 2022/2023.

Povečanje prihodkov iz naslova centraliziranega trženja in vzpostavitev stika z navijači preko digitalne platforme Prva liga.

Izboljšanje infrastrukturnih pogojev na stadionih.

Vključevanje doma vzgojenih mladih igralcev.

AMATERSKI NOGOMET (3. SNL in nižje)

Nadaljevanje in zaključek tekmovanj v okoliščinah covid-19.

Pripravljenost (motivacija) klubov za prehod v višji rang tekmovanja in vstop v sistem licenciranja.

MLADINSKI NOGOMET IN MLADINSKA KLUBSKA TEKMOVANJA

Reden prehod in zmanjšanje osipa pri prehodu mladih igralcev v starejše kategorije.

Spodbujanje vključevanja mladih igralcev za igranje na najvišji ravni.

Izboljšanje infrastrukturnih pogojev za izvajanje programov.

Vključevanje strokovnih programov dela NZS do U13 v klubske mladinske programe kot pomoč pri izboljšanju učenja mladih nogometašev.

NOGOMET ZA VSE

Množičnost otroškega in mladinskega nogometa.

Zagotavljanje pogojev za organizirano ukvarjanje z nogometom za različne skupine vseh starosti v aktivnostih izven programov nogometnih klubov.

Izvedba programov družbene odgovornosti v sodelovanju z zunanjimi deležniki.

Izobraževanje organizatorjev nogometnih aktivnosti in kreiranje pozitivnega športnega okolja mladih.

ŽENSKI NOGOMET

Povečanje števila klubov s celotno piramido in nastopanje v ligaških tekmovanjih v vseh starostnih kategorijah (uvedba 2. SŽNL).

Uvedba 2. SŽNL.

Uvrstitev ženske A-reprezentance med prve tri ekipe v skupini v kvalifikacijah za SP 2023.

Uvrstitev kadetske (DU17) deklishe reprezentance na EP 2021.

Uvrstitev mladinske (DU19) ali kadetske (DU17) deklishe reprezentance v 2. krog kvalifikacij za EP 2021.

FUTSAL

Uvrstitev futsal A-reprezentance na EP 2022.

TRENERSE ZADEVE

Vzpostavitev programov skladno z novimi vidiki specializiranosti trenerjev.

Prilagoditev strokovnih programov na zahteve nove Uefine konvencije.

Zagotovitev najvišje vsebinske in organizacijske kakovosti programov izobraževanj in usposabljanj.

SODNIŠKE ZADEVE

Uvrstitev sodnikov na EURO 2021 in pomočnice sodnice na WEURO 2022.

Dvig števila sojenj mednarodnih tekem višjih ravni.

Zagotavljanje regularnosti tekmovanj na vseh ravneh.

Pridobitev novih sodnikov za sojenje na najvišji državni ravni.

MEDOBČINSKE NOGOMETNE ZVEZE

Harmonizacija delovanja MNZ z regulativami NZS, dobro upravljanje in naraščajoča profesionalizacija.

Izboljšanje pogojev in večanje aktivnosti za množično ukvarjanje z nogometom.

Kakovostno sodelovanje in pretok informacij med NZS, MNZ in klubi.

NOGOMETNA INFRASTRUKTURA

Večje število novih in posodobljenih igralnih površin.

Aktivna vloga NZS ter FŠO, MIZŠ in občin oz. lastnikov nogometne infrastrukture pri financiranju projektov.

Zagotovitev pogojev za zadostitev zahtevam za organizacijo in izvedbo EP U21 2021.

EVROPSKO PRVENSTVO UEFA U21 2021

Zagotovitev infrastrukturnih pogojev.

Učinkovito sodelovanje z državo in lokalnimi okolji.

Odmevnost dogodka z namenom promocije nogometa na ravni mestnih občin in države.

Predstavitev NZS kot najbolj kompetentnega organizatorja dogodkov na najvišji ravni.

KORPORATIVNE ZADEVE IN ODNOSI Z DELEŽNIKI

Dvig in utrditev ugleda in prepoznavnosti NZS kot institucije v širši družbi.

Rastoče zadovoljstvo deležnikov in njihova podpora k razvoju nogometa.

Positivna zapuščina organizacije EP U21 2021 v korporativnem okolju.

TRŽENJE, UPRAVLJANJE Z NALOŽBAMI IN FINANCIRANJE

Prodaja medijskih pravic 1. SNL, Pokal in SŽNL 2021-2025.

Učinkovita izraba kadrovskih in finančnih virov v projektu EP U21 2021.

Povečanje sredstev iz komercialnih virov.

Povečanje sredstev iz javnih virov.

STROKOVNA SLUŽBA NZS

Dvig kakovosti storitev in učinkovitosti poslovnih (delovnih) procesov.

Dvig strokovne usposobljenosti in naraščajoča zavzetost strokovnih delavcev.

Digitalizacija poslovnih procesov.



Koristi, ki jih ustvarjamo za naše deležnike

Mreža deležnikov

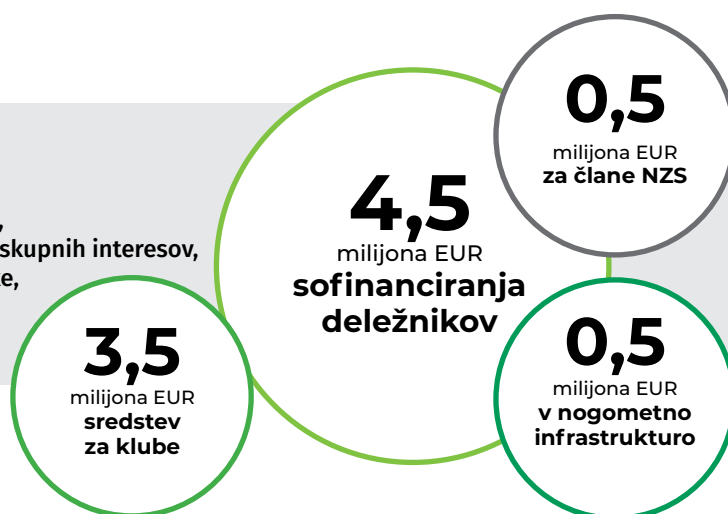
NZS s svojimi deležniki vzpostavlja in ohranja transparentne odnose ter jih vključuje v svoje delovanje. Spremljamo in analiziramo pričakovanja, ki jih imajo naši deležniki, in svoje poslanstvo usmerjamo v koristi, ki jih zanje ustvarjamo.



Nogometna družina

Ključne koristi:

- ustvarjanje pogojev za delovanje,
- možnost združevanja na temelju skupnih interesov,
- sooblikovanje nogometne politike,
- komunikacijska izpostavljenost,
- razvoj infrastrukture.



Temeljna naloga NZS je organiziranje sistema delovanja in **ustvarjanje pogojev za delovanje nogometne družine**, ki povezuje **okoli 63 tisoč včlanjenih posameznikov**. Naloge ni mogoče izvajati brez urejenega odnosa z okoljem, zato je NZS prvi ambasador športa in nosilec interesa nogometa v dialogu z državnimi in drugimi javnimi institucijami.

Na področju tekmovanj NZS skrbi za **varnost, regularnost in kakovost tekmovanj** na vseh ravneh, zagotavlja čim večjo udeležbo igralcev in ekip ter tudi, da so tekmovanja nadgradnja vadbenega procesa.

Skrbi za **integriteto nogometa** in preprečuje vse aktivnosti, ki bi lahko vodile k zlorabi nogometne igre. Tu ne gre le za preprečevanje prirejanja nogometnih rezultatov, temveč tudi za spodbujanje **spoštovanja načel fair playja** in pravic posameznikov do varnega in prijetnega športnega okolja.

NZS je nosilka promocijskih aktivnosti. Skrbi za promocijo ter spodbuja pripadnost nogometu in njegovim vrednotam. Če so prvi ambasadorji nogometa nogometišči, je NZS tista, ki skrbi za številne podporne komunikacijske aktivnosti, ki ohranjajo visok ugled nogometa v naši družbi.

NZS skrbi za **strokovnost** in usmeritve na vseh področjih nogometnega udejstvovanja. Oblikuje strateške programe, strokovno in finančno podpira njihovo izvedbo in nadzoruje implementacijo smernic, in sicer tako na področju nogometne stroke kot na ravni organizacije svojih članov.

Nezanemarljiv pa je tudi vložek NZS v **razvoj nogometne infrastrukture**.

Z namenom, da vsem članom omogoča ustrezen razvoj in delovanje, NZS v veliki meri financira dejavnosti svojih deležnikov.

Leta 2021 je za delovanje članov, medobčinskih nogometnih zvez, sodniške in trenerske organizacije in klubov ter za razvoj nogometne infrastrukture, znotraj katere potekajo nogometne dejavnosti na vseh ravneh, namenila rekordnih **4,5 milijonov EUR**.

Igralci

Nogometni igralci predstavljajo središče delovanja in obstoja nogometne igre. Nogometni klubi pa so temelj športnih vsebin, ki vplivajo na dve osnovni in tudi ključni koristi za igralce:

- ustvarjanje okolja za njihov osebni in karierni razvoj,
- ustvarjanje pogojev za vključevanje v nogomet.

Igralci so sicer vezani na klube, preko katerih se tvorijo reprezentance vseh starostnih kategorij, NZS kot krovna organizacija pa zanje ustvarja temeljni okvir delovanja. Predvsem skrbi za urejena razmerja med različnimi ravnmi organizacij, katerih člani so igralci, za primerne pogoje prehodov znotraj Slovenije in ne nazadnje tudi za prehode v tujino. Prek dialoga s protidopinško organizacijo in sindikatom preprečuje, da bi mladi športniki na svoje udejstvovanje gledali preveč kratkoročno. NZS se zaveda, da so nogometaši skupaj z navijači temelj ugleda in prihodnosti nogometa, zato so igralci v središču njene pozornosti. Ključne usmeritve temeljijo na primerni (specifični in specializirani) podpori posameznikovega nogometnega in osebnostnega razvoja. Ravno zato NZS ni usmerjena le k podpori dograjevanja nogometnih znanj, ampak tudi k širšim vidikom izobrazbe nogometašev ter njihovemu zdravstvenemu varstvu in s tem povezano preventivo. Ob tem je ključni vidik zagotoviti pogoje delovanja klubov na vseh kakovostnih ravneh, ki pomenijo priložnost in vztrajanje v nogometu vsem igralcem ne glede na njihov trenutni status v selektivnem izboru ali življenjski situaciji, ki posamezniku usmerja športne odločitve.

Programi otroškega nogometa in nogometa za mlade

Množičnost je zagotovilo za obstoj in kakovost. Med otroki in mladino se skrivajo prihodnji rodovi vrhunskih zvezdnikov in tekmovalnih nogometašev, ki bodo zapolnili praznino, potem ko bodo kariero zaključili današnji ljubljenci navijačev in podpornikov nogometne igre po Sloveniji. Iz istega bazena se napajajo tudi ostali profili ljudi, ki jih nogometna igra nujno potrebuje – sodniki, trenerji, nogometni funkcionarji in ne nazadnje prostovoljci. Tudi otrokom in mladim, ki se kasneje usmerijo drugam, pa sodelovanje v nogometu privzgoji zdrav življenjski slog, kar je v družbi, v kateri pomanjkanje gibanja negativno vpliva na počutje in zdravje, pomembna vrednota. Pri tem nam pomagajo vsi klubi, ki se po svojih močeh in zmožnostih trudijo s programi vrtcev, otroških nogometnih šol in nogometnih počitnic, kar vpliva na prepoznavnost športa pri najmlajših, zaradi česar se jih veliko odloči za aktivno igranje nogometa. Pri navduševanju za vztrajanje v nogometu se klubi trudijo z organizacijo prijetnega in varnega okolja za otroke in organizacijo primernih treningov in igralnih priložnosti na različne načine. Najbolj prepoznavni so festivali brez beleženja rezultatov za ekipe do U11 in spretnostno tekmovanje za značko nogometaša. Takšne akcije so namenjene dodatni motivaciji otrok, da vztrajajo in vzljubijo nogomet v obdobju, v katerem se šele odločajo za opredelitev, kakšna bo njihova športna pot.

Na žalost so omejitve v družbi negativno vplivale na aktivnosti in udeležbo, saj v prvi polovici leta ni bilo mogoče izvajati aktivnosti. V drugi polovici leta se je to spremenilo, nogomet se je vrnil v javno življenje tudi na področju množičnosti. Pomembna je predvsem udeležba mladih, saj prav oni zagotavljajo obstoj naše panoge v prihodnje. 36.216



nogometašev, mlajših od 18 let, 751 otrok v programu nogometnih vrtcev, 3.802 otroka v programu otroških nogometnih šol, 887 otrok na nogometnih počitnicah, 1.022 razdeljenih značk nogometaša, 1.500 razdeljenih žog v klube za najmlajše so številke, ki smo jih uresničili predvsem v drugem delu leta 2021 s pomočjo klubov in MNZ-jev. Uspešna obnovitev dejavnosti v letu 2021 je temelj za oživitev in nadgradnjo programov v letu 2022, s čimer se bomo vrnili na stanje pred omejitvami.

Evidentiranje nadarjenih igralcev

Povezavo med selektivnim nogometom in množičnostjo smo tudi leta 2021 iskali prek regijskih nogometnih centrov, v katerih so nekateri izpopolnili svoje znanje, drugi pa nadaljevali pot v selektivni izbor za prve reprezentance. Program centrov je program, ki najbolje predstavlja povezavo med množičnostjo in kakovostjo, saj prek množice otrok v letnem programu na koncu izlušči prvi široki izbor talentov za nadaljnje usmerjeno delo v vrhunskem nogometu. NZS je tudi leta 2020 nadaljevala projekt evidentiranja najbolj nadarjenih igralcev za prvo mladinsko reprezentanco U15. **Glavni cilj je zagotoviti nadarjenim igralcem v starosti od 11 do 14 let dodatno strokovno vodeno aktivnost.** V letu 2021 je bilo v okviru tega projekta izvedenih 234 nogometnih aktivnosti na 93 različnih lokacijah. Udeležilo se jih je 1.324 igralcev, rojenih v letih 2008, 2009 in 2010. V projektu je poleg 9 inštruktorjev NZS sodelovalo tudi 42 trenerjev MNZ ter klubski trenerji.





Po dvoletnem delu z igralci v projektu Regijski centri MNZ se evidentira nadarjene igralce, s katerimi se nadaljuje izvajanje trenažnega procesa, in sicer v projektu Centri NZS U14, ki predstavlja nadaljevanje programa Regijski centri MNZ.

Namen izvajanja NZS centrov U14 je nadgradnja dela iz programa Regijski centri MNZ, in sicer z združevanjem najboljših igralcev iz posameznih MNZ-jev v selekciji vzhoda in zahoda. S tem dobimo boljši vpogled znotraj selekcijskega procesa, saj se najboljši igralci srečujejo na skupnih treningih in tekmah. To področje predstavlja povezavo med regijskimi centri MNZ in oblikovanjem državne reprezentance U15. V jesenskem delu leta 2021 je bilo v projektu Centri NZS U14 z igralci letnika 2008 izvedenih 16 nogometnih aktivnosti. Skupaj smo na akcije povabili 208 igralcev (od tega 21 vratarjev): na vzhodu 75 igralcev (od tega 9 vratarjev) ter na zahodu 133 igralcev (od tega 12 vratarjev).

Nogometni oddelki

V sodelovanju z Gimnazijo Šiška in ŠCPET je NZS leta 2021 uspešno izvajala aktivnosti v okviru nogometnih oddelkov, ki v Sloveniji že 21. leto predstavljajo edinstven model povezovanja vzgojno-izobraževalnega sistema in športa.

Leta 2021 je bilo v nogometne oddelke vpisanih 89 dijakov. Interes za vpis v nogometne oddelke pa narašča tudi med dekletimi – v ženski nogometni oddelki se je leta 2021 uspešno vpisala že osma generacija deklet. Skupaj je v trenažni proces v štirih letnikih vpisanih 46 nogometašic.

Nogometni oddelki NZS so namenjeni učencem in učenkam, ki so zaključili osnovnošolsko šolanje in so v rednem trenažnem procesu nogometa v klubih in društvih, tekmujejo pod okriljem NZS v uradnih tekmovanjih in želijo zaključiti srednješolsko šolanje z maturo in hkrati graditi svojo športno kariero – enakovredno in usklajeno (urejeno z individualno pogodbo). Nogometni oddelki zagotavljajo celovito podporo nogometašem in nogometašicam tako na področju fizične in psihične priprave kot na področju socialnega prilagajanja. Dijakom in dijakinjam omogočajo bivanje v dijaškem domu, redne nogometne treninge, ki jih izvajajo na NZS zaposleni nogometni trenerji, v kombinaciji s treningi, ki jih izvajajo njihovi matični klubi, ter športno vzgojo, ki je podpora treningu in ga nadgrajuje. Za dijake in dijakinje nogometnih oddelkov so organizirane ure učne pomoči, omogočeno pa jim je tudi ustrezno usklajevanje šolskih in športnih obveznosti. Pri izobraževanju in



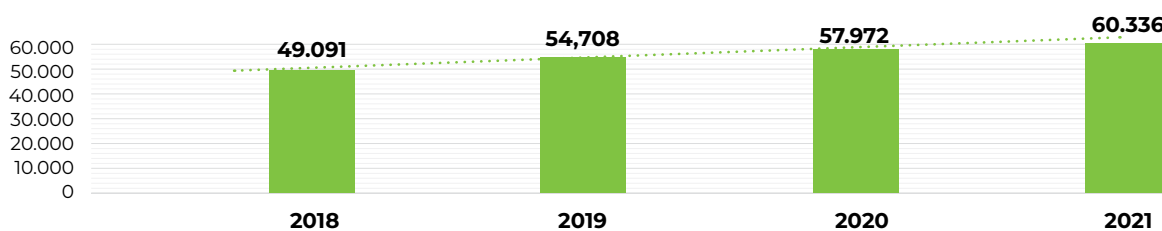
vzgoji sodelujejo razrednik, pedagoški in športni koordinator, trener, klub in vzgojitelji. Zagotovljena je tudi dnevna fizioterapevtska oskrba, sodelovanje športnega psihologa in specifična obravnava ob poškodbah s kineziologom.

Za veliko deklet je ženski nogometni oddelek precejšnja rešitev, saj ženskih nogometnih klubov ni veliko, zato bi posamezna dekleta dnevno lahko porabila veliko časa za prevoze iz domačega okolja na treninge, to velja tudi za nekatere dijake. V nogometnih oddelkih imajo dijakinje in dijaki vse na enem mestu (treninge, šolo, spanje in prehranjevanje), s čimer vsak dan prihranijo čas, ki bi jim ga vzela vožnja, in imajo več časa za učenje.

Registracije in status igralcev

Ob koncu leta 2021 je bilo registriranih **dobrih 60 tisoč igralcev**. V primerjavi z letom 2020 se je skupno število registriranih igralcev povečalo za 4 %.

Gibanje skupnega števila registriranih igralcev v obdobju 2018 - 2021

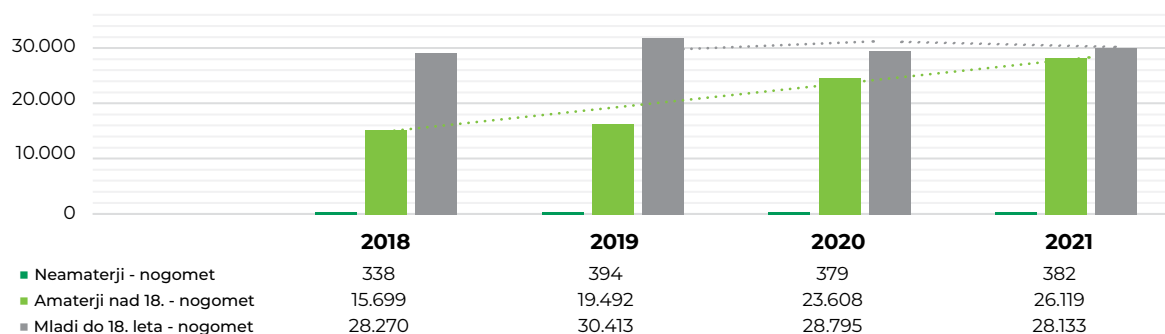


Prirast registriranih igralcev nad 18. letom starosti (v primerjavi z letom 2020 se je število registriranih amaterjev nad 18. letom starosti povečalo za 2.511) lahko pripišemo predvsem prehodu igralcev iz mlajših v članske kategorije, medtem ko tudi v letu 2021 **beležimo manjši upad pri številu mladih do 18. leta starosti (662 manj registriranih mladih igralcev v primerjavi z letom 2020)**. Ne glede na to številke kažejo, da se po občutnem negativnem vplivu epidemije koronavirusa v letu 2020 **krivulja registracij mladih igralcev v letu 2021 počasi obrača na bolje**. Število registriranih profesionalcev po letu 2020 ponovno rahlo narašča.



Število registriranih futsal igralcev v zadnjih štirih letih enakomerno narašča, medtem ko smo zabeležili le majhen porast v številu registriranih igralk (v futsalu in nogometu), in sicer je bilo ob koncu leta 2021 registriranih 20 igralk več kot leto prej.

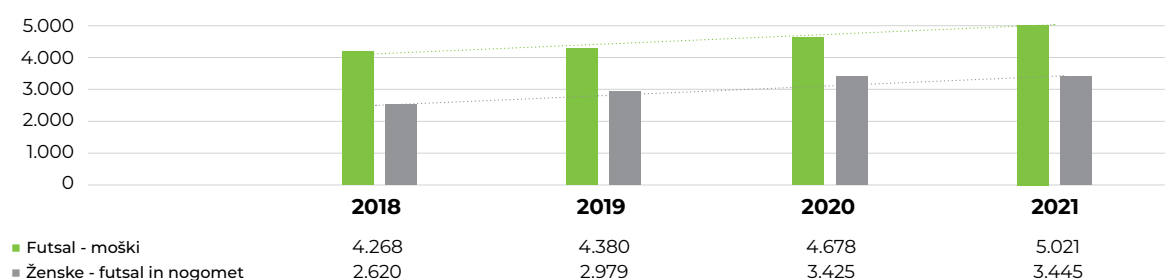
Gibanje števila registriranih igralcev v obdobju 2018–2021 (glede na status in starostno kategorijo)



Registracija igralca je pogoj za njegovo nastopanje v uradnih tekmovanjih pod okriljem NZS. Registracijske komisije na ravni MNZ in NZS so v letu 2021 obravnavale **9.181 registracijskih vlog slovenskih klubov**.

Na novo je bilo registriranih 3.259 igralcev, kar je dobrih 21 % več kot v letu 2020, ko smo zaradi posledic epidemije zabeležili pomemben upad v številu novih registracij (kar 35 % upad v primerjavi z letom 2019). Statistika novih registracij torej kaže na **rast in izboljšanje razmer na področju novih registracij**.

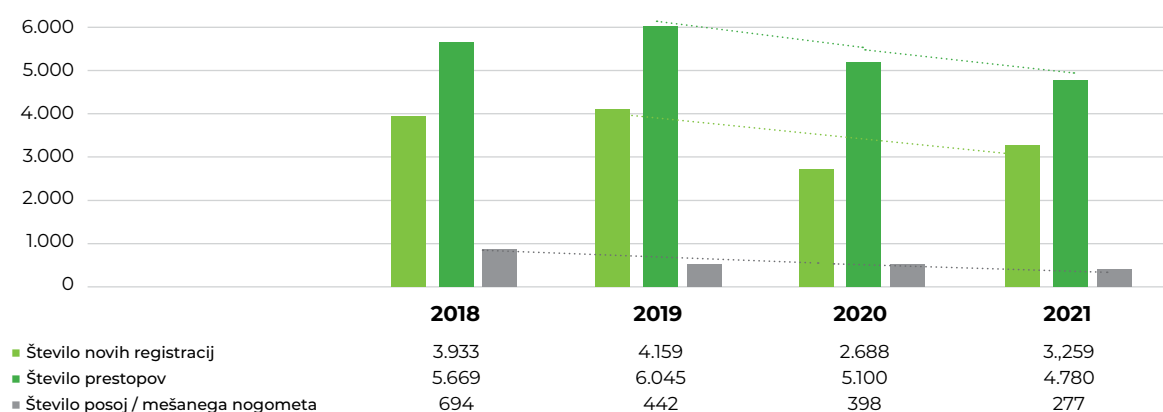
Gibanje števila registriranih igralk in igralcev v futsalu in tekmovanjih v ženskih kategorijah v obdobju 2018–2021





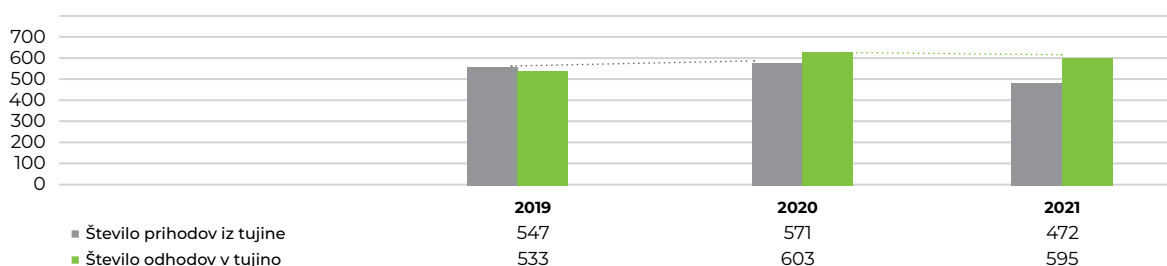
Še vedno pa se posledice preteklega negotovega obdobja kažejo na področju prestopnih dejavnosti. **V letu 2021 smo zabeležili 320 manj prestopov, prav tako se še vedno nadaljuje trend zmanjševanja števila posoj (121 manj posoj oz. registracij v mešanem nogometu).**

Gibanje števila novih registracij, prestopov in posoj v obdobju 2018–2021



Število mednarodnih prestopov se je v primerjavi z letom 2020, v katerem smo zabeležili povečano število prihodov iz tujine in odhodov v tujino, zmanjšalo, in sicer predvsem na področju prihodov igralcev iz tujine. **V letu 2021 smo zabeležili dobrih 17 % manj prihodov iz tujine**, medtem ko je v tujino prestopilo 8 igralcev manj kot leto prej.

Število mednarodnih registracij (prihodov iz tujine in odhodov v tujino) v letih 2019 in 2020





Klubi

Klubska tekmovanja v letu 2021 v številkah

Število registriranih igralcev	60.336
Število aktivnih klubov	265
Število ekip	1.453
Število uradnih oseb klubov na tekmah	2.745
Število aktivnih sodnikov	747

Tekmovanja NZS

Tudi v sezoni 2020/2021 so epidemija koronavirusa in z njo povezani državni ukrepi pomembno vplivali na izvedbo tekmovanj pod okriljem NZS. Število odigranih tekem je bilo v primerjavi z obdobjem pred epidemijo manjše, pa vendar je NZS skupaj s klubi uspešno organizirala 9.518 tekem, kar je **33 % več tekem kot sezono prej**. Za organizacijo in izvedbo tekem so z vrsto aktivnostmi skrbeli tekmovalni organi, ki so nadzorovali regularnost in kredibilnost vseh tekmovanj v organizaciji NZS.

Tekmovalni organi NZS so v članski kategoriji leta 2021 neposredno vodili 1. SNL (10 ekip), 2. SNL (16 ekip) in Pokal Pivovarna Union. Vodenje tekmovanj v 3. SNL vzhod (14 ekip) in zahod (14 ekip) je bilo poverjeno MNZ.

V mladinskih kategorijah so bila pod vodstvom tekmovalnih organov NZS organizirana tekmovanja v 1. SML, 1. SKL, Ligi U15 vzhod, Ligi U15 zahod in kvalifikacije za popolnitev 1. SML/SKL. Tekmovanja v 2. SML/SKL vzhod in 2. SML/SKL zahod so bila poverjena MNZ.

V organizaciji NZS so tudi leta 2021 potekala vsa ženska tekmovanja, in sicer slovenska ženska nogometna liga in ženski pokal, liga deklet U17 ter tekmovanja starejših (U15) in mlajših deklic (U13). V sezoni 2021/2022 v SŽNL nastopa osem ekip, enako tudi v ženskem pokalu Slovenije in ligi deklet U17. Tekmovanje deklet U15 tudi v sezoni 2021/2022 poteka kot enotna liga, v kateri tekmuje deset ekip. V tekmovanju deklic U13, ki poteka deljeno na vzhod in zahod, nastopa 15 ekip. V primerjavi s sezono 2020/2021, ko je v tekmovanjih NZS v ženskih kategorijah nastopalo 18 klubov, je v sezoni 2021/2022 aktivnih 19 ženskih nogometnih klubov.

V letu 2021 je bila kljub pandemiji izpeljana večina futsal tekmovanj, zmagovalca nista bila razglašena le v tekmovanjih U15 in U13. Potekala so naslednja futsal tekmovanja: 1. slovenska futsal liga (1.SFL), 2. slovenska futsal liga (2. SFL), ženska futsal liga, U19 slovenska futsal liga, U17 slovenska futsal liga, U15 slovenska futsal liga, U13 slovenska futsal liga, Futsal pokal Terme Olimia, Futsal Superpokal. V sezoni 2021/2022 potekajo vsa prej omenjena futsal tekmovanja, prvič pa bo odigran tudi Ženski futsal pokal. Pred začetkom sezone 2021/2022 se je v Dobropolju odigrala tekma superpokala.

Vlada RS je na seji v začetku aprila sprejela nov Odlok o začasnih omejitvah pri izvajanju športnih programov, in sicer je bilo dovoljeno izvajanje športnih tekmovanj v uradnih tekmovalnih sistemih na državni, evropski in mednarodni ravni za člane, mladince in kadete ter velikih mednarodnih športnih prireditev iz 74. člena ZŠpo-1. Glede na navedeno je Nogometna zveza sprejela odločitev, da se v tekmovalni sezoni 2020/2021 nadaljujejo tekmovanja pod okriljem NZS za 1. SNL, 2. SNL, 3. SNL, Pokal, 1. SML/SKL, 2. SML/SKL vzhod in zahod, SŽNL in DU17, in sicer:

- 1. SNL – 36 krogov;
- 2. SNL – 22 krogov – po 15. krogu se je na podlagi stanja na lestvici odigrala liga za prvaka in liga za obstanek (skupaj se je v TL 2020/2021 odigralo 22 krogov);
- 3. SNL vzhod – po 11. krogu se je na podlagi stanja na lestvici odigrala liga za prvaka in liga za obstanek (skupaj se je v TL 2020/2021 odigralo 16 krogov);
- 3. SNL zahod – po 13. krogu se je na podlagi stanja na lestvici odigrala liga za prvaka in liga za obstanek (skupaj se je v TL 2020/2021 odigralo 20 krogov);
- Pokal Slovenije – četrtfinale, polfinale in finale;
- 1. SML/SKL – odigrale so se preložene tekme ter 11., 12. in 13. krog (enokrožni sistem);
- 2. SML/SKL – odigrale so se preložene tekme ter 9., 10. in 11. krog (enokrožni sistem);
- SŽNL – 21 krogov;
- DU17 – 14 krogov (dvokrožni sistem);
- tekmovanje v DU15 in DU13 se ni odigralo.

Zaradi spremembe tekmovalnih sistemov oziroma prekinitve tekmovanja se za namene nogometne statistike prvakov v 1. SML/SKL, 2. SML/SKL, DU17, DU15 in DU13 v tekmovalni sezoni 2020/21 ni razglasilo.

V jesenskem delu tekmovalne sezone 2021/22 je bila odigrana večina predvidenih tekem, neodigranih je bilo 28 tekem (1. SNL – 2, 2. SNL – 1, 1. SML/SKL – 10, 2. SML/SKL V – 2, U15 V – 3, U15 Z – 1, SŽNL – 1 – DU17 – 3, DU15 – 2 in DU13 V/Z – 6). Vse neodigrane tekme se bodo odigrale predvidoma pred začetkom spomladanskega dela prvenstva.

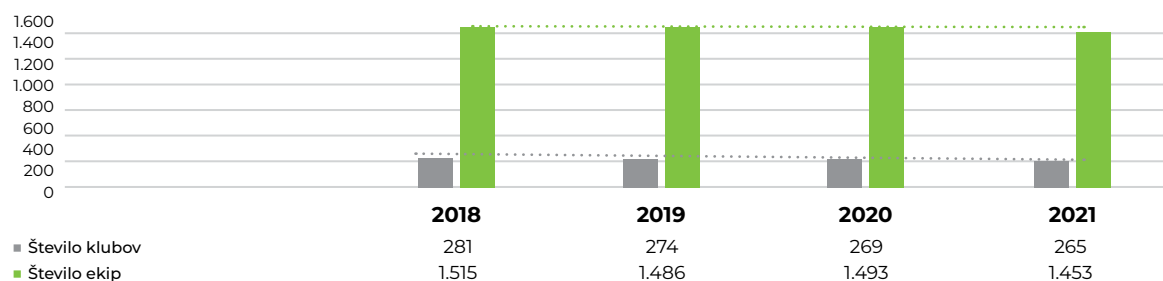
Tako v spomladanskem kot v jesenskem delu prvenstva so morali klubi za izvedbo tekem upoštevati navodila za organizacijo tekem v posameznih ligah, zaradi še vedno trajajoče zdravstvene situacije s pojavom virusa covid-19 pa so bile z namenom zagotavljanja varnosti vseh udeležencev potrebne določene prilagoditve, ki so zapisane v navodilih za organizacijo tekem pod prilagojenimi pogoji in določene z odloki Vlade Republike Slovenije.

Z namenom poenotenja organizacijskih kriterijev na vseh ravneh in v vseh starostnih kategorijah je strokovna služba NZS konec januarja preko spletne aplikacije organizirala seminar za delegate na tekmah v organizaciji NZS.



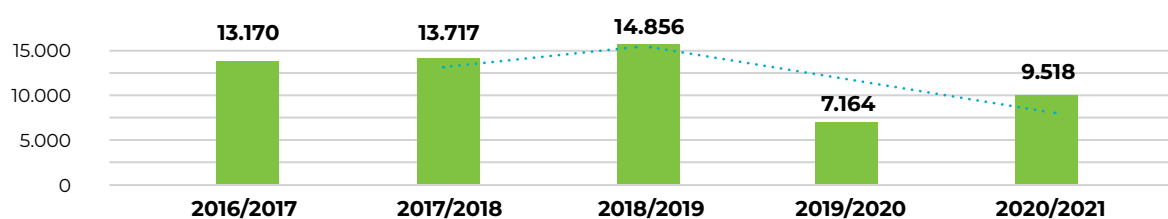
Leta 2021 je bilo aktivnih 265 klubov, kar je 4 manj kot leta 2020. Število klubov in ekip v zadnjem štiriletnem obdobju upada. Leta 2021 je bilo v tekmovanjih pod okriljem NZS aktivnih **1.453 ekip**.

Gibanje števila aktivnih klubov in ekip v obdobju 2018–2021



V okviru klubskih tekmovanj NZS je bilo v zadnji zaključeni sezoni, t. j. 2020/2021, odigranih skupaj **9.518 tekem**, kar je **2.354 več v primerjavi s sezono prej**, vendar še **vedno le 68 % povprečnega števila tekem** treh sezon pred obdobjem covid-19.

Gibanje števila tekem pod okriljem NZS v obdobju 2016/2017–2020/2021



Licenciranje nogometnih klubov

NZS v skladu s svojimi programi in usmeritvami vztraja pri načrtani poti vodenja licenčnega sistema na podlagi preglednega, doslednega in enakopravnega delovanja.

Licenčni postopek za tekmovalno leto 2021/2022 je bil tako že osemnajsti zaporedni postopek licenciranja slovenskih nogometnih klubov, in sicer tako na Uefini ravni tekmovanj kot na ravni tekmovanj v slovenskih nogometnih ligah. Licenčni oddelek NZS je prvenstveno vršil vlogo usmerjevalca klubov in podpore organom NZS v smeri transparentnega in kredibilnega delovanja. Vse odločitve v uradnih licenčnih postopkih so organi sprejemali ob doslednem upoštevanju določil **Pravilnika o licenciranju nogometnih klubov**, ki ga je dne 19. 12. 2019



potrdil IO NZS, Uefinega pravilnika za licenciranje nogometnih klubov, sklepov organov NZS in Uefe ter Uefinega standarda v zvezi z zagotavljanjem popolne neodvisnosti pri odločanju v posameznih primerih. Licenčni oddelek NZS je v sodelovanju z drugimi organi in komisijami NZS izvedel vse potrebne aktivnosti za formalno in vsebinsko izvedbo licenciranja, med drugim redne licenčne sestanke s predstavniki nogometnih klubov, ki so del redne komunikacije in spremljanja delovanja nogometnih klubov. Licenčni organi so spremljali izpolnjevanje obveznosti nogometnih klubov glede prestopnih dejavnosti, poravnavanja obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb ter izpolnjevanje obveznosti za socialne prispevke, davke in druge dajatve.

Vlogo za pridobitev ustrezne licence za tekmovalno leto 2021/2022 je vložilo vseh deset klubov 1. SNL 2020/2021, osem klubov pa je vložilo tudi vlogo za pridobitev mednarodne Uefine licence. Licence je prejelo vseh deset klubov. Vlogo za pridobitev licence za tekmovanje v 1. SŽNL 2021/2022 je pravočasno vložilo osem klubov. Trije klubi so vložili vlogo za pridobitev mednarodne Uefine licence, pet klubov pa je vložilo vlogo samo za 1. SŽNL. NK Krim RollJet, ŽNK Ljubljana in NK MB Tabor niso prejeli licence za TL 2021/2022.

Vlogo za pridobitev licence za tekmovanje v 2. SNL 2021/2022 je vložilo šestnajst klubov, vsi klubi so prejeli licenco za tekmovanje. Na ravni 3. SNL je v licenčnem postopku sodelovalo 28 klubov, vsi klubi so prejeli licenco za tekmovanje.

V izrednem licenčnem postopku je sodelovalo osem klubov za popolnitev 1., 2., 3. SNL in SŽNL.

Licenčni organi so v postopku licenciranja preverjali izpolnjevanje **športnih, infrastrukturno-varnostnih, pravnih, finančnih in administrativno-kadrovskih kriterijev.**

Sprejeti in uveljavljeni državni ukrepi za zaježitev epidemije covid-19 so imeli pomembne posledice tudi na izvedbo licenčnih postopkov za sezono 2021/22. Na podlagi sklepa IO NZS so se omilili predpisani licenčni kriteriji za vrednotenje revizorjevih poročil v zvezi s časovno neomejenostjo delovanja prosilcev za licenco. Prav tako so se omilili pogoji za podelitev licence, če so prosilci za licenco izkazovali zapadle neporavnane pogodbene obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb, izkazanih v letnih računovodskih izkazih za leto 2020. Podelitev licence se je izjemoma omogočila za sezono 2021/22 tudi proslcem za licenco, ki so na predpisani presečni datum izkazovali neporavnane obveznosti do zaposlenih in odvisnih oseb (do 15 % teh obveznosti) in so predložili terminski načrt plačila teh obveznosti, ki so morale biti plačane najkasneje do 30. 6. 2021. Sklep IO je bil uveljavljen izjemoma za licenčno sezono 2021/22 in je bil usklajen s sklepi IO UEFA.

Razvoj mladinskega nogometa in strokovno delo z mladimi

Mladinski program NZS za obdobje 2018–2022, ki je usmerjen v omogočanje enakih možnosti za razvoj vseh nogometnih okolij in ki podpira kakovostno organizacijo mladinskega nogometa, je bil temelj vseh aktivnosti na področju razvoja mladinskega nogometa tudi v letu 2021. Delovanje in **nadgradnja inštruktorske službe NZS** sta omogočila pomoč klubom na področju strokovnega dela z igralci in jih usmerjala v načrtno delo, ki temelji na sprejetem programu in v ospredje postavlja razvoj igralca in kluba. Inštruktorji NZS so v nogometnih klubih izvajali enotne strokovne programe tako prek priprave vsebin, mentorstva, oblikovanja treningov za mlade kot tudi evalvacije mladinskih programov v klubih in letnih aktivnostih v MNZ. V letu 2021 je v programu inštruktorske službe v vseh regijah oziroma medobčinskih nogometnih zvezah delovalo **9 inštruktorjev – trenerjev**.

Sofinanciranje nogometnih klubov

Nogometna zveza Slovenije intenzivno vlaga v razvoj nogometnih klubov. Za neposredno financiranje oziroma sofinanciranje delovanja in aktivnosti nogometnih klubov je NZS v letu 2021 namenila skoraj **2,7 milijona EUR**, dodatnih **808 tisoč EUR** pa je namenila kot finančno pomoč za klube zaradi epidemije koronavirusa. Skupna sredstva v višini **3,48 milijona EUR** obsegajo **18,1 % celotnega proračuna NZS** in predstavljajo kar **34 % več sredstev**, kot jih je NZS za delovanje in aktivnosti klubov namenila leta 2020.

Sofinanciranje stroškov v tekmovanjih NZS

NZS z namenom, da zmanjša neposredne stroške za klube, že vrsto let v celoti ali v določenem deležu sofinancira stroške nadomestil uradnih oseb za ta tekmovanja. Na ta način tem klubom omogoča, da svoja finančna sredstva investirajo v razvoj in strokovno delo z ekipami. **Za sofinanciranje stroškov uradnih oseb** je NZS v letu 2021 namenila **dobrih 336 tisoč EUR**, s katerimi je v celoti financirala stroške tekmovanj klubov v ligah mlajših in ženskih kategorij (tako v nogometu kot futsalu) na najvišji državni ravni, prav tako pa je krila potne stroške uradnih oseb v 3. SNL.





Za spodbujanje prehoda na najvišjo tekmovalno raven, na kateri se zahteva pridobitev višjih finančnih sredstev ter višjo raven organizacijske strukture delovanja kluba, je NZS sprejela sklep o finančni vzpodbudi klubom, ki so se uvrstili v 1. SNL in 2. SNL v sezoni 2021/2022, in za ta namen v letu 2021 izplačala več kot **50 tisoč EUR v denarju oziroma športni opremi**.

Delitev sredstev iz naslova trženja komercialnih pravic

Na področju trženja medijskih in sponzorskih pravic ter promocije 1. SNL in 2. SNL je trženje medijskih pravic v izključni pristojnosti NZS, sponzorske pravice za tekme 1. SNL in 2. SNL pa se tržijo delno centralizirano (50 % sponzorskega inventarja trži NZS, 50 % pa klubi sami). NZS finančna sredstva, pridobljena na podlagi centraliziranega trženja medijskih in sponzorskih pravic za 1. SNL in 2. SNL in ob upoštevanju stroškov, razdeli med klube upravičence po kriterijih udeležbe in uspešnosti v tekmovanju.

V letu 2021 je bilo tako iz naslova trženja medijskih in sponzorskih pravic klubom razdeljenih **več kot 1,74 milijona EUR**, kar je **72 % več kot leto prej**. Od tega zneska so klubi 1. SNL prejeli 1.571.200 EUR, klubi 2. SNL pa 81.930 EUR, 70 tisoč EUR v denarju in 20 tisoč EUR v športni opremi pa je bilo razdeljenih med finalista Pokala Slovenije

V povezavi z delitvijo sredstev iz naslova trženja komercialnih pravic iz produktov NZS je pomembno izpostaviti, da je NZS prvič po sprejemu leta 2009 revidirala in vsebinsko dopolnila obstoječi Pravilnik NZS o medijskih in sponzorskih pravicah, ki je bil v odnosu do sodobnega trženjskega okolja zastarel in nujno potreben osvežitve. V zadnjih nekaj letih se je namreč z razcvetom novih tehnologij in družabnih omrežij spremenila tudi dinamika na področju trga medijskih pravic kot tudi upravljanja sponzorstev, ki so iz prejšnje filozofije »donatorstva« prešla v poslovno usmerjena partnerstva.



Dinamika sprememb na področju medijskega in sponzorskega trga ter **uspešno zaključen natečaj prodaje medijskih pravic produktov 1. SNL, 2. SNL, Pokal Slovenije in SŽNL za obdobje 2021/25** prinašata NZS nove in višje prihodke na eni strani, na drugi strani pa nove in višje zahteve s strani kupcev pravic, tako medijskih kot sponzorskih.

Novi **Pravilnik o komercialnih pravicah** je usklajen z dinamiko trženja medijskih in sponzorskih pravic ter vsebinsko dopoljen v smeri konkretnjših opredelitev medijskih in sponzorskih pravic, oglaševanja, uradnih logotipov in nazivov tekmovanj, opredelitve intelektualnih pravic ter napotitve na novo uvedene standarde za posamezna tekmovanja.

Finančna vzpodbuda za vključevanje mladih igralcev

NZS še naprej vzpodbuja nogometne klube 1. SNL in 2. SNL k čim večjemu vključevanju mladih slovenskih igralcev v prva moštva in njihovi uveljavitvi v okviru tekmovanj v organizaciji NZS. Osnovni namen te spodbude je, da bi se zmanjšalo število mladih igralcev, ki se odločijo za odhod v tujino ali prenehanje aktivnega igranja nogometa. Da bi se v kar največji meri povečal nabor mladih slovenskih igralcev, ki kandidirajo za nastop v mlajših reprezentančnih kategorijah, predvsem pa v reprezentančni selekciji do 21 let, je NZS po koncu obeh tekmovanj v sezoni 2020/2021 junija 2021 razdelila denarna sredstva v višini **411.333 EUR**, od tega 250.000 EUR med klube 1. SNL in 161.333 EUR med klube 2. SNL, in sicer pod pogojem izpolnjevanja predhodno postavljenih zahtev.

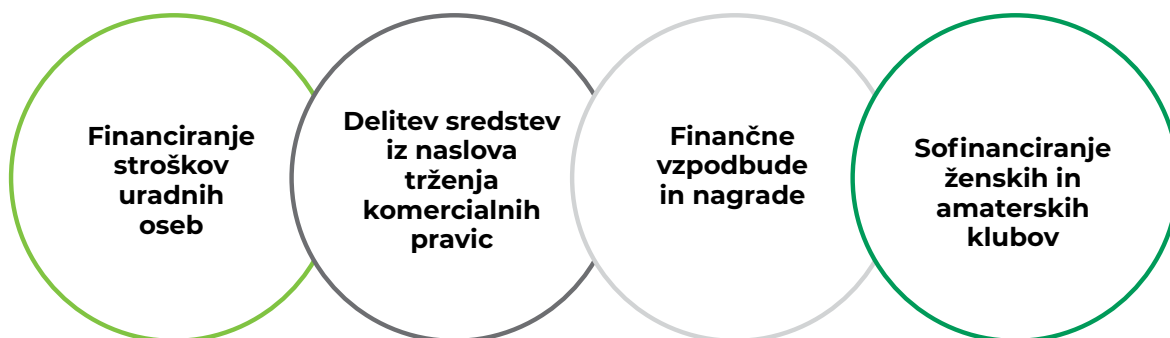
Zaradi večjih posledic epidemije koronavirusa je IO NZS junija 2021 sprejel sklep o nadaljevanju projekta **za vzpodbujanje aktivnega vključevanje mladih igralcev U21 v prvenstvena tekmovanja NZS, tako da se bo po koncu tekmovalne sezone 2021/2022 med klube 1. SNL lahko razdelilo do maksimalno 250.000 EUR, med klube 2. SNL pa do 220.000 EUR** pod pogojem, da bodo klubi upravičenci izpolnili postavljene kriterije, ki pa so bili na seji IO NZS v mesecu decembru 2021 celo nekoliko spremenjeni, vse v luči čim večje razdelitve namenskih sredstev.

Sofinanciranje ženskih in amaterskih nogometnih klubov

NZS je tudi v letu 2021 namenila del sredstev za sofinanciranje ženskih nogometnih klubov. Za sofinanciranje trenerskih kadrov mlajših kategorij v ženskem nogometu, sofinan-

ciranje vodij mladinskih pogonov in različne finančne spodbude za klube, ki v tekmovanih NZS nastopajo ali z vsemi selekcijami ali le manjšim številom selekcij, je porabila slabih **74 tisoč EUR**.

NZS je tudi v letu 2021 sofinancirala novoustanovljene klube, in sicer v denarju in opremi, ter amaterskim klubom podarila športno opremo v skupni vrednosti več kot **31 tisoč EUR**, predvsem v obliki tekmovalnih žog.



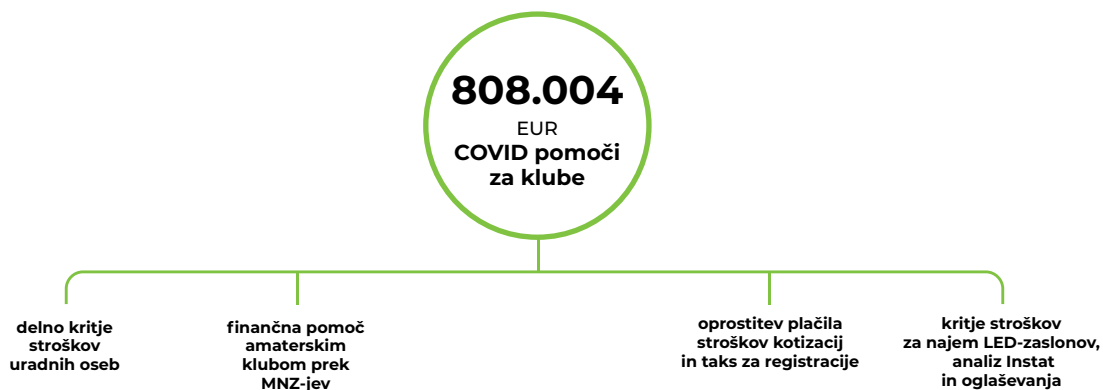
Finančna pomoč za klube zaradi posledic epidemije koronavirusa

Nogometna zveza Slovenije je za ublažitev posledic epidemije koronavirusa tudi v letu 2021 prek posrednih in neposrednih finančnih vzpodbud pomagala klubom, saj so se slednji v času epidemije znašli v zahtevnem organizacijskem, predvsem pa finančnem položaju.

Izvršni odbor NZS je tako na štirih ločenih sejah, ki so potekale januarja, marca, junija ter septembra 2021, sprejel odločitve o pomoči klubom v skupni višini kar 1.278.004 EUR.

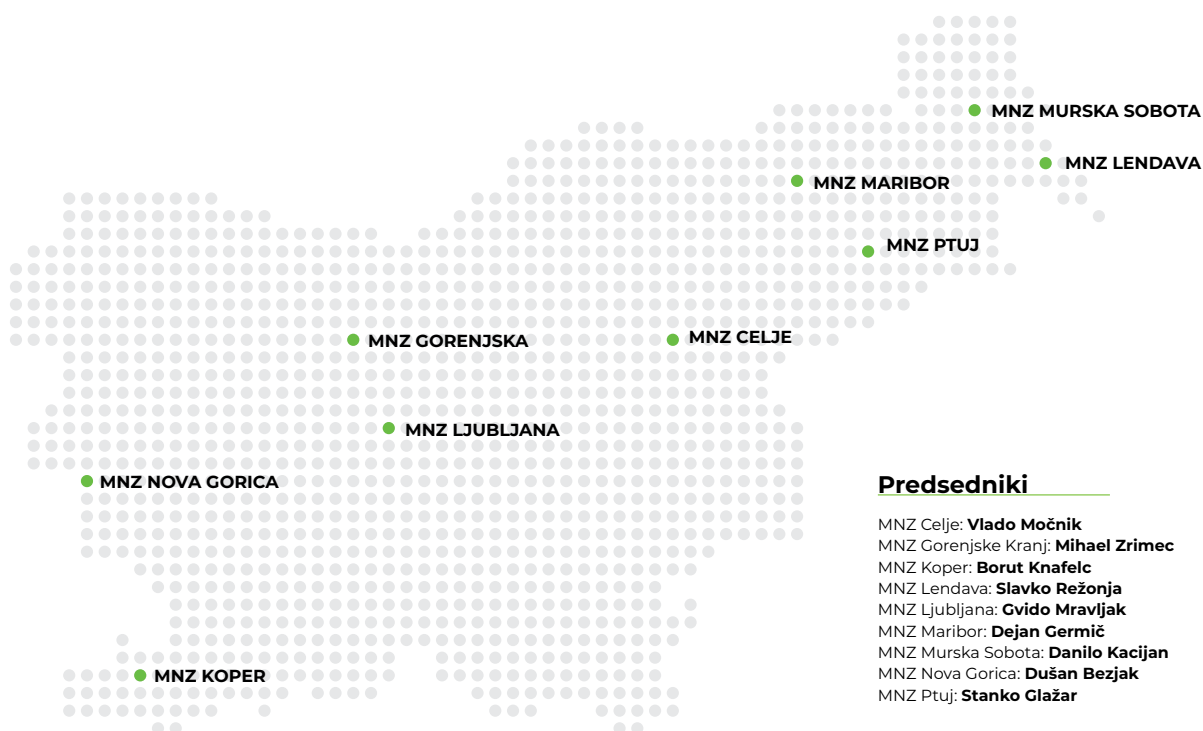
V prvem svežnju pomoči za spomladanski del tekmovalne sezone 2020/2021 je Nogometna zveza Slovenije klubom pokrila precejšen del njihovih stroškov za uradne osebe, administracijo klubov, kotizacije, registracijske takse, marketinške stroške v zvezi z LED-paneli na Prvi ligi, vse skupaj v višini 410.068 EUR.

Zelo celovito pa je Nogometna zveza Slovenije ukrepala tudi septembra 2021, ko je v enotnem svežnju pomoči klubom za jesenski del sezone 2021/22 namenila kar 397.936 EUR pomoči.



Medobčinske nogometne zveze

NZS zagotavlja pogoje delovanja za pomemben organizacijski del slovenskega nogometa, medobčinske nogometne zveze. Te predstavljajo most med NZS in lokalno ravno ter klubi. NZS jim nudi vso potrebno podporo in finančno pomoč, na drugi strani pa prav te zveze predstavljajo oporo pri oblikovanju nogometne politike.



Tekmovanja v organizaciji MNZ

Bistvena aktivnost MNZ je vodenje in organizacija tekmovanj na regionalni ravni. Medobčinske zveze avtonomno, a znotraj okvirov delovanja NZS in sprejetih pravil skrbijo za sistem tekmovanj v svojem okolju, s sklepom pristojnih organov pa jim je poverjeno tudi vodenje lig na državni ravni, in sicer:

- **3. SNL zahod** (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje v sezoni 2021/2022 vodi MNZ Koper;
- **3. SNL vzhod** (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje v sezoni 2021/2022 vodi MNZ Maribor;
- **2. SML/SKL zahod** (ekipe iz MNZ Koper, MNZ Nova Gorica, MNZ Ljubljana in MNZ Gorenjske Kranj) – tekmovanje v sezoni 2021/2022 vodi MNZ Nova Gorica;
- **2. SML/SKL vzhod** (ekipe iz MNZ Lendava, MNZ Murska Sobota, MNZ Celje, MNZ Maribor in MNZ Ptuj) – tekmovanje v sezoni 2021/2022 vodi MNZ Lendava.



ČLANICE	CE	KR	KP	LJ	PT	MB	MS	NG	LE
Št. registriranih igralcev	7.173	5.998	4.648	1.994	16.749	10.356	4.590	3.481	5.900
Št. aktivnih klubov	33	21	21	16	57	37	30	15	35
Št. ekip	182	141	103	49	408	204	137	85	144
Št. sodnikov	60	124	50	24	250	106	33	35	65
Št. trenerjev	393	206	273	96	809	447	173	191	241
Št. delegatov	29	27	18	15	51	41	23	20	31

Programi nogometa za vse

Temelj delovanja in sodelovanja NZS in MNZ je tudi zagotavljanje množičnosti in promocija nogometne igre. V okviru programa Nogomet za vse 2019–2023 deset koordinatorjev vodi program in ga prilagaja svojemu okolju ter klubskim programom, s čimer specifično vplivajo na pomanjkljivosti posameznega okolja in omogočajo njegov ustrezen razvoj. Koordinatorji nogometa za vse so skrbniki in izvajalci programov znotraj posameznih področij, pri čemer v vsaki MNZ deluje po en vodja programa (v MNZ Ljubljana sta v letu 2021 delovala dva koordinatorja). Vsi koordinatorji so pogodbeno zaposleni strokovni kader, ki ga financira NZS. Slednja prek vrednotenja vsebin finančno podpira tudi izvedbo aktivnosti. Za načrte in programe skrbi strokovno usposobljen kader na NZS in MNZ. Pod program Nogometa za vse spada tudi področje družbene odgovornosti, ki ga znotraj programov množičnosti vodi koordinator družbene odgovornih programov. Vsebine so namenjene sodelovanju z zunanjimi deležniki, ki z nogometno igro uresničujejo dobronamerno poslanstvo ozaveščanja in oblikovanja družbe preko pozitivnih vrednot in pri tem uporabljajo nogometno igro kot povezovalni člen poslanstva in vsebin programov. Prav tako pa se program veže na vrednote delovanja celotne NZS v vseh sektorjih, na vseh ravneh in v vseh vsebinah delovanja.

Programi nogometa za vse so se v letu 2021 izvajali v omejenem obsegu, saj do maja 2021 niso bile dovoljene aktivnosti. Takoj, ko so se razmere v družbi spremenile, smo oživili aktivnosti in pripomogli k obnovitvi priljubljenosti nogometa med otroki in mladino.

Trenerji v letu 2021

Število trenerjev, članov DNT	1.690
Število trenerjev z licenco	1.298

Organizacijsko se trenerji združujemo v področna društva nogometnih trenerjev (DNT/ZNT), ki sestavljajo Zvezo nogometnih trenerjev Slovenije (ZNTS).

Pri delovanju trenerske organizacije in pri razvoju trenerskega kadra je bistvena podpora NZS. V okviru tehničnega sektorja izvaja NZS programe usposabljanja in dousposabljanja trenerjev v skladu z usmeritvami Ministrstva za znanost, šolstvo in šport RS in normativi, ki jih postavlja Uefa. Z velikim zadovoljstvom lahko zapišemo, da kar nekaj slovenskih trenerjev svoje delo opravlja tudi v največjih evropskih ligaških tekmovanjih, kar nedvomno dokazuje, da ima NZS dober in uspešen izobraževalni sistem, ki proizvaja kakovostne trenerje.

ZNTS je bila tudi v letu 2021 kot strokovna organizacija odgovorna za pripravo vsebin pri izvedbi licenčnih in izpopolnjevalnih seminarjev, v okviru katerih trenerji dobijo aktualne informacije za svoj razvoj in delo, hkrati pa pridobijo tudi ustrezno število točk, ki jim omogočajo pridobitev licence za treniranje in vodenje ekip. Zaradi specifičnega obdobja, zaznamovanega s covidom-19, je ZNTS v zadnjih dveh letih licenčne seminarje izvedla preko spleta. Ker se je ta način izkazal za uspešnega, ga bomo tako na usposabljanjih kot seminarjih uporabljali tudi v prihodnje. Kot vsako leto je tudi v letu 2021 ZNTS poskrbela za izdajo licenc strokovno usposobljenim trenerjem, ki so izpolnjevali kriterije za vodenje ekip v tekmovalnem letu 2021/2022. Domena NZS pa še naprej ostaja izvedba izobraževanja oziroma usposabljanja nogometnih trenerjev skladno z nacionalno zakonodajo in Uefino konvencijo.

Izobraževanja in usposabljanja nogometnih trenerjev

Leto 2021 je bilo tako v Sloveniji kot drugod po svetu zelo specifično, saj je bila večina aktivnosti na amaterski ravni zaradi omejitev, povezanih s koronavirusom, prekinjena oziroma zelo omejena.

Na podlagi programov, ki jih je Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport potrdilo leta 2019, je NZS leta 2021 izvedla naslednje razpise za usposabljanje trenerjev:

Na 1. stopnji izobraževanja:

- pet (5) usposabljanj Strokovni delavec 1 – športno treniranje nogomet (Trener C),

Na 2. stopnji izobraževanja:

- dve (2) usposabljanji Strokovni delavec 2 – športno treniranje nogomet (Trener UEFA B),
- eno (1) usposabljanje Strokovni delavec 2 – športno treniranje nogomet (Trener PRO),
- eno (1) usposabljanje Zaključni izpit z diplomsko nalogo za naziv Trener UEFA PRO.

Dodatna izobraževanja:

- eno (1) usposabljanje Trener vratarjev UEFA A.



Dodatna usposabljanja (razpis OKS – ZŠZ in NZS):

- eno (1) dousposabljanji Športno treniranje futsal/nogomet 1. stopnja,
- eno (1) dousposabljanje Športno treniranje futsal/nogomet 2. stopnja.

Specifičnost leta 2021 se je odražala tudi pri izvajanju razpisnih programov. Zaradi razglasitve epidemije in premajhnega interesa nismo uspeli izpeljati usposabljanja Trener futsal UEFA B. Programi, ki se izvajajo na 2. stopnji (UEFA A in višje), so razdeljeni v več modulov, ki so po programu razdeljeni na daljše obdobje, po navadi v dve koledarski leti.

Strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – nogomet (Trener C) je pridobilo 191 diplomantov, strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – futsal (Trener futsal C) je pridobilo 6 diplomantov in strokovni naziv Strokovni delavec 2 – športno treniranje – nogomet (Trener UEFA B) 71 diplomantov. Med njimi je na 1. stopnji 19 in na 2. stopnji 7 diplomantov Fakultete za šport Univerze v Ljubljani in Višje trenerske šole v Mariboru.

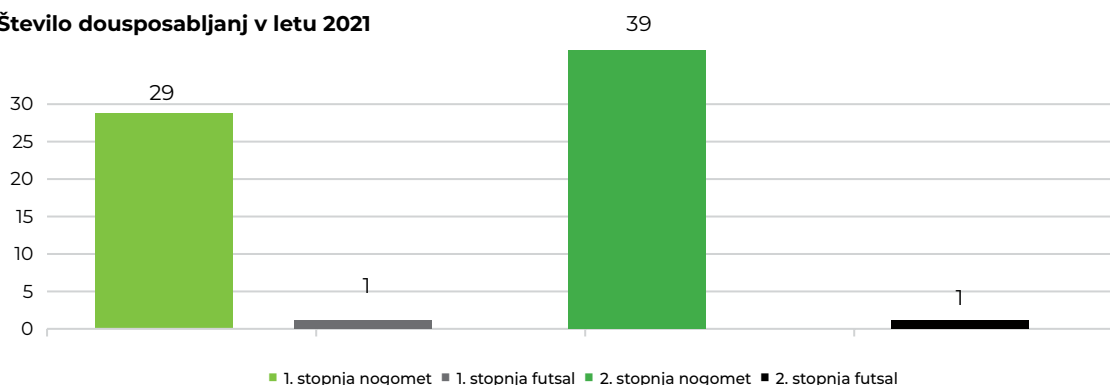
Leta 2021 je usposabljanje za naziv Trener UEFA A zaključilo 49 diplomantov. Naziv Trener PRO je pridobilo 14 diplomantov. Naziv UEFA A in PRO je dobilo 16 diplomantov Fakultete za šport Ljubljana in Višje trenerske šole Maribor. Najvišji strokovni naziv Trener UEFA PRO je pridobilo 5 diplomantov.

Število izdanih diplom	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Trener C	146	139	102	25	140	78	191
Trener UEFA B	54	73	64	30	40	64	71
Trener UEFA A	15	40	26	16	23	37	49
Trener PRO	14	18	13	18	33	19	14
Trener UEFA PRO	15	2	3	0	5	5	5
Trener futsal C	11	0	15	0	25	13	6
Trener vratarjev B		14	14	0	0	14	0
Skupaj	255	286	237	89	266	230	336

Zaradi Zakona o športu RS (ZŠpo-1) in iz njega izhajajočih pravil, ki predvidevajo večje število ur usposabljanja in obvezne predmete na usposabljanju, je morala NZS tudi leta 2021 zagotoviti **dousposabljanje za diplomante po prej veljavni zakonodaji** na 1. (Trener C, Trener futsal C) in 2. stopnji (Trener UEFA B, Trener futsal UEFA B), in sicer na 1. stopnji 17 ur in na 2. stopnji 24 ur.

Leta 2021 je NZS organizirala eno dousposabljanje na 1. stopnji, na katerem je bilo 29 udeležencev (1 na področju futsala), ki so pridobili strokovni naziv Strokovni delavec 1 – športno treniranje – nogomet/futsal, in eno dousposabljanje na 2. stopnji, na katerem je 39 udeležencev (1 na področju futsala) pridobilo strokovni naziv Strokovni delavec 2 – športno treniranje – nogomet/futsal. Na dousposabljanju je diplome pridobilo 68 (2) trenerjev.

Število dousposabljanj v letu 2021



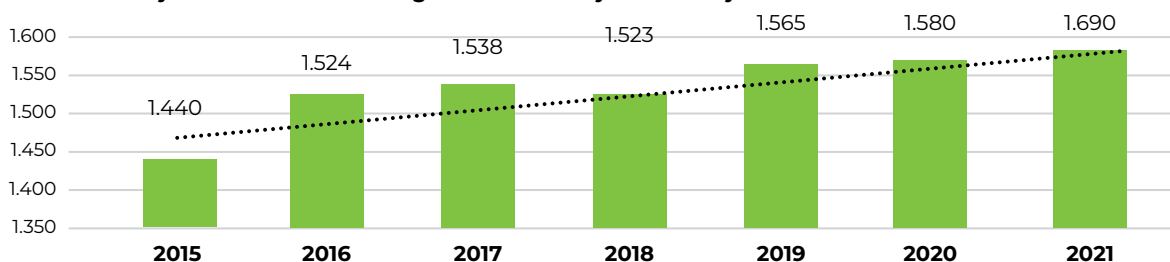
Skupaj je bilo leta 2021 podeljenih 459 diplom, od tega tudi 23 dekletom.

Diplome UEFA PRO, UEFA A in UEFA B so bile izdane na podlagi sporazuma med Uefo in NZS o medsebojnem priznavanju diplom znotraj članic Uefe (angl. *UEFA Coaching Convention*), vsebine programov in število ur usposabljanj pa so bili v skladu z zahtevami Zakona o športu RS, predpisi Uefe in NZS ter Pravilnika NZS o trenerskem šolanju in usposabljanju.

Izpopolnjevanje in licenciranje nogometnih trenerjev

Leta 2021 je bilo v ZNTS prek njenih društev vključenih 1.690 trenerjev s plačano članarino. V organizaciji Zveze nogometnih trenerjev (ZNTS) in matičnih društev (DNT) je bilo leta 2021 organiziranih 10 licenčnih seminarjev za pridobitev licenc UEFA PRO, PRO, UEFA A, B, C ter Futsal UEFA B in C, in sicer osem (8) na regionalni in dva (2) na nacionalni ravni. Licenčnih seminarjev se je udeležilo skupaj 1477 trenerjev.

Število trenerjev - članov društev nogometnih trenerjev v obdobju 2015 - 2021





Poleg licenčnih seminarjev se v okviru koledarskega leta ZNTS organizira 10 izpopolnjevalnih seminarjev (9 izpopolnjevalnih seminarjev v organizaciji DNT in en izpopolnjevalni seminar na nacionalni ravni ZNTS), ki se jih v povprečju vsako leto udeleži okoli 1.500 trenerjev. Izvedba izpopolnjevalnih seminarjev je bila leta 2021 zaradi razmer v državi (covid-19) okrnjena, izvedeni so bili le štiri seminarji, zato število udeležencev ni relevantna številka.

Leta 2021 je bilo izdanih 1.298 trenerskih licenc, ki so trenerjem omogočile vodenje ekip v uradnih tekmovanjih NZS v sezonah 2020/2021 in 2021/2022.

Strokovna literatura

Na področju strokovne literature je bil leta 2021 izdan **Strokovni priročnik za trenerje – Razvojni pot nogometaša**, ki služi trenerjem za pripravo vadbe pri delu z mladimi v različnih starostnih kategorijah. V priročniku so predstavljena vsebinska področja pri sestavi treningov po načelu Jaz, žoga in soigralec, opisane so vaje in metode dela za področja gibalno-funkcionalne sposobnosti, tehnično-koordinacijske sposobnosti in znanja, kognitivne sposobnosti, sodelovanja v igri in povezava z drugimi področji. Posebno poglavje pa je namenjeno usmeritvam trenerja pri oblikovanju mesečnih ciljev za nogometaše, metodični pripravi treninga za nogometaše in primerom treningov.

Avtor priročnika je Branko Zupan s strokovnimi sodelavci tehničnega sektorja pri NZS.

V reviji Naš nogomet, ki izhaja periodično pri NZS, se objavljajo strokovne priloge, katerih avtorji so nogometni trenerji, člani ZNTS.

Število izdanih trenerskih licenc v koledarskem letu



Zveza nogometnih sodnikov

Predsednik: David McDowell Zor

Sodniki v letu 2021

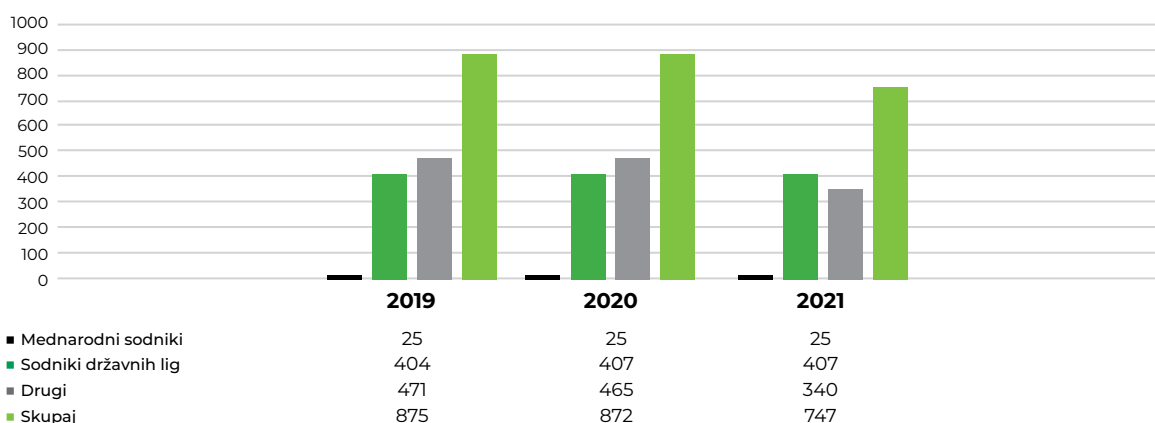
747

Število mednarodnih sodnikov	25
Število sodnikov državnih lig	407
Število sodnikov drugih lig	340

Glavna usmeritev na področju sodniških zadev je zagotavljanje visoke ravni kakovosti, ki temelji na enovitosti kriterijev in delovanja na vseh ravneh tekmovanja. Bistvena naloga v povezavi s tem je zagotavljanje najvišje ravni izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov.

V zadnjih dveh letih je prišlo do precejšnjega, kar 14% upada števila sodnikov, kar je predvsem posledica dejstva, da v letu 2020 in 2021 ni bilo tekmovanj v MNZ ligah oziroma so potekala le krajši čas. Zveza nogometnih sodnikov Slovenije z vrsto aktivnosti skrbi za informiranost o začetnih tečajih, srednjim šolam po Sloveniji ponuja brezplačno organizacijo in izvedbo tečajev za nogometnega sodnika bodisi v okviru obveznih ali neobveznih izbirnih vsebin dijakov in dijakinj, preko strokovnega sodelovanja s Fakulteto za šport se študente seznanja s praktičnimi navodili uporabe pravil igre in spodbuja zainteresirane za vključitev v sodniške vrste preko oglaševanja na video zaslonih. Z namenom kakovostne promocije za pridobivanje novega kadra za »poklic« sodnika oz. pomočnika sodnika so

Število sodnikov v obdobju 2019–2021



bili izdelani prilagojeni oglasi za lokalna društva nogometnih sodnikov, kjer se društva usmerja na aktivno povezovanje in sodelovanje z MNZ in klubi, kjer se nahaja tudi največja baza potencialnih novih sodnikov in sodnic

Volilna skupščina

Na marčevski volilni skupščini je Zveza nogometnih sodnikov Slovenije (ZNSS) dobila novega predsednika, to je postal David McDowell Zor. Na mestu predsednika ZNSS je McDowell Zor nasledil Vlada Šajna, ki se je poslovil po dvajsetih letih vodenja sodniške organizacije, ob tem pa mu je skupščina ZNSS zavoljo izjemnih zaslug pri razvoju sojenja v Sloveniji podelila naziv častnega predsednika ZNSS. McDowell Zor je nastopil prvi mandat na čelu ZNSS, potem ko je bil v minulem obdobju podpredsednik ZNSS in v okviru



komisije za sodniške zadeve pri NZS zadolžen za vodenje programa talentov in mentorjev. Na skupščini so delegati izvolili tudi dva podpredsednika, predsednika nadzornega odbora in člana nadzornega odbora. Podpredsednika ZNSS sta postala Robert Krajnc in Blaž Vidmar, predsednik nadzornega odbora je postal Tadej Mežnar, člana nadzornega odbora pa Miran Bukovec in Roman Tomšič.

Projekt VAR

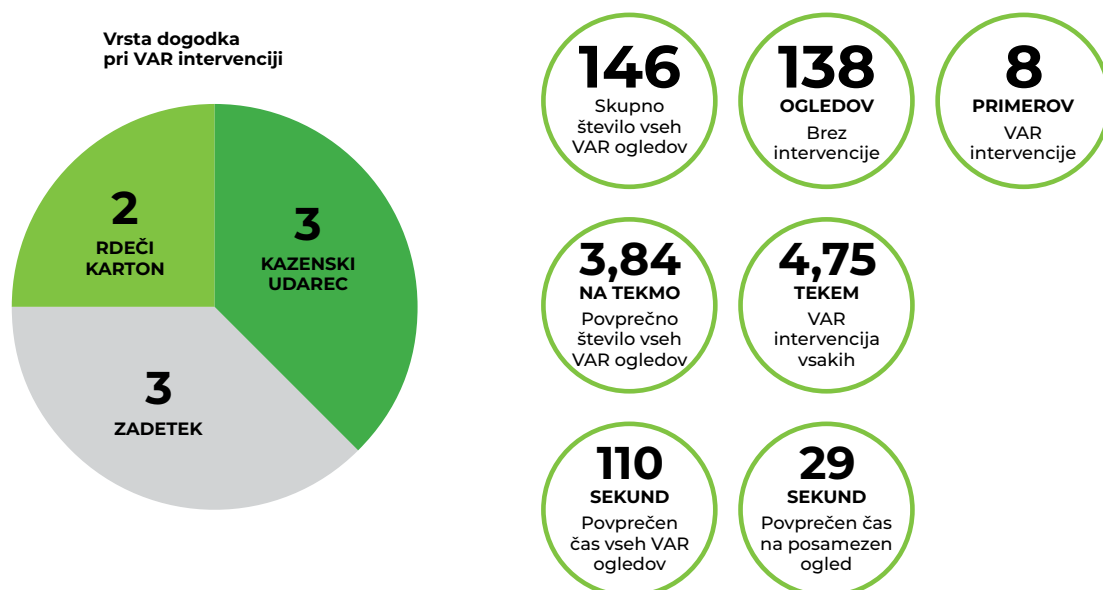
Nogometna zveza Slovenije je v letu 2021 implementirala uporabo tehnologije VAR v slovenskem nogometnem prostoru, ki je pomemben prispevek NZS k regularnosti in kredibilnosti tekmovanj. Tehnologija VAR se je prvotno uporabljala na določenih tekmah posameznega kroga 1. slovenske nogometne lige v jesenskem delu sezone 2021/22, medtem ko se v spomladanskem delu sezone načrtuje prehod na vseh pet tekem posameznega kroga 1. SNL. Namen uvedbe tehnologije VAR je izognitev ključnim sodniškim napakam, ki so očitne in jasne in lahko vplivajo na rezultat tekme. V obsežnem postopku priprave na implementacijo je bilo v obdobju dveh let na strani ZNSS opravljeno temeljito in kakovostno izobraževanje, ki se je zaključilo s certificiranjem sodnikov in operaterjev ter s pridobitvijo soglasja pri mednarodni nogometni zvezi (Fifa). Slednji se je preko posebne platforme IAAP sproti poročalo vse relevantne podatke po posameznih sklopih.

Statistične analize uporabe tehnologije VAR na 2 tekmah na krog po končanem jesenskem delu tekmovanja sezone 2021/2022 v Prvi ligi potrjujejo, da je bila na 38 tekmah v sistemu



VAR visoka raven intervencije (minimalno vmešavanje-maksimalna korist). Meritve porabe povprečnega in skupnega časa za ogled dogodkov s strani video sodnika (VAR) kažejo povsem primerljivo porabo časa in stopnjo intervencije kot na tekmovanjih, ki jih organizira evropska nogometna zveza Uefa. Tako je bilo v jesenskem delu sezone 2021/2022 na 38 tekmah skupno 146 ogledov posnetkov video sodnikov, kjer je prišlo do 8 intervencij, od tega za 3 kazenske udarce, 3 zadetke in 2 rdeča kartona. Statistika kaže, da VAR posreduje v povprečju na vsake 4,75 tekme, kar pomeni, da VAR posega le, ko gre za spregledan pomemben dogodek ali očitno napako sodnika. Med intervencijami so bile 3 neposredne korekcije sprejetih odločitev sodnikov in 5 ponovnih ogledov posnetkov s strani sodnika na igrišču (OFR). Povprečen čas vseh ogledov je trajal 29 sekund oziroma skupno 110 sekund na tekmo, kar je manj kot 2 minuti izgube igralnega časa na tekmo zaradi ogledov posnetkov, ki jih je bilo v povprečju 3,84 na tekmo. Primerjava skupne in povprečne porabe časa po mesecih kaže, da so sodniki od prehoda na tehnologijo VAR z vsakim mesecem potrebovali manj časa za ogled posnetkov, kar je posledica kakovostnega izbora operaterjev in izobraževanja sodnikov. Čas (v sekundah), ki se porabi na posamezno tekmo, je seveda odvisen tudi od števila situacij na posamezni tekmi ter števila zadetkov, ki jih je vse treba pregledati od začetne faze akcije pred dosego zadetka.

Statistika po 38 odigranih tekmah v sistemu VAR:





Izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov in kontrolorjev

Strategija ZNSS je zagotavljanje največje možne enovitosti kriterijev in delovanja sodnikov na vseh ravneh tekmovanja. V ta namen je ZNSS zasledovala organiziranje najvišje ravni izobraževanja in usposabljanja nogometnih sodnikov. Usposabljanje in strokovno izobraževanje sodnikov poteka v skladu s sodniško konvencijo, ki sta jo podpisali NZS in Uefa, ter ob podpori in sodelovanju sodniškega oddelka ter komisije za sodniške zadeve pri Nogometni zvezi Slovenije (NZS).

Ne glede na nadaljevanje epidemije koronavirusa je delo ZNSS potekalo urejeno, transparentno in v skladu s predpisi in internimi akti in razmejitvijo pristojnosti UO ZNSS, komisije za sodniške zadeve in sodniškega oddelka NZS. Program dela, ki je bil vsebinsko in terminsko sprejet na začetku leta, je bil v celoti izpeljan in realiziran.

Pred spomladanskim delom prvenstva je bil izveden seminar v Turčiji, namenjen elitnim sodnikom, na katerem se je analiziralo sojenje v preteklem letu. Na seminarju so se strokovno usklajevali in poenotili sodniški kriteriji ter opravila nadgradnja fizične priprave sodnikov za tekmovanja pod okriljem NZS. Drugi zimski seminar je bil izpeljan v spletni obliki, ki je omogočila tudi izpeljavo seminarjev za pomočnike A1 liste, sodnice SŽNL liste in SŽNL A1 listo sodnic ter talente na vseh ravneh v februarju, aprilu in avgustu. Septembrska analiza delovanja in oktobrski seminar sta potekala s fizično prisotnostjo udeležencev. Pomočniki sodnika 1. SNL so imeli v avgustu še praktični trening presoje prepovedanega položaja. Sodniki A-liste so poleg februarskega seminarja imeli še 4 analize sojenja ter sestanke v fizični obliki v maju, septembru in oktobru.

Certificirani video sodniki (VAR) in pomočniki video sodnikov (AVAR) so imeli julija videokonferenčni seminar, ki ga je organizirala Fifa, jeseni pa tri redne mesečne seminarje z analizo delovanja na domačih in evropskih VAR-tekмах. Oktobra je potekal tudi praktični trening prepovedanega položaja in sodelovanja, vezan zlasti na uporabo VAR-protokola za sodnike in pomočnike, ki so certificirani za sojenje v sistemu VAR.

V skladu z letnim programom dela in normativi sodniške konvencije Uefe so bili organizirani treningi in trije preizkusi telesne pripravljenosti sodnikov, ki se je dodatno merila tudi neposredno prek merilcev srčnih utripov.



Nadarjeni sodniki in pomočniki so se strokovno izobraževali znotraj programa Mentorji-Talenti, ki je potekal na treh ravneh. Talenti so se udeležili celodnevnega seminarja v septembru, dodatno pa so imeli sami na sporedu še 4 video seminarje ter jeseni skupni praktični trening sodelovanja s pomočniki.

Kontrolorji sojenja so imeli poleg videokonferenčnega seminarja v februarju še video sestanka aprila in avgusta. Avgusta je bil organiziran tudi uvajalni seminar VAR za izbrane kontrolorje, ki nadzirajo sojenje na tekmah, na katerih je uporabljena video tehnologija. V mesecu oktobru so imeli vsi kontrolorji seminar v fizični obliki, v začetku novembra pa je potekalo triletno licenciranje za obnovitev obstoječih licenc in licenciranje novih kandidatov za kontrolorje. Vsa strokovna izobraževanja za kontrolorje sojenja so bila namenjena poenotenju kriterijev pri ocenjevanju sodnikov ter seznanitvi z aktualnimi smernicami.

Za potrebe strokovnih izobraževanj in analize je bila zagotovljena produkcija lastnega DVD-materiala iz vseh tekem Prve lige, 2. SNL, posnetih tekem 3. SNL, SŽNL in tekem SML/SKL. Video vsebina se je prek spletne strani ZNSS in VAR uporabljala tudi za informiranje in interpretacijo pravil nogometne igre in uporabo protokola VAR širši javnosti.

ZNSS je poskrbela za ustrezno izobraževanje in ozaveščanje sodniških društev o taksativnih spremembah pravil igre in navodilih sodnikom ter zagotovila ustrezne izobraževalne materiale za društva z enotnim tolmačenjem dogodkov z namenom, da bi bilo sojenje na vseh tekmovalnih ravneh čim bolj enotno in odločitve konsistentne. Na interni spletni izobraževalni platformi so sodniki prejeli tudi določene izobraževalne posnetke z namenom sprotne obravnave in opravljali video teste za odločanje o tehničnih in disciplinskih kaznih.

Spremembe pravil nogometne igre

IFAB (International Football Association Board) je na marčevskem zasedanju sprejel določene novosti na področju pravil nogometne igre, ki so z začetkom sezone 2021/2022 postala zavezujoča za vse nacionalne zveze.

Glavne spremembe pravil igre, ki zadevajo področje nedovoljene igre z roko, lahko razdelimo na dva dela. Prvi del je temeljil na razjasnitvi in manjšem obsegu besedila, medtem ko se druga sprememba nanaša na nenamerno oziroma naključno igro z roko, ki pripelje do tega, da soigralec igralca, ki je predtem igral z roko, doseže ali si ustvari priložnost za

zadetek. Te situacije niso več razumljene kot prekršek, kar pomeni, da se, če se nekdo nenamerno dotakne žoge z roko in nato njegov soigralec doseže zadetek, zadetek prizna.

Večja dopolnitev pravil nogometne igre zadeva še uporabo morebitnega namernega trika za obhod pravil, ki se sedaj uporablja tudi pri udarcih od vrat. Gre za to, da mora biti igralec opomnjen zaradi nešportnega obnašanja, če sproži nameren trik, da bila žoga podana vratarju tudi iz udarca od vrat. Vratar bo opomnjen, če je odgovoren za sprožitev namernega trika.

Spremembe pravil in uporaba protokola VAR so bili v okviru licenčnega postopka predstavljeni vsem klubom 1. SNL, njihovim igralcem in strokovnim vodstvom. Predavanja o interpretaciji pravil igre s prikazanimi posnetki so bila izpeljana tudi za vse klube 2. SNL in klube SŽNL. Na spletni strani NZS.si/var se je pripravila vsebina s poudarki in bistvenimi načeli glede uporabe sistema VAR, v Ljubljani pa je bil pred vpeljavo sistema VAR organiziran tudi poseben seminar za komentatorje in medije.

Slovenski sodniki in kontrolorji v mednarodnem prostoru

V zaključnih bojih evropskih tekmovanj je v polfinalu Lige Evropa Slavko Vinčič sodil na povratni tekmi polfinala med ekipama Arsenal – Villarreal ter bil zatem še četrti sodnik finalne tekme, ki je potekala med Villarrealom in Manchester Unitedom. Na poletnem EURU 2020 je Vinčič sodil na 3 tekmah, od tega tudi v četrtfinalnem dvoboju med Belgijo in Italijo. Jeseni je Slavko Vinčič sodil na 5 tekmah Lige prvakov, v Ligi Evropa je na 4 tekmah sodil Matej Jug, v skupinskem delu tekem Konferenčne lige pa je bil redno aktiven tudi Rade Obrenović, ki je sodil na 3 tekmah skupinskega dela tekmovanja. Kot prvi Slovenec v novoustanovljenem tekmovanju je v kvalifikacijah sodil Nejc Kajtazovič.

Rade Obrenović je septembra debitiral v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo 2022, in sicer na tekmi Madžarska – Andora, poleg njega pa sta v kvalifikacijah za mundial s svojima sodniškima ekipama redno sodila tudi Slavko Vinčič in Matej Jug. Na mednarodnih klubskih in reprezentančnih tekmah so kot video sodniki (VAR) delovali Vinčič, Jug, Obrenović in Kajtazovič, kot pomočniki video sodnika (AVAR) pa so bili aktivni tudi Jure Praprotnik, Dragoslav Perić in Alen Borošak. Damir Skomina je zaključil kariero sodnika zaradi starostne omejitve in drugih nogometnih izzivov.

Sodnici Aleksandra Česen in Tanja Subotič sta sodili v kvalifikacijah za svetovno prvenstvo žensk leta 2023 v Avstraliji in na Novi Zelandiji, pri čemer je Aleksandra postala tudi prva sodnica v zgodovini Slovenije, ki je sodila na tekmi 2. slovenske nogometne lige. Mednarodna pomočnica sodnice Staša Špur je ob vzdolžni črti delovala v četrtfinalu ženske Lige prvakinj med Barcelono in Manchester Cityem, zdaj pa kandidira za sojenje na ženskem evropskem prvenstvu 2022 v Angliji (WEURO 2022).

Med kontrolorji sojenja so bili v mednarodnem prostoru aktivni častni predsednik ZNSS Vlado Šajn, Drago Kos in Darko Čeferin, ki so nadzirali sojenje na evropskih klubskih tekmovanjih in na kvalifikacijskih reprezentančnih tekmah za uvrstitev na svetovno prvenstvo leta 2022. Šajn in Čeferin sta bila tudi kontrolorja sojenja na tekmah evropskega prvenstva 2020, s čimer se je prvič v zgodovini zgodilo, da sta bila kar dva slovenska kontrolorja sojenja aktivna na zaključnem turnirju najboljših reprezentanc na stari celini.

FIFA

V skladu s sprejetimi smernicami je Fifa nadaljevala reforme na področju sistemske ureditve, in sicer predvsem na področju varstva pravic nogometašev in nogometašic, na novo pa je oblikovala tudi celovit regulatorni okvir za delo nogometnih trenerjev. Na podlagi sprememb in dopolnitev Fifinega pravilnika o statusu in prestopih igralcev (angl. *FIFA Regulations on the status and transfer of players*) je NZS v svoje predpise, ki veljajo na nacionalni ravni, prenesla pomembne pravne podlage, ki se nanašajo na:

- umestitev **posebnih delovnih pogojev za profesionalne igralke**, ki zagotavljajo minimalne standarde glede nosečnosti in materinstva igralk;
- umestitev novega regulatornega okvirja za delo trenerjev, ki določa **minimalne zahteve za delo nogometnih trenerjev** ter ustvarja pravno varnost glede njihovih razmerij s klubi.

V povezavi s slednjim je NZS storila še korak dlje za zagotovitev varovanja pravic nogometnih trenerjev, in sicer je vse bistvene zahteve, ki jih narekuje Fifa, na predlog Zveze nogometnih trenerjev Slovenije, sindikata SPINS ter Komisije za profesionalni nogomet oblikovala v **standardni pogodbi za nogometne trenerje**, ki je od 1. julija 2021 obvezna pri sklepanju pogodb za vse klube, ki s trenerji na novo sklepajo profesionalne pogodbe, predvsem pa klube 1. SNL, 2. SNL in SŽNL.

NZS je v letu 2021 pri Fifi za nadaljnji dve leti uspela obnoviti dovoljenje za preverjanje in **registracijo mladoletnikov v nižjih ligah na podlagi posebne izjeme (angl. *Limited Minor Exemption*)**, kar pomeni, da se postopki registracije mladoletnih igralcev in igralk za amaterske klube še nadalje opravijo po skrajšanem postopku pred organi NZS.

Za zagotovitev delovanja solidarnostnega mehanizma ob mednarodnih prestopih igralcev je Fifa sprejela odločitev o ustanovitvi klirinške hiše, ki bo omogočala sledenje finančnim transakcijam, ki potekajo med klubi iz naslova mednarodnih prestopov igralcev. Za vzpostavitev delovanja klirinške hiše Fifa od vseh članic zahteva obvezno uvedbo elektronskega sistema za obravnavo prestopov igralcev. S tem namenom je NZS **izvedla integracijo nacionalnega informacijskega sistema s Fifa platformo Connect ID**.

Razumljivo je bilo, da je Fifin kongres potekal preko videopovezave. Na kongresu je bilo sprejetih nekaj pomembnih sprememb statuta, ki so se nanašale na spremembo organa, ki bo odslej določal organizatorja svetovnega prvenstva za ženske, na združitve določenih komisij ter na vzpostavitev enotnega nogometnega tribunala, na katerem se bodo reševali spori med nogometnimi deležniki.

V letu 2021 je NZS črpala sredstva iz programa FIFA Forward 2.0 za projekt sofinanciranja stroškov uradnih oseb za ženska in mladinska nogometna tekmovanja ter futsal mladinska tekmovanja v tekmovalni sezoni 2021/22 ter sredstva iz FIFA Covid relief programa v višini en milijon USD.



UEFA

Aktivnosti Evropske nogometne zveze so bile v začetku leta 2021 predvsem usmerjene k nadaljevanju klubskih in reprezentančnih tekmovanj v razmerah epidemije. Tako je bil posodobljen protokol o igranju tekem pod okriljem Uefe, ki so ga morale dosledno izpolnjevati nacionalne zveze in nogometni klubi. V prvem delu leta 2021 so na reprezentančni ravni nastopale samo moške in ženske A-representance ter U21 reprezentance, medtem ko so bila tekmovanja mlajših reprezentančnih selekcij odpovedana.

Najtesneje smo z Uefo sodelovali pri **organizaciji evropskega prvenstva do 21 let**, ki je potekalo na edinstven način, in sicer v dveh delih v mesecu marcu ter v zaključku meseca maja in začetku junija. V zaključnem delu prvenstva so se lahko na tribune v omejenem številu vrnilo tudi gledalci.

Izpostaviti je treba **Uefa klubska tekmovanja**, ki so bila v danih razmerah prav tako nekaj posebnega. Še posebej nas je z uspešnimi nastopi in uvrstitvijo v novoustanovljeno Konferenčno ligo razveselila Mura, ki je tekme v skupinskem delu tekmovanja zaradi infrastrukturnih zahtev odigrala v mariborskem Ljudskem vrtu. Organizacija evropskih tekem je bila zaradi številnih zahtev in omejitev za vse udeležence zahteven izziv, zato na tem mestu velja pohvaliti zgledno sodelovanje naših klubov v evropskih tekmovanjih s krovno evropsko zvezo.

Uefa je navkljub zaostrenim epidemiološkim razmeram uspela izpeljati redni kongres aprila v Montreuxu. Istočasno je na dan prišla zahteva evropskih nogometnih velikanov po ustanovitvi Superlige, v kateri bi v zaprtem sistemu tekmovanja nastopali zgolj izbrani klubi. Kongres Uefe je soglasno zavrnil predlog, ki grobo posega v temeljna načela in vrednote evropskega športnega modela. Prizadevanja Uefe, da se v evropskem nogometnem prostoru ohrani solidarnost in odprtost tekmovanj, so bila podprta tudi na ravni Evropske unije in njenih institucij, ki so vse po vrsti stopile v bran tem načelom.

Dobro sodelovanje z Uefo je NZS potrdila tudi na področju družbene odgovornosti. Selekcija NZS je nastopila na **dobrodelni tekmi v Petrinji** za pomoč prizadetim v potresu, jeseni pa je NZS sodelovala pri organizaciji tekme v Stožicah med selekcijama Uefe in OKS, kjer se je zbiral denar **za mlade športnike iz socialno ogroženih okolij**.

Na ravni Uefe smo leto 2021 zaključili z žrebom za že tretjo izvedbo tekmovanja v Pokalu narodov, ki nam je za tekmece v letu 2022 namenil Švedsko, Norveško in Srbijo.

V letu 2021 je NZS začela tudi črpanje sredstev iz programa HatTrick, in sicer za pomoč pri saniranju posledic koronavirusa. Sredstva iz tega naslova je NZS črpala tudi za promocijo in razvoj ženskega nogometa, izvajanje licenciranja nogometnih klubov, pomoč Medobčinskim nogometnim zvezam, izvedbo družbeno odgovornih projektov in razvoj področja Nogometa za vse.

Evropska klubska tekmovanja

Nogometna zveza Slovenije je imela pravico v Uefina tekmovanja v tekmovalnem letu 2021/2022 prijaviti 6 (šest) klubov, in sicer:

- v kvalifikacije za Uefa Ligo prvakov (UCL) – 1 (en) klub;
- v kvalifikacije za Uefa Konferenčno ligo (UECL) – 3 (tri) klube;
- v kvalifikacije za žensko Uefa Ligo prvakov – 1 (en) klub;
- v Uefa Futsal pokal – 1 (en) klub.

DNŠ Mura se je kot državni nogometni prvak v sezoni 2020/2021 uvrstilo v kvalifikacije za Uefa Ligo prvakov 2021/2022 (UCL), v katerih se je Mura prebila do 2. predkroga ter se nato po izpadu v play-offu Uefa Evropske lige uvrstila v skupinski del Uefa Konferenčne lige. **NK Maribor Branik** se je kot drugouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2020/2021 uvrstil v kvalifikacije za Uefa Konferenčno ligo 2021/2022 (UECL) in izpadel v 2. predkrogu, **NK Domžale** se je kot četrtouvrščena ekipa v državnem prvenstvu 2020/2021 uvrstil v kvalifikacije za Uefa Konferenčno ligo 2021/2022 (UECL) in izpadel v 3. predkrogu, **ŠD NK Olimpija Ljubljana** se je kot pokalni prvak 2020/2021 uvrstilo v kvalifikacije za Uefa Konferenčno ligo 2021/2022 (UECL) in izpadlo v 3. predkrogu.

Prvak SŽNL 2020/2021 **ŽNK Pomurje Beltinci** se je uvrstil v kvalifikacije za žensko Uefa Ligo prvakov 2021/2022 in izpadel v prvem krogu.

Prvak 1. SFL 2020/2021 **Futsal klub Dobovec** se je uvrstil v Uefa Futsal ligo prvakov 2021/2022 in izpadel po odigranem skupinskem delu v Elite round.

Organizacija turnirjev Uefa

Daleč največji organizacijski zalogaj je v letu 2021 predstavljalo Uefa evropsko prvenstvo do 21 let 2021, ki ga je Nogometna zveza Slovenije kljub spremembi formata tekmovanja in strogim zdravstvenim ukrepom ter protokolom zaradi epidemije koronavirusa uspešno izpeljala v sodelovanju z Nogometno zvezo Madžarske in Evropsko nogometno zvezo. Nogometni zvezi Slovenije je pripadla čast, da je med drugim gostila otvoritveno tekmo in veliki finale prvenstva. NZS je ob tem uspešno gostila kvalifikacijski turnir v kategoriji U17. Organizacija Uefinih kvalifikacijskih in razvojnih turnirjev je sicer ena od stalnih oblik sodelovanja Uefe in NZS. Ob tem so se pri nas uspešno organizirale tudi tekme članske reprezentance v kvalifikacijah za SP 2022, tekme ženske članske reprezentance v kvalifikacijah za SP 2023, tekme mlade slovenske reprezentance v kvalifikacijah za EP 2023 in tekme futsal članske reprezentance v kvalifikacijah za EP 2022.

Na klubski ravni so slovenski klubi uspešno izpeljali kvalifikacijske tekme za Ligo prvakov, Evropsko ligo, Konferenčno ligo ter Ligo prvakinj. Z večjimi organizacijskimi izzivi so se srečali pri Muri, ki je v okviru skupinskega dela Konferenčne lige izpeljala tri tekme v mariborskem Ljudskem vrtu.



Sponzorji

Sponsorstvo predstavlja enega najpomembnejših stebrov financiranja nogometa, zato je bilo ob začetku epidemije nemogoče napovedati učinke ali posledice na tem področju, ne glede na to, da se na lestvicah trženjske privlačnosti nogomet in reprezentanca umeščata najvišje. V preteklih dveh letih je imela epidemija velik vpliv na izvedbo in organizacijo marketinških aktivnosti na reprezentančnem in klubskem področju.

Po uspešnem podaljšanju dogovorov z večino partnerjev A-representance v letu 2020 se je NZS v letu 2021 osredotočala na zagotavljanje ustrezne izpostavljenosti sponzorjev v luči veljavnih omejitev in ukrepov. V letu 2021 je zagotovila ekskluzivni zakup TV-oglaševanja v okviru prenosov vseh tekem A-representance na Šport TV in našla nove načine izpostavitve sponzorjev v času prenosov kvalifikacijskih tekem za svetovno prvenstvo. Na področju hospitality je NZS sklenila novo dolgoročno partnerstvo z Vinakoper, ki je vpet tako v moško A- kot žensko A-representanco.

Novega imenskega in generalnega sponzorja je s Telemachom na začetku tekmovalne sezone 2021/2022 pridobila 1. SNL, medtem ko je NZS z ostalimi velikimi partnerji 1. SNL uspešno podaljšala dogovore o sodelovanju. Z novim generalnim in medijskim sponzorjem 1. SNL je liga dobila dodaten razvojni zagon. Sponzorski strukturi se je na novo pridružila še potovalna agencija Palma. Na področju 1. slovenske ženske nogometne lige so bili uvedeni prvi koraki za enotno znamčenje za dvig prepoznavnosti lige.

Pozitiven trend in inovativne načine, ki so se vzpostavili v času prilagajanja na nove razmere, bo NZS zadržala tudi v prihodnje, pri čemer bodo prioriteta ustvarjanje lastnih vsebin, še več digitalnih vsebin in aktivacij ter podpora in ideje pri ustvarjanju sponzorskih vsebin.

V letu 2021 je bilo v središču pozornosti tudi na marketinškem področju Uefa evropsko prvenstvo do 21 let, ki ga je Slovenija organizirala v sodelovanju z Madžarsko. Petim krovnim sponzorjem prvenstva, ki jih zagotavlja Uefa, so se pridružili tudi štirje nacionalni sponzorji in skupaj pomembno prispevali k njegovi uspešnosti. Nacionalni sponzorji so se s sponzorskimi aktivnostmi vključevali v promocijo prvenstva in tudi v kampanjo »Cleaner air – better games«, ki jo je Uefa lansirala ob začetku prvenstva.



Prestižnost

Sponzorstvo A-representance zagotovo sodi med najprestižnejše sponzorske projekte v Sloveniji tako glede tekmovalnih rezultatov kot širine in ugleda tekmovanj. Stalnica so kvalifikacijske tekme za evropsko in svetovno prvenstvo ter odmevne prijateljske tekme.

Prepoznavnost

Vse reprezentančne tekme dosegajo visoko medijsko pokritost na vseh pomembnih televizijskih programih in še posebej v informativnih programih. Znamka sponzorja na ta način dosega še posebno prepoznavnost.

Ekskluzivnost

Sponzorjem zagotavljamo maksimalno ekskluzivnost, saj obstajajo omejitve ekskluzivnosti za določene produktne kategorije v kvalifikacijah pod okriljem Uefe. Ponujamo ekskluzivno oglaševanje med prenosi, kar naše sponzorje ščiti pred pojavljanjem konkurenčnih blagovnih znamk v času zakupa medijskega prostora. Ekskluzivnost gradimo tudi na omejenem številu sponzorjev, kar omogoča optimalen priklic imena sponzorja in odlične rezultate pri merjenju učinkov investiranja njihovih sredstev v sponzorski odnos.

Doseganje družine navijačev

A-representanca ima izjemno veliko bazo navijačev, kar dokazujejo tudi skupno in povprečno število prodanih vstopnic v časih prodaje, število prodanih letnih vstopnic, gledanost TV in spletnih prenosov, število obiskov tekem, število sledilcev na družbenih omrežjih in dobre prodaje navijaških rekvizitov.

Sponzorstvo Prve lige Telemach

Prva liga Telemach je eden najbolj atraktivnih medijskih produktov v slovenskem športnem prostoru. Tekmovanje, v katerem se v sezoni odigra 180 tekem, je medijsko najbolj spremljan slovenski športni produkt, ki zaradi svoje popularnosti generira veliko zanimanje medijev, športne in tudi splošne javnosti.



Sponsorji A-reprezentance:

- Nova ljubljanska banka, d.d.,
- Petrol, d.d.,
- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Poslovni sistem Mercator, d.d.,
- Telekom Slovenije, d.d.,
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.
- uradni opremljevalec NIKE.



Telekom Slovenije



Mercator



NLB

PETROL

Energija za življenje



triglavzdravje

Sponsorji klubskega nogometa in partnerji NZS:

- Telemach, d.d. – generalni in imenski sponzor 1.SNL,
- Triglav, zdravstvena zavarovalnica d.d.,
- Športna loterija, d.d.,
- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- ELES, d.o.o.,
- licenčni partner NIKE,
- Palma d.o.o.



Sponzorji ženskega nogometa:

- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Telekom Slovenije, d.d.,
- Zavarovalnica Triglav, d.d., Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d.d.

Sponzor Pokala Slovenije:

- Pivovarna Laško Union, d.o.o. – generalni in imenski sponzor Pokala Slovenije.

Sponzor futsal:

- Mikasa – uradna žoga futsal tekmovanj,
- Terme Olimia – generalni in imenski sponzor futsal pokala.

Partnerji in oglaševalci:

- Kompas, d.d.,
- Europlakat, d.o.o.,
- Fizian, d.o.o.,
- PETRE šotori – hale, d.o.o.,
- Porsche Slovenija, d.o.o,
- VinaKoper d.o.o.

Nacionalni sponzorji Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021:

- Pivovarna Laško Union, d.o.o.,
- Poslovni sistem Mercator, d.d.,
- Slovenska turistična organizacija,
- Unistar LC d.o.o.



Navijači in obiskovalci tekem

Na obiskanost nogometnih tekem so v letu 2021 še vedno izrazito vplivali epidemija koronavirusa in z njo povezani vladni ukrepi. V prvem delu leta se športne prireditve niso smele izvajati s prisotnostjo gledalcev, medtem ko so se ukrepi v nadaljevanju nekoliko omilili, tako da so si ljubitelji nogometa lahko ogledali obračune v živo na stadionih ob izpolnjevanju pogoja PCT in do zapolnitve kapacitet, ki so omogočale zdravju varno udeležbo.

Celotna slika je bila kljub temu nekoliko bolj vzpodbudna kot v letu predtem, saj številke kažejo, da so se gledalci počasi začeli vračati na tribune. Trend se je po dramatičnem padcu v letu 2020 obrnil v drugo smer, bo pa potrebnega še nekaj časa in dela, da bo stanje doseglo raven izpred začetka epidemije koronavirusa.

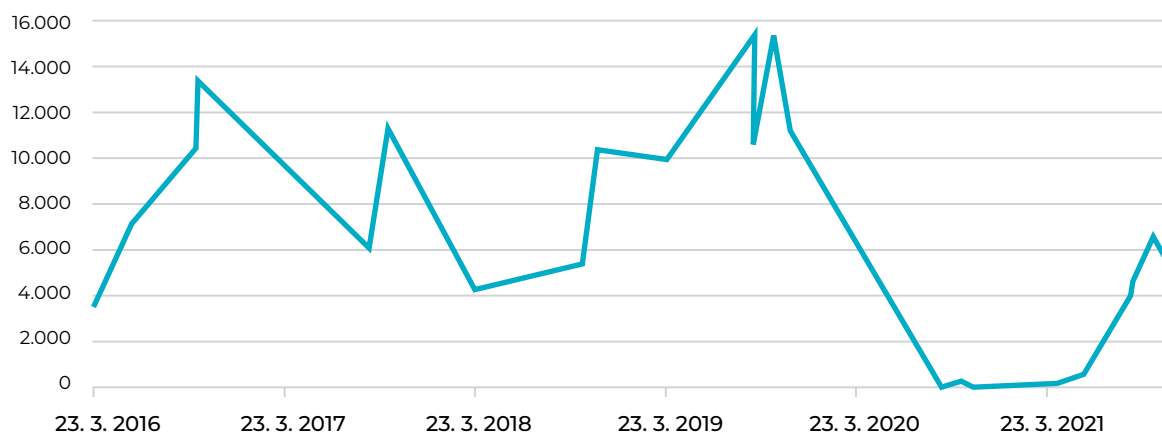
Nogometna zveza Slovenije je gledalce pogrešala v skupinskem delu Uefa evropskega prvenstva do 21 let in na domači kvalifikacijski tekmi A-representance med Slovenijo in Hrvaško. Prisotnost gledalcev ni bila dovoljena tudi na štirih tekmah futsal A-representance. NZS je v letu 2021 uspešno vpeljala pomembno novost, saj je na tekmah slovenske reprezentance do 21 let in ženske A-representance prvič v zgodovini začela zaračunavati vstopnino.

Navijači in obiskovalci tekem A-representance v številkah

- Na petih od šestih domačih tekem A-representance so bili prisotni gledalci.
- Na oktobrski kvalifikacijski tekmi med Slovenijo in Rusijo se je v Ljudskem vrtu zbralo 6.524 gledalcev, kar predstavlja najvišji obisk tekem slovenske reprezentance od začetka epidemije koronavirusa.
- Povprečen obisk tekem slovenske reprezentance v letu 2020 je znašal 3.470 gledalcev na tekmo.
- Povprečna obiskanost nogometnih tekem se je leta 2021 zmanjšala za več kot 7 % (2010–2021) in po novem znaša 8.302 gledalcev na tekmo.
- Povprečna zasedenost stadiona na tekmah slovenske reprezentance (2010–2021) je v Stožicah padla iz 58 % na 56 %, v Ljudskem vrtu iz 80 % na 76 %, na Bonifiki pa iz 95 % na 74 %.



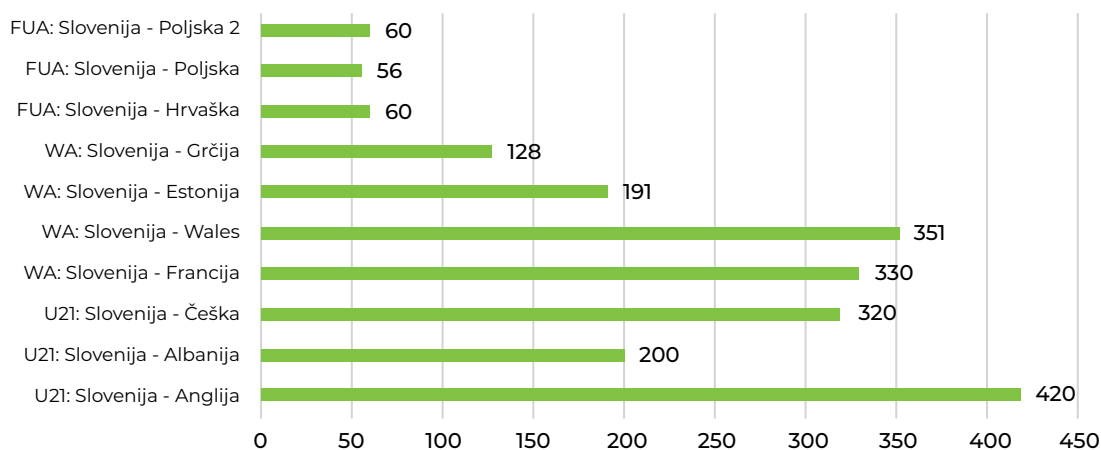
Število obiskovalcev na tekmah A-representance v obdobju 2016/2021



Navijači in obiskovalci tekem ostalih reprezentanc v številkah

- štiri tekme U21 reprezentance so potekale brez prisotnosti gledalcev,
- dve tekmi ženske A-representance sta potekali brez prisotnosti gledalcev,
- štiri tekme futsal A-representance so potekale brez prisotnosti gledalcev,
- NZS je s tekmo med Slovenijo in Anglijo premierno začela zaračunavati vstopnino na tekmah U21 reprezentance,
- NZS je s tekmo med Slovenijo in Francijo premierno začela zaračunavati vstopnino na tekmah ženske A-representance.

Število gledalcev

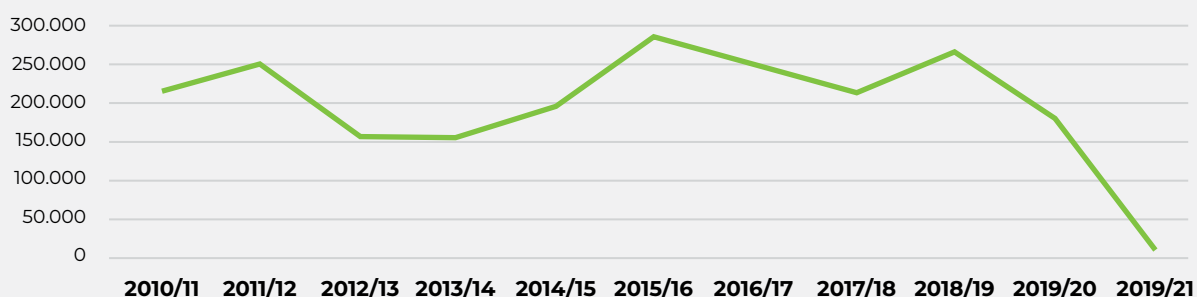




Navijači in obiskovalci tekem Prve lige v številkah

- skupno število gledalcev v sezoni 2020/21: 13.488,
- povprečno število gledalcev v sezoni 2020/21: 86 gledalcev na tekmo,
- največ gledalcev (2020/21): 3.200 (36. krog Maribor – Mura),
- najvišji obisk med klubi (2020/21): NK Maribor = 3.233,
- sezona 2020/21 je najmanj obiskana sezona v zgodovini tekmovanja,
- povprečni obisk v prvi polovici sezone 2021/22 znaša 848 gledalcev na tekmo, kar kaže na to, da je trend obiskanosti prvoligaških tekem dosegel dno v sezoni 2020/21, saj se je krivulja obiskanosti spet začela obračati navzgor,
- skupno število gledalcev v vseh sezonah (vključena polovica 2021/22): 6.703.810,
- povprečno število gledalcev gledano na vse sezone (vključena polovica 2021/22): 1.105 gledalcev na tekmo.

Število obiskovalcev 1. SNL od sezone 2010/11 do sezone 2020/21



Država in državljani Slovenije

Nogomet vključuje vse starostne skupine državljanov in vse družbene sloje, s čimer predstavlja pomemben **element nacionalnega in državnega poenotenja**. NZS s svojim delovanjem v okviru svojega poslanstva zagotavlja profesionalno podporo in oporo uresničevanju tega poslanstva. Nogomet ustvarja specifične koristi za različne dele družbe.

V izrednih razmerah v okviru epidemije koronavirusa se je še toliko bolj pokazala **nujnost za proaktivno povezovanje in sodelovanje z državnimi organi in pristojnimi institucijami**. NZS se je z namenom varovanja zdravja in hkratnim zasledovanjem svojega poslanstva, razvoja in promocije športa v letu 2021 še nadalje povezovala z relevantnimi institucijami, strokovnimi organizacijami in odločevalci.

Redna komunikacija z Vlado Republike Slovenije in pristojnimi ministrstvi, predvsem z **Ministrstvom za zdravje, Ministrstvom za notranje zadeve, Ministrstvom za zunanje zadeve ter Nacionalnim inštitutom za javno zdravje**, je omogočila, da so se aktivnosti NZS v sicer omejenem obsegu izvajale skladno s potrebami NZS pri organizaciji nogometnih prireditev in dejavnosti, v okolju, varnem za vse udeležence, ter skladno z omejitvami, ki jih je sprejela država.

Pri upravljanju organizacije je NZS v tem obdobju ravnala odgovorno in racionalno, zato je v sodelovanju z institucijami v okviru **Ministrstva za finance** nadaljevala črpanje razpoložljivih državnih pomoči, ki so bile sprejete za društvene organizacije.

Sicer redna komunikacija z matičnim ministrstvom, **Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport**, se je tudi v 2021 osredotočala na iskanje rešitev, ki bi športnim organizacijam v danih okoliščinah omogočale nadaljevanje izvajanja dejavnosti in zasledovanje njihovih temeljnih ciljev ter skupnih interesov.

ŠOLSTVO IN ŠPORT

- razvoj športa
- izvajanje dejavnosti
- pozitivna motivacija mladih

FINANCE

- zagotavljanje proračunskih prihodkov

ZDRAVJE

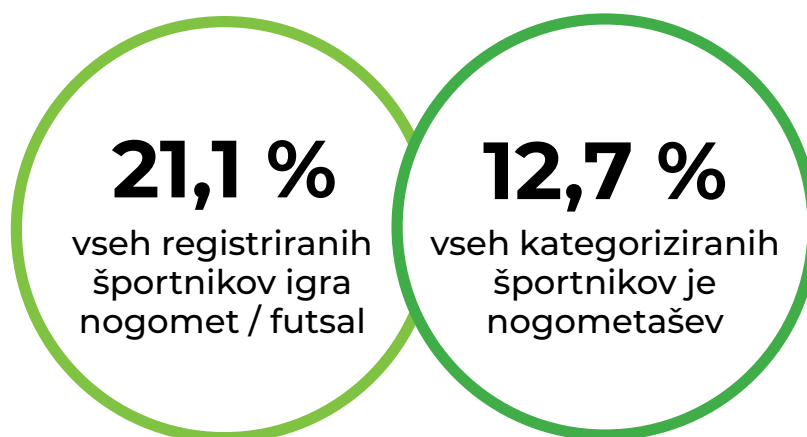
- zmanjševanje bolezni in debelosti
- promocija zdravega načina življenja

GOSPODARSTVO

- promocija države
- pozitiven vpliv na gospodarski razvoj
- neposredni ekonomski učinki izvajanja dejavnosti

Nogomet – najbolj množičen šport v državi

Nogomet tudi v času okrnjene dejavnosti ostaja najbolj popularen in množičen šport v državi. Od skupno 55 tisoč športnikov, vpisanih v evidenco registriranih športnikov, jih je več kot 11 tisoč¹ registriranih pri Nogometni zvezi Slovenije. Med 7.693 športniki, ki so s svojimi dosežki pridobili status kategoriziranih športnikov v olimpijskem, svetovnem, mednarodnem, državnem in mladinskem razredu, jih je skoraj tisoč igralcev nogometa in futsala.² V primerjavi s preteklim letom se je NZS v letu 2021 po številu kategoriziranih športnikov v primerjavi z drugimi nacionalnimi panožnimi športnimi zvezami povzpela za eno mesto, po številu vseh registriranih športnikov pa še naprej ostaja daleč pred ostalimi.



Število in delež registriranih športnikov / Športna panoga		55.171	100 %
1	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	11.631	21,1 %
2	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	7.846	14,2 %
3	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	5.066	9,2 %
4	ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	4.321	7,8 %
5	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	3.032	5,5 %
6	SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE – ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG	1.817	3,3 %
7	PLANINSKA ZVEZA SLOVENIJE	1.406	2,5 %
8	GIMNASTIČNA ZVEZA SLOVENIJE	1.397	2,5 %
9	PLAVALNA ZVEZA SLOVENIJE	1.378	2,5 %
10	DRUGE NPŠZ		manj kot 2,5 %

Število in delež kategoriziranih športnikov / NPŠZ		7.693	100 %
1	ROKOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	1.230	16,0 %
2	NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE	976	12,7 %
3	ATLETSKA ZVEZA SLOVENIJE	754	9,8 %
4	KOŠARKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	711	9,2 %
5	ODBOJKARSKA ZVEZA SLOVENIJE	682	8,9 %
6	SMUČARSKA ZVEZA SLOVENIJE – ZDRUŽENJE SMUČARSKIH PANOG	339	4,4 %
7	PLAVALNA ZVEZA SLOVENIJE	243	3,2 %
8	KOLESARSKA ZVEZA SLOVENIJE	175	2,3 %
9	TENIŠKA ZVEZA SLOVENIJE	165	2,1 %
10	DRUGE NPŠZ		manj kot 2,1 %

Donosnost naložbe v nogomet za družbo

Nogomet ima kot šport, ki ga po svetu igra na milijone ljudi, pozitivne učinke za družbo in državo. Ustvarja nova delovna mesta, prispeva k razvoju gospodarstva, izboljševanju zdravja, zmanjševanju kriminala, ob tem pa uči mlade pomembnih življenjskih veščin in discipline.

Po rezultatih Uefine raziskave Grow SROI³, ki je bila izvedena leta 2019, vsak na novo registrirani nogometaš v državno blagajno »vrne« 1.204 EUR na leto. Glede na dejstvo, da je bilo leta 2021 kar 2.364 več registriranih nogometašev kot leto prej, to pomeni dodatnih 2.846.256 € v državni blagajni.

Po omenjeni raziskavi bi lahko bila donosnost nogometa glede na število registriranih igralcev in igralcev v letu 2021 (bilo jih je več kot 60 tisoč) več kot 85,2 milijona EUR. Glavnina tega denarja **ima neposredne učinke na gospodarstvo, manjši del predstavlja ekonomski učinek socialnih koristi, več kot tretjina pa se beleži kot prihranek v zdravstveni blagajni**, ker so športniki aktivni, imajo zdrav življenjski slog in posledično manj obremenjujejo zdravstveni sistem.

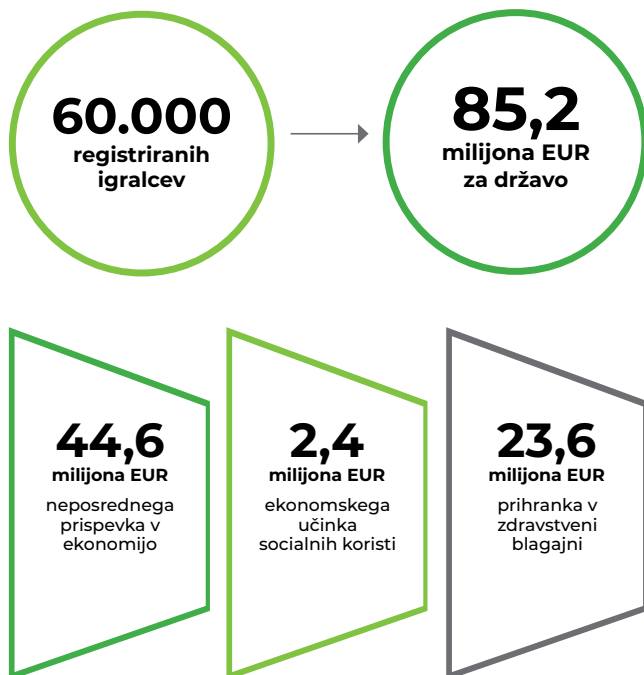
Neposredni prispevek h gospodarstvu se med drugim meri **z vrednostjo nogometne infrastrukture**, pri čemer so v ospredju številni stadioni in vadbeni centri, **ter z več tisoč delovnimi mesti**, ki predstavljajo izjemen prispevek za družbo.

Nogomet ne le združuje, njegovi družbeni učinki so veliko širši. Zaradi športne aktivnosti se **zmanjša stopnja kriminala** in poveča zaposlenost (vsak nogometni klub poleg športnikov potrebuje tudi športne delavce, hišnike, čistilke, kuharice). Finančne koristi imajo tudi javni potniški promet, ki ga nogometaši in nogometni delavci uporabljajo za prevoz na tekme in priprave, turistični sektor, saj nogometaši med gostovanji bivajo v hotelih, in nepremičninski trg, mnogo nogometašev namreč živi v klubskih stanovanjih. Del naložb gre **tudi za gradnjo infrastrukture**, s čimer se znova ustvarijo delovna mesta, tokrat v gradbeništvu. Obenem pa profesionalni športniki del svojih plač tudi zapravijo.

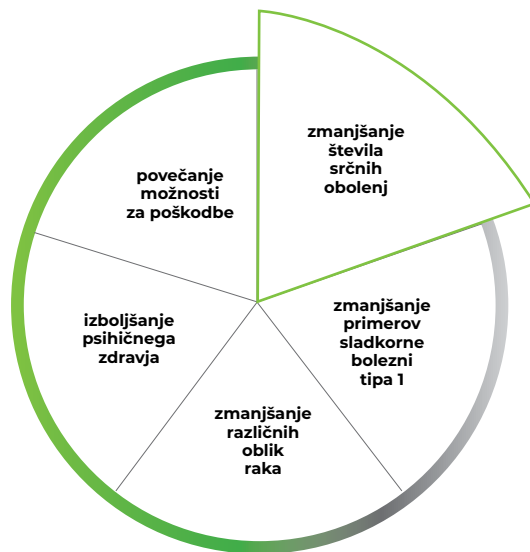
Dokazano je, da **šport izboljša disciplino otrok, ki se bolje naučijo organizirati svoj čas, s tem pa dosegajo tudi boljše učne rezultate**. Hkrati s tem se poveča tudi njihovo udejstvovanje v prostovoljstvu, ki predstavlja pomemben del izkušenj, ko se mladi odločijo za iskanje prvih zaposlitev.

Ljudje, ki se redno ukvarjajo s športom, imajo manj možnosti za srčna obolenja, med njimi je manj bolnikov s sladkorno boleznijo tipa 1, manj rakavih bolnikov, boljše je tudi njihovo psihično počutje, saj šport pomaga pri spopadanju z vsakdanjim stresom. Res je, da so športniki bolj podvrženi poškodbam, a je njihov pozitiven doprinos k zdravju populacije veliko večji.

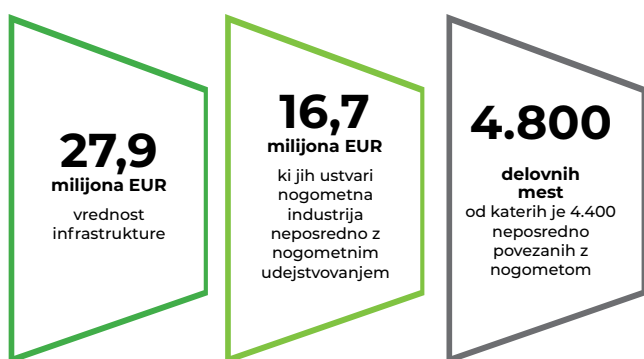
Nogomet je več kot rezultat na semaforju ali način življenja tistih, ki so vpeti v ta šport. Je **globalno močan ekosistem**, ki združuje veliko ljudi različnih poklicev, ki kot konglomerat tvorijo celoto!



Zdravstveni učinek



Ekonomski učinek



Družbeni učinek





Program družbene odgovornosti

Poleg tega, da Nogometna zveza Slovenije zagotavlja izvajanje tekmovanj in primerne pogoje za razvoj nogometne igre, prevzema tudi veliko družbeno odgovornih zadolžitev. Družba nam s svojim delovanjem in človeškim potencialom zagotavlja obstoj ter visoko raven delovanja, zato je naloga nogometa, da sooblikuje družbo v stabilno okolje pozitivnih humanih vrednot.

Tudi leto 2021 je bilo zaznamovano z občasnimi prekinitvami dejavnosti zaradi epidemije koronavirusa, a smo na področju družbene odgovornosti vseeno izpeljali ključne aktivnosti.

NZS v okviru svojih rednih programov že vrsto let v sodelovanju z neprofitnimi in humanitarnimi organizacijami izvaja aktivnosti, ki predstavljajo podporo njihovim osnovnim dejavnostim. Leta 2021 je Nogometna zveza Slovenije kljub omejitvam izpeljala nekatere aktivnosti na področju **nogometnih programov za otroke ter ljudi s posebnimi potrebami** s pomočjo partnerskih organizacij:

- Rdeči križ Slovenije (RKS),
- Specialna olimpijada Slovenije,
- Društvo za zdravje srca in ožilja.

Poleg prej omenjenih partnerstev na področju družbene odgovornosti je NZS skupaj z Uefo oblikovala vsebino področja zaščite otrok v nogometu in jo prvič predstavila na delavnici za usposabljanje trenerjev. Omeniti velja tudi pilotni projekt »Trenerji za zdravje – Coaches for Health«, ki ga je NZS skupaj s selektorji reprezentanc in v družbi treh članic Uefe (Italija, Nizozemska, Irska) predstavila septembra na družabnih omrežjih. Zahvala za izvedbo projekta gre seveda selektorjem Matjažu Keku, Borutu Jarcu in Milenku Ačimoviću, ki so s sporočili za adolescente slednje ozaveščali o zdravem načinu življenja. Skupaj z Olimpijskim komitejem Slovenije in Fundacijo Miroslava Cerarja je Nogometna zveza Slovenije soorganizirala dobrodelni večer »Botrstvo v športu«, na katerem so s pomočjo donacij zbirali sredstva za štipendije mladih športnikov iz socialno ogroženih okolij. Skupaj z vsemi deležniki je bilo organizirano pod pokroviteljstvom predsednika Uefe Aleksandra Čeferina.

Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Ključne koristi:

- Izvajanje nacionalnega programa športa,
- Strokovno delo v športu,
- Uresničevanje javnega interesa.

Delovanje NZS presega interese njenih ustanoviteljic in je splošno koristno za državo in družbo. NZS s svojim delovanjem uresničuje javni interes, katerega skrbnik je MIZŠ na temelju Zakona o športu. Ministrstvo prek NZS uresničuje naloge, ki jih ima država na področju delovanja športnih organizacij, strokovnega dela v športu, statusa športnikov in drugih ciljev nacionalnega programa športa.

MIZŠ skrbi za oblikovanje letnega programa športa, s katerim se na državni ravni določa programe in področja športa, ki jih država financira v posameznem koledarskem letu, ter obseg javnih sredstev, ki so zagotovljena v državnem proračunu. NZS **s podporo letnemu programu športa** skrbi predvsem za **programe vrhunškega in kakovostnega športa ter programe športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport.**

NZS je tudi v letu 2021 delovala v programu **nacionalnih panožnih športnih šol**, v katerem zaposluje skupaj 11 strokovnih delavcev na različnih področjih (trenerji v nogometnih oddelkih za dekleta in fante, inštruktorski službi oz. regijskih centrih).

Fundacija za šport

Fundacija za šport je tudi v letu 2021 razpisala sredstva za sofinanciranje športnih programov, razvojnih dejavnosti v športu, športne prireditve in promocijo športa ter družbene in okolijske odgovornosti v športu ter gradnjo športnih objektov in površin za šport v naravi. NZS je na razpisu uspešno kandidirala s programi vrhunškega športa (priprave članskih reprezentanc), programi športne vzgoje otrok in mladine, usmerjene v kakovostni in vrhunski šport (priprave mlajših reprezentanc), programi športnih prireditev in promocije, programi športa za vse, založništva in razvojne dejavnosti ter gradnjo športnih objektov z nadgradnjo nacionalnega športnega centra.

Športna loterija

Družba Športna loterija in igre na srečo je pomemben deležnik NZS. Financiranje Športne loterije se vrši iz naslova vplačila športnih stav, največji delež pa iz nogometnih dogodkov.

Delničarji družbe so predvsem športne organizacije, med njimi pa tudi NZS s 17,3 % deležem družbe. NZS izvaja vse pravice, ki izhajajo iz lastništva v družbi. S članstvom v družbi sodeluje pri sprejemanju strateških odločitev družbe, kot delničarka pa je udeležena v dobičku, ki ga

družba ustvari. Sredstva, ki jih delničarji pridobijo z udeležbo na ustvarjenem dobičku, se glede na pretežno lastništvo športnih organizacij torej vračajo nazaj in namenjajo boljšemu delovanju športnih organizacij in dodatnemu financiranju športnih projektov.

Športna loterija in NZS sta povezani tudi prek drugih podlag za sodelovanje, ki zagotavljajo NZS sredstva za razvoj nogometa, Športni loteriji pa omogočajo doseganje zastavljenih ciljev in izpolnjevanja njihovega poslanstva.

Lokalne skupnosti

Nogomet je pomemben socializacijski dejavnik lokalnih skupnosti. Zaradi strasti, ki jo nogomet nosi s seboj, in preprostega vključevanja posameznikov na lokalni ravni mlade odvrča od mladostnih stranpoti, krepi njihovo zdravje in jim omogoča tudi preživetje. Tudi v Sloveniji, ki velja za razvito državo, se del teh koristi odraža predvsem na lokalni ravni. Zato NZS podpira razvoj nogometa na lokalni ravni, predvsem prek promocijskih aktivnosti, seveda pa tudi prek razvoja športne infrastrukture.

Sodelovanje NZS z lokalnimi skupnostmi je bilo v preteklem letu zelo intenzivno in uspešno. Nogometna zveza Slovenije je zelo tesno sodelovala z lokalnimi skupnostmi predvsem v okviru Uefa evropskega prvenstva do 21 let, kjer je skupaj z Evropsko nogometno zvezo (Uefa) poskrbela za posodobitev športne infrastrukture na stadionih v gostiteljskih mestih, promocijo mest po vsej Evropi, prenos različnih znanj s športno-poslovnega področja v lokalno okolje, posredno pa tudi za gospodarski razvoj v mestih in zdravje občanov. Nogomet je pustil svoj pečat v Kopru, Ljubljani, Celju in Mariboru tudi preko različnih radijskih, televizijskih in spletnih oddaj, tematskih gostinskih ponudb, razstav, poslikav javnih površin ter glasbenih, slikarskih in drugih umetniških del. Poleg tega so vsa mesta čutila koristi družbeno odgovornih projektov NZS in Uefe, ki sta poskrbeli za posaditev dreves za čistejši zrak.





SLOADO

Doping predstavlja nevarnost za stranpot vsakega, predvsem pa profesionalnih športnikov. NZS zato ne le finančno podpira delovanje SLOADO, ampak izvaja tudi vse druge oblike preprečevanja vdora dopinga v šport.

NZS je tudi leta 2021 v sodelovanju s Slovensko protidopinško organizacijo izvajala preventivne ukrepe v boju proti dopingju. Program je bil zaradi koronavirusa in sprememb koledarja v določenih ligah v veliki meri prilagojen nastalim razmeram.

Testiranja na tekmovanjih pod okriljem NZS se izvajajo z namenom pridobitve dokazov o športnikovi skladnosti (ali neskladnosti) s strogo prepovedjo prisotnosti oziroma uporabe prepovedanih snovi ali prepovedanih postopkov, ki jo določa Kodeks.

Testiranja igralcev so se izvajala na tekmah 1. SNL, 2. SNL, 1. in 2. SML/SKL, SŽNL, Pokala Slovenije in 1. SFL, na katerih je bilo odvzetih 106 vzorcev. Izvedlo pa se je tudi testiranje zunaj tekmovanj (nenapovedano testiranje igralcev in igralk 1. SNL, 2. SNL, 1. in 2. SML/SKL in SŽNL), na ta način je bilo odvzetih 65 vzorcev.

Programi izobraževanja in ozaveščanja igralcev v vseh starostnih kategorijah so se zaradi pandemije in njenih posledic ter zaradi boljše dosegljivosti preusmerili na spletno izobraževanje.

Evropska unija

- Povezanost držav,
- Sledenje skupnim ciljem enotnega evropskega prostora.

Nogomet je ena od redkih dejavnosti, ki različnih evropskih držav ne ločuje, ampak jih povezuje. S tem NZS kot del velike evropske družine sledi osnovnim ciljem evropskega prostora, bodisi prek izvajanja evropskih programov bodisi posredno prek široke identifikacije s tem športom, ki ne pozna meja.

NZS je s koncem leta 2021 zaključila svoj prvi projekt v programu Evropske komisije Erasmus+, ki podpira mednarodna partnerstva med različnimi organizacijami z namenom

modernizacije ter povezanosti področja izobraževanja in trga dela. Program na področju športa podpira predvsem soočanja z izzivi, kot so boj proti prirejanju izidov tekem, doping, nasilju in rasizmu, ter organizacijo velikih evropskih športnih dogodkov množičnih športov.

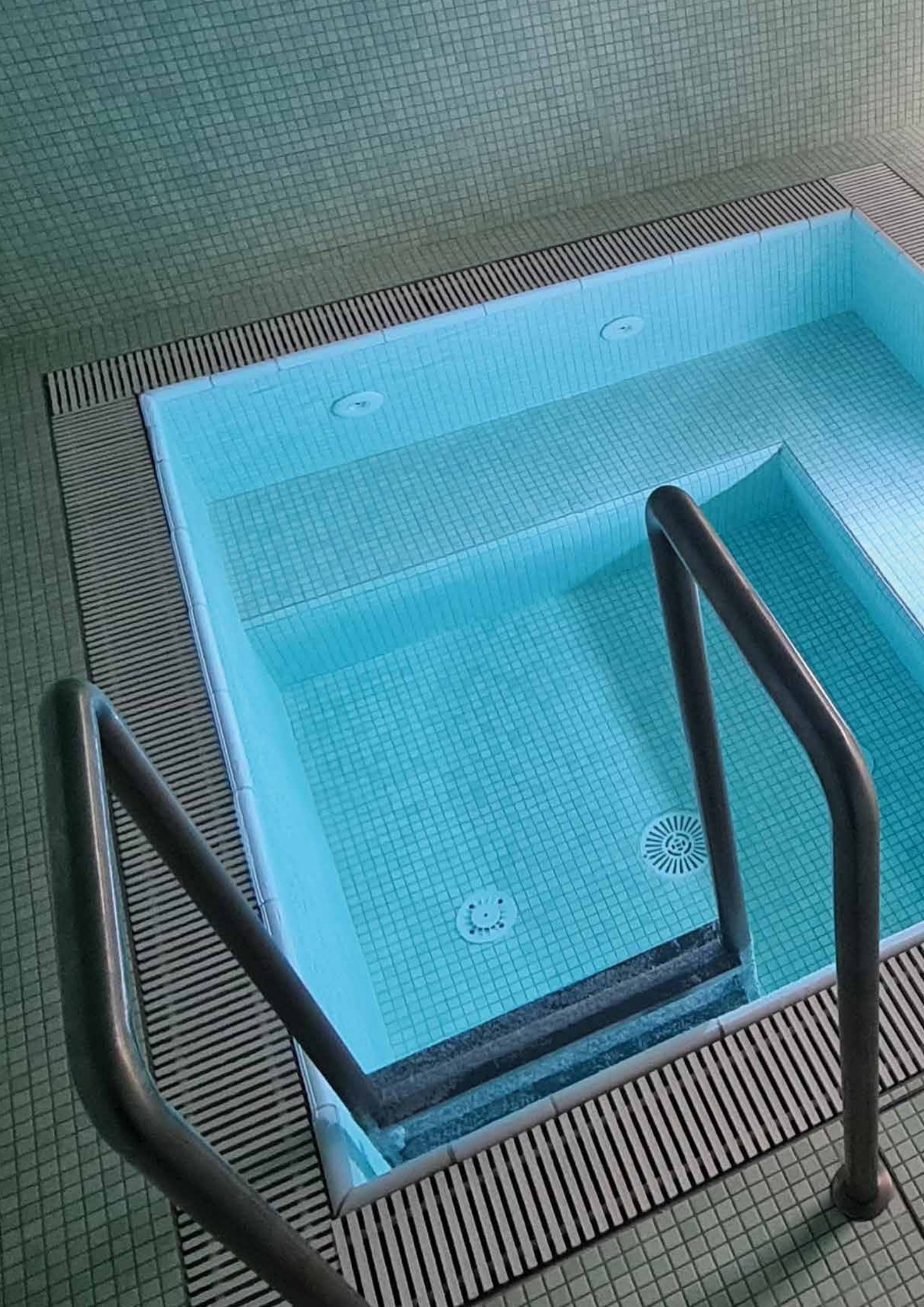
Projekt **SPORT-ENT (Sport & Entrepreneurship)**, ki ga je kot vodilni partner v sodelovanju s partnerji iz 6 evropskih držav (Nemčija, Španija, Velika Britanija, Azerbajdžan, Makedonija) vodila NZS, je namenjen vzpostavitvi **programa usposabljanja športnikov na področju podjetništva**. Cilj projekta je bil ustvariti sklop izobraževalnih materialov za usposabljanje športnikov za podjetništvo, z uporabo specifičnih lastnosti in znanj nogometašev. Razviti so bili **obsežen program usposabljanja za trenerje, nogometne klube in druge institucije ter vrsta orodij, ki omogočajo športnikom, ki želijo postati podjetniki, da preizkusijo svoje kompetence in razvijajo svoje spretnosti** tam, kjer zaznajo pomanjkljivosti oziroma potrebujejo usposabljanje. Poleg petih učnih modulov, ki se osredotočajo na timsko delo, vodenje, strast, delovno etiko in alternativne rešitve, je razvit tudi priročnik za trenerje, ki uporabnikom omogoča, da spoznajo pomen etike v športu in vsakdanjem življenju, s poudarkom na uporabnosti na področju podjetništva. Vsa gradiva ter informacije o poteku projekta so dostopne na spletni strani projekta: <https://www.sportent.org/>.

Ljubitelji in rekreativni igralci nogometa

Rekreativni nogomet ima velik vpliv na zdrav življenjski slog tako upokojenih profesionalnih nogometnih igralcev kot starostnikov in mladih, ki radi igrajo nogomet. NZS si želi ljudi obdržati v vseh nogometnih aktivnostih, in sicer kot del velike nogometne družine, s tem pa vplivati na zdravje in dobro počutje tudi tistih, ki so mu predani ljubiteljsko.

Epidemija koronavirusa pa je na žalost tudi v letu 2021 vplivala na vse dele družbe in s tem tudi športne aktivnosti. Zaradi preprečevanja širjenja okužb so bile velik del leta zaprte telovadnice in ostale površine za rekreativno športno udejstvovanje, ekipni športi pa so bili z ukrepi Vlade RS prepovedani ali omejeni na manjše število udeležencev. Posledično je bilo tudi leta 2021 bistveno manj dogodkov, ki bi omogočali ljubiteljem nogometne rekreacije izvedbo rednih aktivnosti. NZS ima v svojem programu množičnosti veteranski nogomet, hodeči nogomet in rekreativni nogomet, znotraj katerih ima **evidentiranih** okoli **2 tisoč rekreativnih nogometašev**, ki jih želi v letu 2022 še povečati.

Ljubitelji nogometa in rekreativni nogometaši pa so marsikaj zanimivega našli tudi v uradni prodajalni NZS na Mestnem trgu v Ljubljani in v spletni prodajalni na NZS.si. NZS z licenčnim partnerjem NIKE navijačem omogoča nakup nogometne opreme in licenčnih izdelkov, od reprezentančnih do nekaterih izdelkov večjih slovenskih in svetovnih klubov. NZS je s prodajo izdelkov v prodajalni in spletni prodajalni leta 2021 ustvarila več kot 600.000 € prihodkov, kar je nekoliko manj kot v obdobju pred epidemijo koronavirusa. V letu 2022 si ob sprostitvi z epidemijo povezanih omejitev in ob krepitvi turizma nadejamo nadaljnje krepitve prodaje tako v prodajalni kot spletni trgovini.



Nacionalni nogometni center Brdo – srce našega delovanja

NZS ima z nacionalnim nogometnim centrom primerne površine z vso potrebno infrastrukturo, ki omogoča nemotene in kakovostne priprave vseh reprezentanc NZS, organizacijo drugih nogometnih dogodkov in aktivnosti, kot so trenerska in sodniška šolanja, dogodki na področju nogometa za vse (SOS, zaključki tekmovanja veteranov, poslovne lige,...). Večnamenski športni objekt je umeščen neposredno ob nogometnih igriščih, zasnovan pa je tako, da širše in pozitivno vpliva tudi na področje medijskih in marketinških aktivnosti, saj omogoča spremljanje uradnih treningov in drugih dogodkov tako medijskim predstavnikom kot tudi partnerjem in drugim vabljenim gostom.

Zaradi epidemije koronavirusa tudi leta 2021 ni bilo nobenega turnirja za mlajše reprezentance pod okriljem Uefe, enako velja tudi za morebitne letne priprave tujih ekip. Igrišča so v največji meri služila treningom reprezentance A, treninge in tekme mlajših reprezentanc ter za izobraževanja sodnikov in trenerjev.

Maja in avgusta je bilo skupaj odigranih kar 24 tekem v 1. SML/SKL, ki so služile sodnikom za pridobitev licence za VAR-sodnika. Zasedenost igrišč v letu 2021 je bila v primerjavi z letom prej za 46 % višja, medtem ko je za letom 2019 (leto pred epidemijo koronavirusa) zaostajala za 8 %.

Vzdrževalna dela na igriščih v NNC Brdo so bila leta 2021 usmerjena predvsem v ohranitev kakovosti igrišč in zelenih površin okoli objektov. Vzdrževanje med letom je bilo prilagojeno glede na aktivnosti, ki so potekale. Povečan je bil poudarek na ravnem sloju igrišč, in sicer z namenom, da bi površinska voda čim hitreje odtekla in ne zastala na igriščih, ter na dobrem zdravstvenem stanju igrišč. Vsi ukrepi so bili usmerjeni k cilju, da bodo igrišča med letom v čim boljšem stanju, kar smo tudi dosegli, dokaz za to pa je tudi uporaba igrišč za potrebe VAR-a (8 tekem na glavnem igrišču v dveh dneh) in njihovo stanje po tako intenzivni obremenitvi.

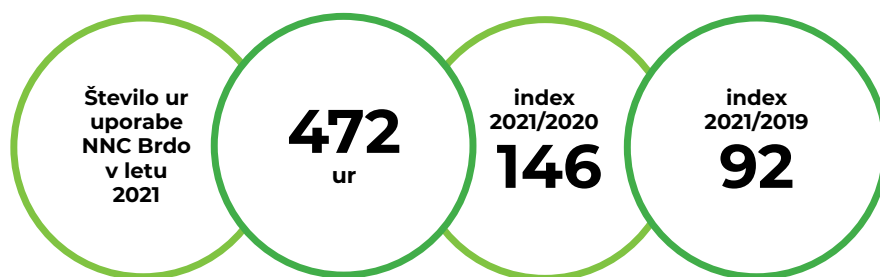
Prisotnost latovke na igriščih je minimalna, ker se z vsemi temi ukrepi trudimo zmanjšati njen delež. Trenutno imamo večji delež šopulje, ki se iz okolice prenaša na igrišča, predvsem na igrišče št. 3. Šopulja v poletnih letih prav tako odmira zaradi manj globokega koreninskega sistema, med rastno sezono pa jo menjamo z novo vzgojeno travno rušo. Glede na to, da so igrišča v uporabi že več kot 6 let, bo treba razmisliti in pripraviti celostni program menjave oziroma odstranjevanja zgornjega ravnega sloja. Ta ukrep naj bi zajemal frezanje zelenega dela, peskanje, ravnanje, sejanje in valjanje. S tem ukrepom se bo igrišče še dodatno izravnilo, ker so v teh letih nastale tudi manjše depresije po celotni površini igrišč.



Med letom se je na igriščih in v konferenčnih prostorih NNC Brdo zvrstilo še nekaj seminarjev, predavanj, tiskovnih konferenc in drugih poslovnih ter nogometnih dogodkov, NZS pa je center v manjšem in omejenem obsegu tržila zunanjim uporabnikom in partnerjem za njihove dogodke (pretežno ga sicer uporablja za svoje aktivnosti).

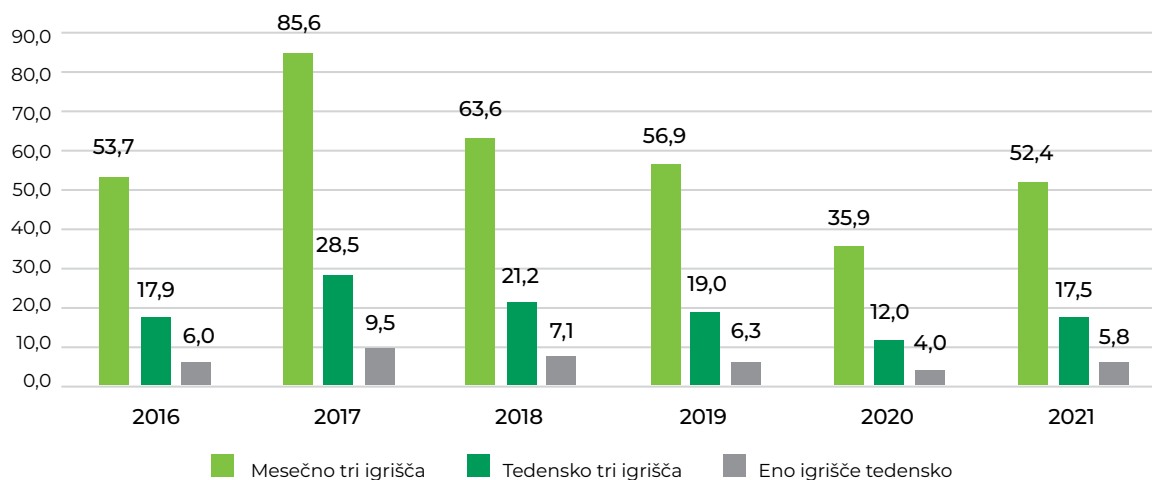
Opravljenih je bilo tudi nekaj manjših posodobitev. Pri tem velja omeniti zamenjavo nekaterih stebrov za lovilno mrežo na igrišču 1 in 2, ki so bili poškodovani v avgustovskem neurju.

Glavna pridobitev športnega kompleksa v letu 2021 je izgradnja velnesa ter razširitev fitnesa, kar je bilo realizirano v obdobju med januarjem in marcem 2021. Gradnja je potekala v prvih treh mesecih lanskega leta, vrednost projekta pa je znašala 302.000 evrov.



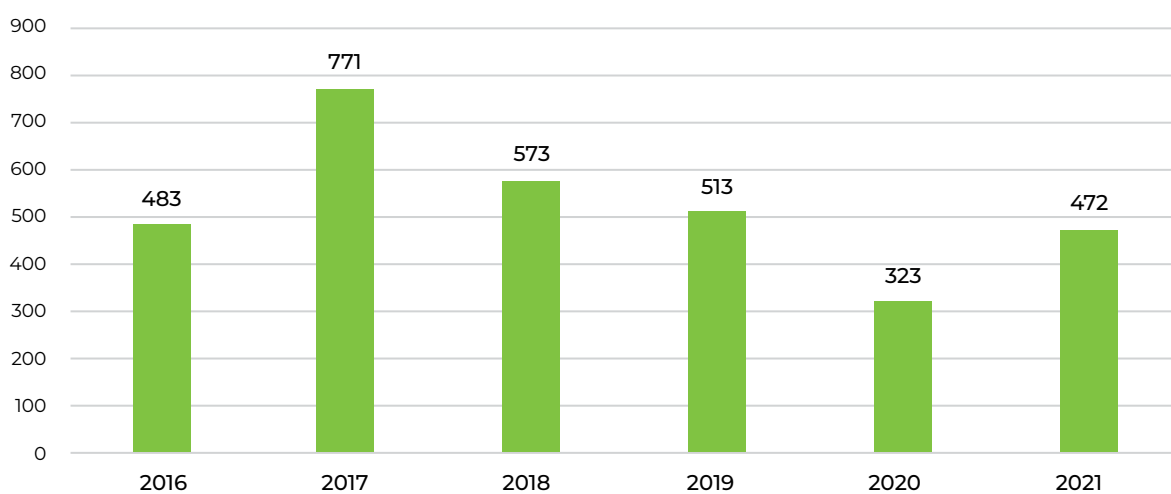
Nogometna zveza Slovenije je s to investicijo še dodatno zagotovila kakovostni trenažni proces nogometnih reprezentanc v vseh starostnih kategorijah v okviru lastnega centra ter tako vrhunskim športnikom omogočila ustrezno podporo njihovim aktivnostim.

Zasedenost igrišč v NNC Brdo v devetih aktivnih mesecih (marec–november)





Zasedenost igrišč v NNC Brdo (v urah)





Vlaganje v infrastrukturo slovenskih nogometnih igrišč

Tudi leto 2021 je bilo kljub epidemiji koronavirusa na področju izgradnje oziroma obnove nogometne infrastrukture uspešno.

Poleg sredstev iz razpisov NZS in Fundacije za šport (FŠO) so najpomembnejši delež pri realizaciji investicij prispevale lastnice objektov – večinoma občine, le v manjši meri pa klubi oziroma zavodi za šport.

Na **področju razsvetljav nogometnih igrišč** leta 2021 ni bilo novih pridobitev, pričakovana »prvoligaška« razsvetljava v Sežani je bila zaradi ponovljenega razpisa in potrebe po rebalansu občinskega proračuna prestavljena v leto 2022. Pričakuje se, da bodo luči v Sežani zasvetile spomladi 2022.

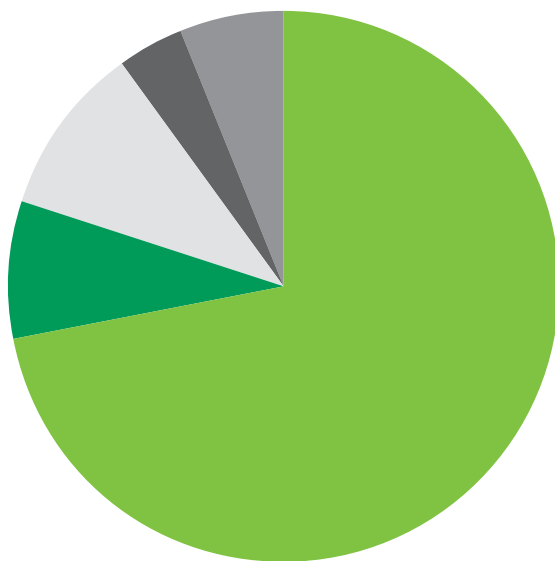
Na **področju igrišč z naravno travo (VINT)** je bilo v celoti prenovljeno pomožno igrišče v Malečniku, delno prenovljeno pa igrišče v Kozjem.



Na **področju igrišč z umetno travo (VIUT)** so najnovejšo »travnato« površino z zamenjavo starih igrišč z umetno travo poskrbeli v Kidričevem, Mirnu pri Novi Gorici, Rogaški Slatini in Trbovljah.

Od ostalih večjih infrastrukturnih nogometnih investicij v letu 2021, ki pa so bile s strani NZS oziroma FŠO sofinancirane le v manjšem obsegu, velja omeniti:

- **celovito prenovo zahodne tribune Ljudskega vrta v Mariboru,**
- **pokrito tribuno in dodatne garderobe na Ravnah na Koroškem** (izgradnja v zaključni fazi)
- **pričetek gradnje nove pokrite tribune in garderobnega kompleksa v Tolminu** (dokončanje v 2023).



Stanje igrišč z umetno travo 31. 12. 2021

Ocena	Št. igrišč	Odstotek
Odlično	36	72%
Prav dobro	4	8%
Zadovoljivo	5	10%
Slabo	2	4%
Zelo slabo	3	6%

Javni razpis NZS

Na osnovi Pravilnika NZS o sofinanciranju infrastrukturnih projektov v nogometu (2018) in finančnega načrta za leto 2021 smo za razvoj infrastrukture s sklepom IO NZS dne 6. 5. 2021 razpisali sredstva v skupni višini 500.000 EUR, pri tem pa je IO NZS sprejel tudi ustrezne prioritete oziroma prednosti pri razdelitvi sredstev. S sklepom IO NZS z dne 29. 6. 2020 je bila enaka tudi vsota odobrenih sredstev, t. j. 500.000 EUR, prejemniki pa imajo možnost črpati do 30. 6. 2022.



A. Leta 2021 dokončane in sofinancirane investicije, ki so bile odobrene z razpisom NZS 2020

	MNZ	sofin. v EUR
1. izgradnja pokrite tribune in širitev garderob na Ravnah (zaklj. faza)	MB	30.000
2. celovita prenova pomožnega igrišča z naravno travo v Malečniku	MB	15.000

B. Z razpisom NZS 2021 odobrene in v letu 2021 tudi že dokončane ter sofinancirane investicije

	MNZ	sofin. v EUR
1. veliko igrišče z UT v Rogaški Slatini (novo)	CE	40.000
2. veliko igrišče z UT v Trbovljah (zamenjava UT)	LJ	40.000
3. veliko igrišče z UT v Kidričevem (zamenjava UT)	CE	40.000
4. veliko igrišče z UT v Mirnu pri N. Gorici	NG	40.000
5. obnova zahodne tribune Ljudskega vrta v Mariboru	MB	30.000
6. prenova velikega igrišča z naravno travo v Kozjem	CE	20.000

Poleg tega so bila z razpisom 2021 odobrena ter večinoma tudi že realizirana še naslednja sredstva:

7. v višini 5.000 eur/klub; za štiri zamenjave umetne trave na mini igriščih 40 m x 20 m,
8. v višini 5.000 eur/klub; za sedem namestitvev avtomatskih namakalnih sistemov,
9. v višini 2.000 do 3.000 eur/klub; za osem posodobitev garderob,
10. v višini 2.300 eur/na klub; za trinajst zamenjav železnih golov z aluminijastimi,
11. v višini 10.000 eur; izgradnja garderobnega objekta v Serdici.

C. Z razpisom NZS 2020 (Sežana) in 2021 odobrenim sofinanciranjem večjih investicij, ki bodo predvidoma dokončane v letu 2022

	MNZ	sofin. v EUR
1. izgradnja LED-razsvetljave na stadionu v Sežani (R. 2020)	KP	40.000
2. veliko igrišče z UT v Lendavi (zamenjava UT)	KP	40.000
3. veliko igrišče z UT v Dekanih (zamenjava UT)	LE	40.000
4. manjše trening igrišče z UT v Dupleku	MB	40.000
5. izgradnja garderob in pokrite tribune v Tolminu	NG	30.000
6. izgradnja prizidka garderob v Podvincih	PT	20.000
7. izgradnja prizidka h garderobam v Škofji Loki	GO/KR	20.000
6. izgradnja garderob za ml. kategorije v Fazaneriji	MS	20.000



Razpis Fundacije za šport

Z razpisom Fundacije za šport 2021 je bilo odobreno sofinanciranje naslednjih večjih investicij, ki so bile večinoma dokončane v letu 2021.

	MNZ	INVESTITOR	VRSTA INVESTICIJE	kratica	ZNESEK
1	CE	Obč. Rog. Slatina	ново veliko igrišče z UT	VIUT	22.917
2	CE	Občina Kozje	posodobitev glav. igrišča z NT	VINT	22.917
3	LJ	Občina Trbovlje	zamenjava UT na glavnem igrišču	VIUT	22.917
4	MB	Občina Muta	posodobitev igrišča z NT	MINT	22.917
5	MB	Občina Pesnica	zamenjava UT na MIUT	MIUT	22.917
6	MB	Občina Rače	posodobitev malega igrišča z UT	MIUT	22.917
7	MS	Občina Apače	ново malo igrišče z UT	MIUT	22.917
SKUPAJ					160.419



Ključne koristi:

- Stik z mednarodnim nogometom in primerjave,
- Konkurenčnost igralcev (vrednost),
- Zagotavljanje vrhunskih pogojev za delovanje,
- Možnost igralca, da nosi državni dres.

Reprezentance predstavljajo Slovenijo v mednarodnem okolju, s čimer povečujejo ne le športno, temveč tudi organizacijsko, gospodarsko in nacionalno izpostavljenost Slovenije po svetu. Zaradi množičnosti nogometa je zato vloga NZS v tem delu še posebej zahtevna, saj se na vseh omenjenih področjih soočamo večinoma z reprezentancami z dosti številčnejšim in tudi bogatejšim zaledjem. Še vedno pa je nositi dres slovenske nogometne reprezentance nekaj najlepšega, kar lahko doleti kateregakoli nogometaša, in hkrati tudi poplačilo truda, ki ga v reprezentance vloga NZS.

NZS upravlja z aktivnostmi vseh nogometnih in futsal reprezentanc, tako moških kot ženskih. NZS organizacijsko in logistično podpira delovanje reprezentanc v času reprezentančnih zborov in priprav ter v času načrtovanja aktivnosti. NZS je odgovorna za organizacijo domačih tekem ter gostovanj vseh nogometnih reprezentanc. NZS reprezentancam tako v času priprav kot v času tekmovanj zagotavlja kakovostno podporo. Z uporabo kakovostnih nogometnih igrišč in ostalih prostorov Nacionalnega nogometnega centra Brdo, ki ga za priprave uporabljajo vse reprezentance, se omogoča najvišja kakovost trenažnega procesa.

Reprezentance NZS so v letu 2021 odigrale skupno 105 tekem, na katerih so zabeležile 45 zmag, 19 neodločenih rezultatov in 41 porazov. V preteklem letu je na velikem tekmovanju sodelovala slovenska reprezentanca do 21 let, medtem ko si je uvrstitev na evropsko prvenstvo zagotovila futsal A – reprezentanca. Uspešno leto je tudi za obema kadetskima reprezentancama, ki sta se uspeli uvrstiti v 2. del kvalifikacij za evropsko prvenstvo.

Reprezentanca	št. tekem	št. zadelkov	zmage	neodločeni	porazi	delež zmag
A	12	20	5	4	3	42 %
U21	10	11	3	3	4	30 %
U19	8	15	4	2	2	50 %
U18	4	3	2	0	2	50 %
U17	10	20	6	0	4	60 %
U16	4	4	0	1	3	0 %
U15	8	17	5	2	1	63 %
WA	9	35	6	2	1	67 %
WU19	5	5	0	0	5	0 %
WU17	5	7	3	1	1	60 %
WU15	2	6	2	0	0	100 %
Futsal A	13	40	5	3	5	38 %
Futsal U21	6	22	3	0	3	50 %
Futsal U19	2	3	0	1	1	0 %
Ž futsal	7	11	1	0	6	14 %
Skupaj	105	219	45	19	41	43 %



A-reprezentanca

A-reprezentanca Slovenije je v letu 2021 odigrala 12 kvalifikacijskih tekem za nastop na SP 2022 v Katarju. Žreb nam je namenil skupino H, ki so jo sestavljale še reprezentance Hrvaške, Rusije, Slovaške, Cipra in Malte.

V mesecu marcu je reprezentanca v sklopu ene akcije odigrala tri kvalifikacijske tekme. Zmago doma v Stožicah na tekmi s Hrvaško je z zadetkom v 15. minuti zagotovil Sandi Lovrič. Sledilo je gostovanje v Rusiji (Soči) in poraz z 2:1. Za domače je dvakrat zadel Dzyuba (26. in 35. minuta), medtem ko je za Slovenijo zadel Iličič v 36. minuti. Sledilo je še gostovanje na Cipru in drugi zaporedni poraz. Tekmo je z edinim zadetkom na srečanju v 42. minuti odločil Pittas Ioannis.

Junjski termin je bil namenjen prijateljskima tekmama. V Severni Makedoniji je bil končni rezultat 1:1 (Eljif 55. in Črnigoj 97. min.), v Kopru, kjer se je slovenska reprezentanca pomerila z Gibraltarjem, pa je bilo 6:0 (Šporar 11. in 34. min.; Iličič 17. in 57. min.; Mlakar 38. min. in Gorenc Stanković 61. min.). Zmaga nad Gibraltarjem je romala v zgodovino kot zmaga z drugo najvišjo razliko v zgodovini slovenske reprezentance.

V začetku septembra je ponovno sledila akcija s tremi srečanji. V Stožicah je reprezentanca remizirala s Slovaki, bilo je 1:1, (Slovake je v vodstvo v 38. minuti popeljal Boženik, v 42. minuti pa je izenačil Stojanović). Sledila je domača tekma z Malto, zmago z 1:0 je z zadetkom z 11 metrov v 44. minuti srečanja zagotovil Sandi Lovrič. Sledilo je gostovanje v Splitu in poraz proti Hrvatom z 0:3 (Livaja 33. min., Pašalić 66. min. ter Vlašić 94. min.).

V začetku oktobra sta sledili dve tekmi, najprej gostovanje in prepričljiva zmaga na Malti s 4:0 (Iličič v 27. in 60. min., Šporar v 49. min. ter Šeško v 67. min.). Benjamin Šeško je postal najmlajši strelca v zgodovini slovenske nogometne reprezentance. Domača tekma z Rusijo, ki je bila odigrana v Mariboru, se je končala v korist gostov z izidom 1:2 (Iličič 40. min.; Diveev 28. in Dzihikya 32. min.).

Novembra sta bili odigrani zadnji srečanja v kvalifikacijskem ciklu za SP 2022 v Katarju in obenem zadnji srečanja v letu 2021. Tekma na Slovaškem se je končala z remijem 2:2 (Duda v 58. min. in Strelec v 74. minuti sta zadela za Slovaško ter Zajc v 18. min. in Mevlja v 62. minuti za Slovenijo). Zadnja tekma je bila odigrana v Stožicah s Ciprom, reprezentanca Slovenije pa je slavila z 2:1 (Zajc v 48. in Gnezda Čerin v 84. minuti; Za Ciper je v 89. minuti zadel Kakoulli).



Slovenija je kvalifikacije za SP 2022 zaključila na četrtem mestu v skupini, in sicer z enakim številom točk (14) kot tretjeuvrščena Slovaška. Neposredno potovanje na svetovno prvenstvo v Katar si je po zmagi nad Rusijo v zadnjem krogu zagotovila Hrvaška, Rusi pa bodo igrali v dodatnih kvalifikacijah. Ciper in Malta sta osvojila po pet točk, Ciper pa je kvalifikacije zaradi boljše razlike med danimi in prejetimi zadetki zaključil na petem mestu.

Mlada in mlajše reprezentance

V letu 2021 se je stanje na ravni mlajših reprezentanc začelo normalizirati, tako da so vse selekcije opravile skoraj dvakrat več reprezentančnih aktivnosti kot v letu pred tem, ko so bile številne aktivnosti okrnjene zaradi epidemije koronavirusa. V mlajših reprezentančnih selekcijah je bilo v preteklem letu izpeljanih 131 dni reprezentančnih aktivnosti in 5 mladinskih centrov NZS, ki selektorjem omogočajo boljši pregled nad razvojem igralcev s širšega reprezentančnega seznama ter spremljanje njihove igralske forme.

Vrhunec leta je nedvomno predstavljalo Uefa evropsko prvenstvo do 21 let 2021, ki sta ga gostili Slovenija in Madžarska. Slovenska reprezentanca do 21 let je kot gostiteljica prvič v zgodovini sodelovala na zaključnem turnirju in vknjižila prvo točko, in sicer na tekmi z reprezentanco Češke. Mlada reprezentanca letnika 2000 je v drugem delu leta začela kvalifikacije za Uefa evropsko prvenstvo 2023. Reprezentanca do 19 let ni uspela napredovati iz 1. kroga kvalifikacij za Uefa evropsko prvenstvo 2022, medtem ko je bila uspešnejša reprezentanca do 17 let, ki se je prepričljivo uvrstila v elitni krog kvalifikacij za Uefa evropsko prvenstvo 2022. Ostale reprezentančne selekcije so sodelovale na nekaterih manjših turnirjih in odigrale številne prijateljske tekme.

Število aktivnosti mlajših reprezentanc (U14–U19) v obdobju 2015–2021

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Število dni aktivnosti	156 dni	150 dni	162 dni	164 dni	76 dni	131 dni
Število centrov NZS	20	21	20	25	21	5

Reprezentanca do 21 let

Slovenska nogometna reprezentanca do 21 let, ki jo vodi **Milenko Aćimović**, je marca 2021 prvič v zgodovini nastopila na Uefa evropskem prvenstvu do 21 let, ki sta ga gostili Slovenija in Madžarska. V skupini B se je na treh tekmah pomerila z nogometnimi reprezentancami Španije (branilka naslova), Češke in Italije. Našim fantom je pripadla čast, da so prvenstvo



odprli na tekmi v Mariboru proti Španiji (zmagovalka U21 EURA 1986, 1998, 2011, 2013 in 2019). Po neodločenem prvem polčasu so v drugem delu popustili in izgubili z rezultatom 0:3. Tekma s Češko v Celju, ki je v svoji kvalifikacijski skupini prepričljivo slavila, se je končala z neodločenim izidom 1:1, čeprav do zmage ni veliko manjkalo. Slovenija je bila v igri za napredovanje vse do zadnjega obračuna s favorizirano Italijo. Naši zahodni sosedi so v Mariboru unovčili dragocene izkušnje iz najmočnejših lig in premagali mlade Slovence s 4:0. Sloveniji se posledično ni uspelo uvrstiti v izločilne boje, tako da so se fantje morali zadovoljiti z dragocenimi izkušnjami in zgodovinsko točko, ki so jo osvojili proti Češki. Edini slovenski strelec na turnirju je bil Aljoša Matko, medtem ko je vratar Igor Vekić na obračunu iz Italijo ubranil enajstmetrovko.

Kasneje v letu 2021 je reprezentanca do 21 let uspešno prestala prvo menjavo generacije pod vodstvom Milenka Aćimovića, tako da so jedro reprezentance prevzeli fantje letnika 2000 in mlajši. Pred začetkom kvalifikacij so se pomerili s Severno Makedonijo in jo premagali s 3:0, nato pa so odigrali še 6 kvalifikacijskih tekem v sklopu kvalifikacij za evropsko prvenstvo 2023. Najprej je bilo na vrsti gostovanje na Češkem, kjer so bili Čehi uspešnejši in zmagali za gol razlike. Reprezentanca je iz Češke odpotovala v Andoro, kjer je osvojila prve tri točke v teh kvalifikacijah (0:1). Oktobra je bila prva tekma odigrana v Celju, in sicer proti favorizirani Angliji. Slovenija je odigrala zelo kakovostno tekmo in na koncu iztržila remi (2:2). Sledila je druga tekma, na kateri je bila Albanija v Elbasanu uspešnejša, zmagala je z 2:0. Novembra sta sledili še dve domači tekmi. Prva nasprotnica je bila Albanija, ki je v Kopru klonila s 3:0. Na drugi tekmi je Slovenija remizirala s Češko (1:1), s čimer je zaključila leto 2021.

Reprezentanca do 19 let

Reprezentanca U19 je pod vodstvom **Boštjana Cesarja** leto pričela z zmagama nad Hrvaško (1:0) in Savdsko Arabijo (3:1), odlične predstave pa nadaljevala na turnirju nacij, v okviru katerega je premagala Severno Makedonijo in Rusijo ter remizirala s Francijo. Oktobra je sledil uvodni del kvalifikacij za Uefa evropsko prvenstvo do 19 let, kjer se Sloveniji ni uspelo prebiti v drugi krog tekmovanja. Naši fantje so vknjižili poraza z Islandijo in Italijo z 1:3 ter se z Litvo razšli z rezultatom 1:1. Na kvalifikacijskem turnirju so imeli kar nekaj kadrovske težave, saj sta bila Begić in Koderman priključena reprezentanci do 21 let, medtem ko so zdravstvene težave in poškodbe prekrižale načrte Marsetiču, Recu in Gorenaku. Reprezentanca je bila v letu 2021 tudi na tridnevnih pripravah na Brdu pri Kranju, sestavljali pa so jo igralci letnikov 2004 in 2003. Leto 2021 je bilo kljub temu uspešno, saj so fantje po letu premora zaradi koronavirusa ponovno imeli možnosti igrati in tekmovati.



Reprezentanca do 18 let

Reprezentanca U18, ki jo vodi **Anton Žlogar**, je v letu 2021 odigrala 4 prijateljske tekme. Septembra sta bili na sporedu dve tekmi s Srbijo, na prvi so bili uspešnejši Srbi (1:4), na drugi pa Slovenci (1:0). Oktobra sta sledili dve tekmi s Slovaki. Na prvi tekmi so bili varovanci Žlogarja boljši in zmagali z 1:0, medtem ko so na zadnji tekmi v letu 2021 klonili z 0:3. Reprezentanca je ob tem organizirala dvojje priprav, junija na Brdu pri Kranju ter julija na Rogli, na katerih je opravila po 4 treninge. V mesecu septembru je bil na sporedu tudi NZS Center, ki je služil tudi kot izvedba treninga in predstavitve modela igre reprezentance v sklopu trenerskega seminarja v Velenju. V reprezentanci so v preteklem letu uspešno razširili potencialni krog reprezentantov, saj so zaradi vključevanja 8 nogometašev letnika 2004 v reprezentanco do 19 let ponudili priložnost za dokazovanje večjemu številu nogometašev.

Reprezentanca do 17 let

Reprezentanca do 17 let se je pod vodstvom **Aleksandra Radosavljevića** po osmih mesecih premora zaradi pandemije koronavirusa v preteklem letu ponovno zbrala na štiridnevnih pripravah, ki so potekale od 3. 5. do 6. 5. v NNC Brdo. Po letu in pol brez tekem se je reprezentanca v Kranjski Gori na začetku junija dvakrat pomerila s Poljsko. Na prvi tekmi so bili Poljaki premočni in zmagali za gol razlike. Druga tekma se je končala z izidom 3:2 za Slovenijo. Fantje so 16. 6. opravili tudi trening center na Brdu.

V drugi polovici junija je sledil Turnir Gradiška, ki je reprezentanci služil kot simulacija kvalifikacij. Slovenija je premagala Albanijo z 2:0 in Severno Makedonijo z 1:0, nato pa v finalu izgubila z Rusijo z rezultatom 0:4. V drugi polovici leta so bile na vrsti priprave na Bledu in kasneje dve prijateljski tekmi s Hrvaško v Čatežu in Samoboru. Obakrat so bili Hrvati uspešnejši. V 1. krogu kvalifikacij za Uefa evropsko prvenstvo U17 2022 je reprezentanca gostovala v sosednji Avstriji ter vknjižila tri zmage. Fantje so najprej premagali Ferske otoke z 8:0, nato Kosovo z 1:0, za konec pa slavili še proti gostiteljem Avstrijcem z rezultatom 4:0. Reprezentanca je na celotnem kvalifikacijskem turnirju prikazala zelo kakovostno igro in zaslužno osvojila prvo mesto v skupini. S tem si je izborila nastop v elitnem krogu kvalifikacij, ki bo marca 2022 v Sloveniji.



Reprezentanca do 16 let

Reprezentanca do 16 let (letniki 2006) je pod vodstvom **Antona Žlogarja** imeli zaradi pandemije koronavirusa precej smole, saj ji je zaradi ustavitve tekmovanj odpadlo vsaj 6 že dogovorjenih tekem. Kljub temu so opravili dvojne priprave (Brdo pri Kranju, Rogla) ter odigrali 4 mednarodne prijateljske tekme. V septembru so se dvakrat pomerili s sosedi Madžari, prva tekma se je končala z izidom 1:0 za Madžarsko, druga pa z neodločenim izidom 2:2. Novembra so v Kranjski Gori odigrali še dve tekmi s Poljaki. Poljska je bila na obeh tekmah boljša, zmagala je z 1:4 in 1:3.

Reprezentanca do 15 let

Reprezentanca do 15 let, ki jo vodi **Muamer Vugdalić**, je leta 2021 odigrala 8 tekem, od tega 6 mednarodnih. Dvakrat so mladeniči ugnali Slovake in enkrat Avstrijce, ostale tekme pa so se končale s porazom ali remijem. Ta reprezentanca predstavlja prvo reprezentančno sito, tako da je strokovno vodstvo pri izbiri igralcev izhajalo iz najširše baze celotne generacije letnika 2007 (in mlajših). Reprezentanca je opravila 6 reprezentančnih akcij, od tega tri v NNC Brdo, kjer je odigrala tudi 2 pripravljalni tekmi s slovenskima kluboma. Reprezentančne akcije so bile namenjene predvsem selekcioniranju ter predstavitvi modela igre slovenske reprezentance. Velik poudarek je bil na izobraževanju igralcev o pomenu igranja za reprezentanco. Fantje so ob tem osvojili osnovne principe modela igre reprezentance, se spoznali z osnovami video analitike v nogometu, opravili predavanja s športnim psihologom te se seznanili z vrednotami reprezentance in zgodovino NZS. Zelo pomembno je, da so dokazali, da so lahko konkurenčni na mednarodni ravni in sposobni igrati na rezultat.

ŽENSKÉ REPREZENTANCE

Ženske reprezentance so leta 2021 skupno odigrale 21 tekem in opravile 88 dni reprezentančnih aktivnosti. Ženska A-reprezentanca je zaključila kvalifikacije za Uefa evropsko prvenstvo 2022 na tretjem mestu kvalifikacijske skupne A in se ni uspela prebiti na zaključni turnir, medtem ko je v drugi polovici leta začela kvalifikacije za svetovno prvenstvo 2023. Dekliška reprezentanca do 19 let je obstala v 1. krogu kvalifikacij za Uefa evropsko prvenstvo 2022, medtem ko je bila uspešnejša selekcija do 17 let, ki se je uvrstila v 2. krog kvalifikacij. Prvič v zgodovini se je formirala dekliška reprezentanca do 15 let, ki je odigrala dve mednarodni prijateljski tekmi.



Ženska A-reprezentanca

Žensko A-reprezentanco je tudi leta 2021 uspešno vodil **Borut Jarc**, ki jo je popeljal na 48. mesto na Fifini jakostni lestvici. To je tudi najvišja uvrstitev ženske A-reprezentance v zgodovini. Ženska A-reprezentanca je sicer v preteklem letu z zaostalo tekmo z Estonijo zaključila kvalifikacije za Uefa evropsko prvenstvo 2022, v katerih je osvojila tretje mesto v kvalifikacijski skupini A. Septembra so se začele kvalifikacije za svetovno prvenstvo 2023, ki jih je Slovenija odprla z visoko zmago nad Estonijo (0-9). Sledil je obračun s favorizirano Francijo, ki je v Murski Soboti trpela, a na koncu vseeno slavila (2:3). Naša dekleta so v nadaljevanju v Lendavi remizirala še z Walesom (1:1) ter premagale v gosteh Grčijo (1-4). Novembrski domači dvojček v Novi Gorici se je začel z visoko zmago nad Estonijo (6:0), ki so jo želela dekleta potrditi z novim uspehom proti Grčiji. Zadnja tekma v koledarskem letu se ni izšla po načrtih, saj Slovenke niso našle recepta za strnjeno obrambo gostov, tako da se je tekma končala brez zmagovalca (0:0).

Ženska reprezentanca do 19 let

Žensko reprezentanco do 19 let so pod vodstvom selektorice **Petre Mikeln** leta 2021 sestavljala dekleta, rojena v letih 2003 in 2004. Pod njenim vodstvom je reprezentanca v sklopu 18 reprezentančnih dni odigrala 2 prijateljski in 3 kvalifikacijske tekme za evropsko žensko prvenstvo v nogometu 2022 (5 porazov), izveden pa je bil tudi 1 NZS center. V 1. krogu kvalifikacij so imela dekleta zelo zahtevno skupino, v kateri so morale priznati premoč Nemčiji (1:6), Belgiji (0:5) in Rusiji (1:2), tako da se niso uspele uvrstiti v 2. del kvalifikacij.



Ženska reprezentanca do 17 let

Ženska reprezentanca do 17 let (2005 in 2006) je pod vodstvom selektorice **Tine Kelenberger** v sklopu 18 reprezentančnih dni odigrala 2 prijateljski in 3 kvalifikacijske tekme za evropsko žensko prvenstvo v nogometu 2022 ter izpeljala 5 NZS centrov. Kadetinja so kvalifikacije za evropsko prvenstvo 2022 igralec na Nizozemskem, kjer so remizirale s Češko (1-1) in izgubile proti gostiteljicam (0-3). Slovenija je kljub temu napredovala v 2. del tekmovanja, saj se Škotska uvodnega kvalifikacijskega turnirja ni udeležila.

Ženska reprezentanca do 15 let

Dekliška reprezentanca do 15 let (2007 in 2008) se je formirala prvič v zgodovini Nogometne zveze Slovenije. Reprezentanca je pod vodstvom selektorice **Anje Milenkovič** v sklopu 4 reprezentančnih dni odigrala 2 prijateljski tekmi s selekcijo Ferskih otokov. Naša dekleta so v Čatežu najprej slavila z 2:1, na drugi tekmi pa vknjižila zmago s 4:2. Ob tem sta bila v okviru reprezentance izvedena 2 NZS centra in 5 regijskih centrov.

FUTSAL REPREZENTANCE

Futsal reprezentance Slovenije so v letu 2021 odigrale 28 tekem, glavnino njih futsal A-representanca, ki je uspešno opravila kvalifikacije za Uefa evropsko prvenstvo 2022 in se že sedmič uvrstila na zaključni turnir. V kvalifikacijah za zaključni turnir četverice evropskega prvenstva 2021 je nastopala ženska futsal reprezentanca, ki je na Hrvaškem izgubila vsa tri srečanja, medtem ko so ostale futsal selekcije odigrale nekaj mednarodnih prijateljskih tekem.

Futsal A-representanca

Slovenska članska futsal reprezentanca je bila v letu 2021 pod vodstvom selektorja Tomislava Horvata zelo aktivna in tudi uspešna. Po petih spomladanskih kvalifikacijskih srečanjih se je namreč še šestič, skupno pa sedmič uvrstila na evropsko prvenstvo, ki bo potekalo januarja in februarja 2022 na Nizozemskem. V skupini je morala Slovenija premoč priznati le trenutno najbolje uvrščeni reprezentanci na Uefini lestvici Španiji, skupaj z njo pa se je neposredno uvrstila na EP 2022 kot ena izmed najboljših drugouvrščenih reprezentanc v celotnih kvalifikacijah.



V letu 2021 je reprezentanca odigrala tudi 6 prijateljskih srečanj, vse v drugi polovici leta, tekme so bile namenjen pripravi na Futsal evropsko prvenstvo 2022. Slovenska članska futsal reprezentanca je bila ob koncu leta 2021 na Uefini jakostni lestvici uvrščena na 9. mesto, na Fifini lestvici pa je leto zaključila na 15. mestu.

Futsal U21 reprezentanca

Futsal reprezentanca U21 je pod vodstvom novega selektorja Milivoja Simeunoviča v letu 2021 sodelovala na dveh turnirjih (Hrvaška, Francija) ter ob tem odigrala še dve prijateljski srečanja ter izvedla nekaj krajših priprav. Na šestih mednarodnih tekmah je vknjižila zmage nad Francijo, Slovaško in Češko ter tri poraze.

Futsal U19 reprezentanca

Futsal reprezentanca U19 je v letu 2021 odigrala dve prijateljski srečanja proti selekciji Italije ter vknjižila en neodločen rezultat in en poraz. Ob tem je opravila še nekaj dodatnih treningov, vse v luči kvalifikacij za evropsko prvenstvo, ki bodo na sporedu marca 2020.

Futsal U17 in U15 reprezentanci

V letu 2021 so bile zaradi razmer izpeljane zgolj tri akcije za futsal selekciji U15 in U17 v okviru NZS futsal centrov. Kljub temu so koordinatorji v jesenskem delu sezone spremljali delo po klubih in napredek igralcev. Poudarek je bil na pravilnem delu z mladimi v klubih ter seznanitvi klubskih trenerjev z delom v reprezentancah v organizaciji trenerskega odbora za futsal. V centre so bili vabljeni tudi trenerji, ki so imeli možnost sodelovati tudi pri delu na igrišču z namenom pridobitve novih znanj in prenosa naprej v klube.

Ženska futsal reprezentanca

Ženska futsal reprezentanca se je v prvem delu 2021 pripravljala na junijski kvalifikacijski turnir na Hrvaškem. Dekleta so v Spodnjem Dupleku in Kidričevem odigrala štiri pripravljalne tekme, na katerih so vknjižile zmago nad Slovaško in tri poraze. Reprezentanca je bila nemočna tudi v kvalifikacijah za evropsko prvenstvo v Karlovcu, kjer je morala priznati premoč izbranim vrstam Portugalske, Hrvaške in Poljske. Ob koncu leta je prišlo do spremembe tudi na selektorskem mestu, dosedanjega selektorja Dejana Krambergerja je zamenjal Drago Adamič.



Mediji - gledanost, branost, poslušanost

Tako kot druga področja delovanja na Nogometni zvezi Slovenije je tudi področje odnosov z javnostmi v letu 2021 močno zaznamoval nov val epidemije koronavirusa. A za razliko od prvega, ko je epidemija pomenila prekinitvev osebne stika med mediji in nogometnimi akterji, je drugi val prinesel nekakšen hibridni stik med predstavniki medijev in igralcev. Večina aktivnosti v različnih obdobjih pandemičnega vala je potekala preko spletnega stika, nogometaši in nogometašice so bili zaradi nevarnosti okužb v varnem zavetju reprezentančnega »mehurčka«, novinarji pa so se z njimi le redko srečali v živo, kar sicer ni imelo pozitivnega vpliva na vzdrževanje ali grajenje odnosa med akterji in predstavniki medijev. Novinarske konference v živo so bile omejene na člane strokovnega vodstva in vodstva NZS, s sodelovanjem novinarjev prek spletnih orodij pa je NZS ohranjala možnost medijskih aktivnosti skozi vsa obdobja leta.

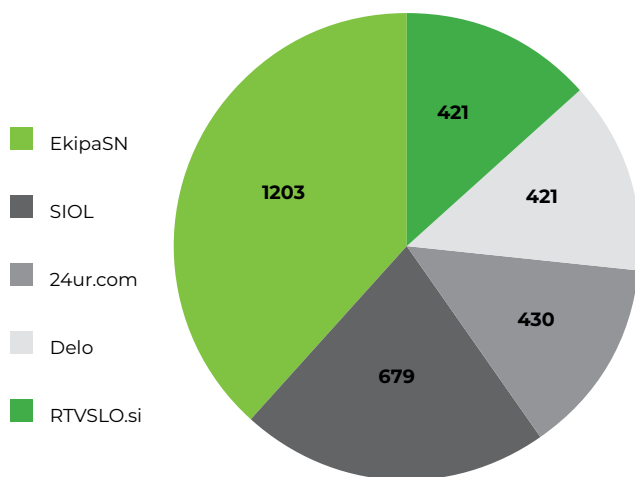
Pandemiji in posledično oteženemu stiku navkljub je NZS zadržala veliko pojavnost v medijih. V letu, ko je NZS organizirala največje nogometno tekmovanje v Sloveniji z evropskim prvenstvom do 21 let, je NZS v slovenskih nacionalnih medijih generirala 7.500 objav, k slednjim pa je treba prišteti še kopico objav v lokalnih in tujih medijih, povezanih s pokrivanjem EP U21 2021. S 1.203 objavami je prednjačil športni dnevnik Ekipa, sledili so Siol.net s 679 objavami, 24ur.com s 430, Delo in rtvslo.si pa sta pripravila 421 objav o slovenskem nogometu. Kar 574 objav, ki so jih nato povzeli ali delili vsi večji slovenski nacionalni mediji, je pripravila Slovenska tiskovna agencija, ki je tudi v letu 2021 ostala pomemben partner NZS na medijskem področju.

Med temami, ki so našle svoj prostor v medijih, so izstopale slovenske nogometne reprezentance s 2.491 objavami, sledila je Prva liga, ki je generirala 2.296 objav, 1.772 objav pa je omenjalo Nogometno zvezo Slovenije. Kar 4.101 objavo smo lahko zabeležili v tiskanih medijih, v katerih je bil slovenski nogomet najbolj prisoten, 2.385 objav so generirali največji spletni mediji, televizijskih prispevkov je bilo 683, radijskih pa 331. Med TV-prispevki je prednjačila TV Slovenija 1, ki je pripravila 308 prispevkov, sledil je POP TV s 149 prispevki, Planet pa je pripravil 123 prispevkov.

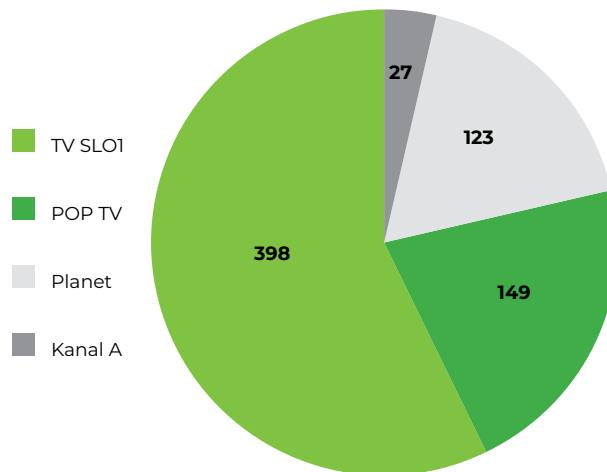
Nič slabše se slovenski nogomet in NZS nista odrezala niti na družabnih omrežjih. Poleg velikega števila lastnih objav in vsebin je NZS generirala še 29.851 objav na družbenih omrežjih, v teh podatkih ni podatkov platforme Instagram, z njimi pa je dosegla skoraj 58 milijonov ljudi – skoraj dvakratnik podatka iz leta 2019. Največji doseg je generiran preko spletnih medijev (58,9 %), Twitterja (28,5 %) in Facebooka (10,4 %).



Objave v medijih



Televizijski prispevki



Medijske pravice in TV-gledanost

Nogometna zveza Slovenije je v sklopu svoje dolgoročne medijske in marketinške strategije uspešno izpeljala povabilo k oddaji ponudb za medijske pravice 1. SNL, Pokala Slovenije, 2. SNL in SŽNL za obdobje 2021–2025 (sezone 2021/22, 2022/23, 2023/24 in 2024/25) na območju Republike Slovenije. Julija 2021 so produkti NZS vstopili v novo obdobje z novimi medijskimi in produkcijskimi partnerji.

V mesecih pred začetkom tekmovalne sezone 2021/22 je kupec medijskih pravic United media seznanila NZS, da je enega od izborov Prve lige podelila televiziji Šport TV, ki je s tem postal novi stari partner NZS in Prve lige. Prvo leto sodelovanja je bilo tako v znaku spoznavanja in vpeljevanje procesa dela med vsemi deležniki, ki so vključeni v produkt Prve lige. Nov standard televizijskih prenosov z večjim številom kamer, dodatne kamere na tekmah, kjer je VAR vključno z VAR-kombijem, nov programski sklop TV-prenosa, nova TV-grafika itd. Vse naštetu je zahtevalo veliko sestankov in usklajevanj pred začetkom tekmovalne sezone 2021/22, v povezavi z novostmi pa tudi veliko truda, potrpežljivosti in medsebojnega sodelovanja. Po nekaj uvodnih težavah v prvih krogih se je v nadaljevanju vse skupaj standardiziralo, v celoten proces pa so bili vključeni tudi klubi 1. slovenske nogometne lige.

Ena izmed novosti, ki je zaživela z novo tekmovalno sezono, je uvedba t. i. fiksnih terminov igranja tekem v 1. SNL. Tekme 1. SNL so tako praviloma na sporedu ob 17.00 in 20.15, medtem ko je ob 15.00 rezervni termin. Proti koncu leta je NZS v sodelovanju s klubi in medijskim partnerjem uvedla še zimski termin igranja tekem, kar velja za mesece november, december in februar. V teh mesecih se tekme začenejajo praviloma ob 15.00 in 17.00, ob 13.00 pa je predviden rezervni termin za stadione, ki nimajo umetne razsvetljave.

Analiza jesenskega dela je pokazala viden napredek produkta 1. slovenska nogometna liga, k čemur so pripomogli tudi nova medijska partnerja Sportklub in Šport TV, generalni sponzor Telemach ter produkcijska partnerja MVP in Cut production.

Ob tem se seveda ne moremo izogniti dejstvu, da je Sportklub še vedno viden le uporabnikom Telemacha in nekaj ostalim manjšim telekomunikacijskim operaterjem, medtem ko ni na voljo pri Telekomu, A1 in T-2. Slednje pomeni, da si tekme 1. SNL na Sportklubu preko Telemacha lahko ogleda dobrih 40 % televizijskih gledalcev. Šport TV je po drugi strani vključen v vse večje in manjše telekomunikacijske operaterje, tako da ima doseg preko 95 %, tekme Prve lige na Šport TV pa si tako lahko pogledajo vsi, ki si to želijo.

NZS in klubi 1. SNL si prizadevajo, da bi bile vse tekme 1. SNL, ki je daleč najboljši slovenski ligaški športni produkt v Sloveniji, vidne in dosegljive vsem slovenskim ljubiteljem nogometa. Trenutna realnost tega ne omogoča, v kratkem pa sprememb na tem področju ne moremo pričakovati.

Nogometna zveza Slovenije je zato z oktobrom 2021 v sodelovanju s klubi 1. SNL in agencijsko podporo lansirala Navijaško cono, dom navijačev 1. slovenske nogometne lige. Gre za novo medijsko platformo, na kateri so zbrane ekskluzivne novice, predvsem pa lahko vsi, ki se prijavijo v Navijaško cono, spremljajo najpomembnejše dogodke (goli, kartoni) na tekmah skoraj v živo oziroma z manj kot minutnim zamikom. NZS je namreč pri prodaji medijskih pravic zadržala pravico za t. i. near to live (skoraj v živo) posnetke. S tem je vsem ljubiteljem nogometa v Sloveniji omogočila, da lahko s prijavo v Navijaško cono poskrbijo za to, da niti enega gola ali pomembnega dogodka na tekmah 1. SNL ne bodo zamudili.

NZS si prav tako prizadeva za nadaljnji razvoj 2. SNL in SŽNL. Dogovor za novo obdobje 2021/25 sicer ni prinesel bistvenih sprememb, kar zadeva omenjene produkte. Še vedno bo v TV-prenosu najmanj ena tekma na krog v 2. SNL, pri SŽNL pa je dogovor vezan na 10



tekem na sezono. Pri SŽNL težavo predstavlja pomanjkanje ustrezne infrastrukture, ki je pogoj, da se lahko izvede kakovosten TV-prenos, zato bo izboljšanje infrastrukture ena izmed prioritet v prihodnjem obdobju. Ne glede na to, da dogovor ne prinaša bistvenih sprememb, bodo klubi v 2. SNL in SŽNL dobili znatno višja finančna sredstva kot v preteklem obdobju.

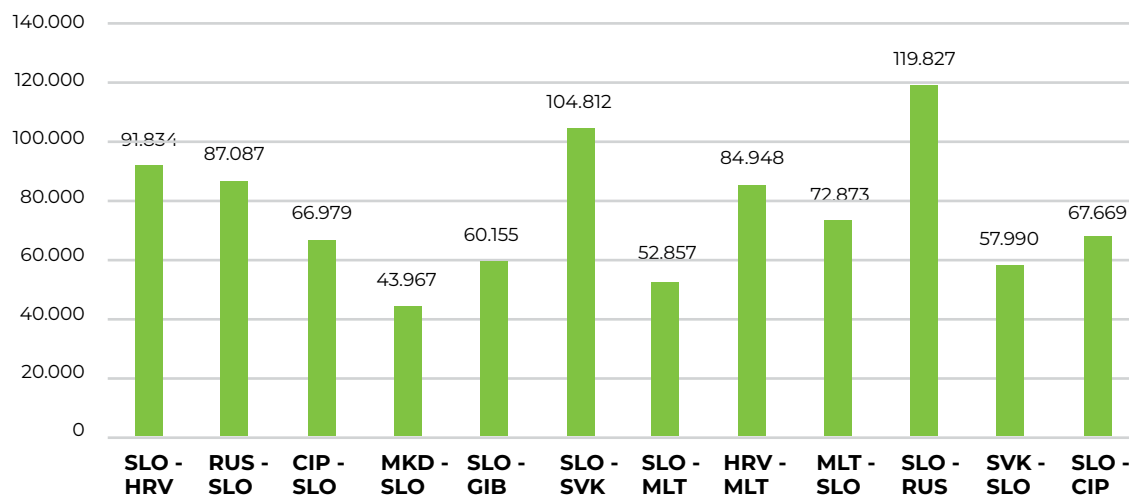
Za sam dvig medijske izpostavljenosti produktov 2. SNL in SŽNL je NZS v drugi polovici leta 2021 aktivno pristopila k iskanju novih možnosti in medijskih partnerjev. V sklopu strategije NZS je eden od strateških ciljev vzpostavitev NZS TV, kjer bi svoj prostor dobili vsi produkti NZS, ki se jih trenutno ne da gledati na slovenskih televizijah. Sem poleg večine tekem 2. SNL in SŽNL spadajo tudi tekme mlajših reprezentanc (od U15 do U19), dekliških reprezentanc, futsala, 3. SNL in ne nazadnje tudi ligaško tekmovanje v 1. SML/SKL.

Trendi gredo v smeri, da je vedno več tekem posnetih v živo, nacionalne zveze (in klubi) vzpostavljajo svoje televizijske (oz. ott) digitalne kanale, za slednje pa v večini primerov ni potrebna kakovostna broadcast produkcija. NZS spremlja trende in z informacijami, pridobljenimi v zaključku leta 2021, optimistično vstopa v novo leto.

TV-gledanost tekem A-representance

Povprečna TV-gledanost tekem A-representance v letu 2021 je znašala 75.916 gledalcev na tekmo (AMR), medtem ko povprečna TV-gledanost tekem A-representance v obdobju 2010/2021 znaša 141.530 gledalcev na tekmo (AMR). Najvišjo gledanost v letu 2021 je zabeležila kvalifikacijska tekma med Slovenijo in Rusijo, ki si jo je ogledalo 119.827 gledalcev (AMR). Tekme slovenske A-representance v kvalifikacijah za SP 2022 so bile v preteklem letu predvajane na televiziji Šport TV, medtem ko je prenose prijateljskih tekem zagotovila Televizija Slovenija.

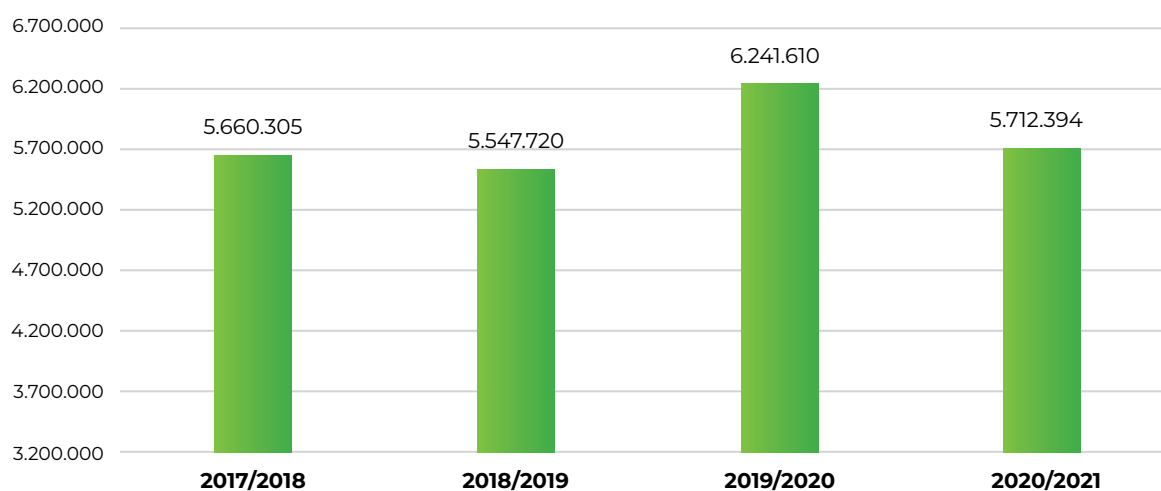
TV-gledanost tekem A-reprezentance v letu 2021



TV-gledanost tekem 1. slovenske nogometne lige

- V sezoni 2020/21 so bile vse tekme 1. SNL v živo predvajanje na TV.
- Vse tekme 1. SNL si je v sezoni 2020/2021 ogledalo 5.712.394 gledalcev, kar predstavlja drugo najvišjo številko v zgodovini po posameznih sezonah.
- Najbolj gledana tekma sezone 2020/2021 je bila tekma med Mariborom in Muro (22. 5. 2021) = 129.226 gledalcev (AMR).
- Gledanost sezone 2020/21 je bila za dobrih 8 % nižja v primerjavi z gledanostjo sezone 2019/2020.

Skupna TV-gledanost (AMR) po sezonah





TV-gledanost tekem ostalih tekmovanj

V televizijskih prenosih na Sportklubu je bilo 26 tekem 2. slovenske nogometne lige, ki si jih je ogledalo 37.771 gledalcev, in 13 tekem Pokala Pivovarna Union 2020/2021, ki si jih je ogledalo 108.014 gledalcev. 3 tekme slovenske reprezentance do 21 let na evropskem prvenstvu si je na TV Slovenija 2 ogledalo 194.847 gledalcev, 5 kvalifikacijskih in prijateljskih tekem iste reprezentance na Sportklubu pa 31.651 gledalcev. Sportklub je prenašal tudi 6 tekem ženske A-representance, ki so pred TV zaslone privabile 18.410 gledalcev in 4 tekme futsal A-representance, ki si jih je ogledalo 4.420 gledalcev.



Spletno mesto nzs.si

Leta 2021 je NZS s spletnimi prenosi in video vrhunci nogometnih tekem skrbela za medijsko pojavnost različnih tekmovanj. Na spletni strani NZS.si si je bilo tako mogoče ogledati 29 prenosov novinarskih konferenc in 86 prenosov različnih klubskih tekmovanj in reprezentančnih tekem:

- 27 tekem 2. slovenske nogometne lige,
- 21 tekem slovenske ženske nogometne lige,
- 10 tekem 1. slovenske futsal lige,
- 6 tekem reprezentance U19,
- 6 tekem Pokala Pivovarna Union,



- 4 tekme slovenskih klubov v evropskih pokalih (UECL, WCL),
- 4 tekme reprezentance U16,
- 3 tekme futsal A-representance,
- 3 tekme futsal pokala Terme Olimia,
- 3 tekme reprezentance U15,
- 2 tekmi reprezentance U18,
- 1 tekmo ženske A-representance,
- 1 tekmo ženske WU19 reprezentance,
- 1 tekmo ženskega pokala NZS,
- 1 tekmo U21 reprezentance,
- 1 tekmo U17 reprezentance,
- 1 tekmo ženske WU15 reprezentance,
- 1 tekmo futsal ženske reprezentance,
- 1 tekmo futsal U21 reprezentance,
- 1 tekmo futsal Superpokala.

14.428.375

ogledov
spletne strani
NZS.si

1.008.818

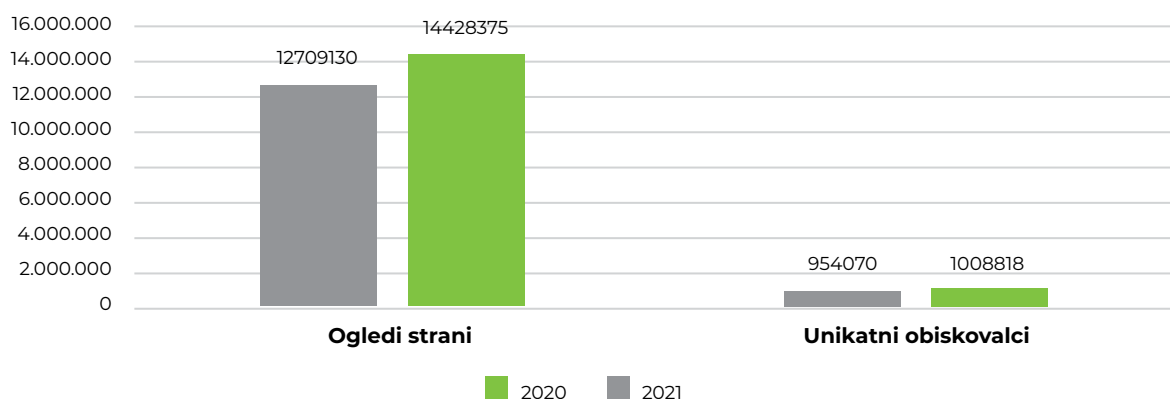
unikatnih
uporabnikov
spletne strani
NZS.si

Nogometna zveza Slovenije je tudi v preteklem letu zagotavljala stalne spletne prenose 2. SNL, SŽNL in najmočnejšega klubskega futsal tekmovanja. Po izpadu številnih tekem zaradi epidemije koronavirusa v letu 2020 so se v koledar vrnile številne tekme mlajših reprezentančni selekcij, ki so jih ljubitelji nogometa tudi tokrat pozdravili z velikim zanimanjem. Visoko gledanost so ob tem beležili tudi spletni prenosi tekem slovenskih klubov v kvalifikacijah za žensko Ligo prvakinj in Uefa Konferenčno ligo.



NZS z upravljanjem lastnega spletnega mesta ne skrbi samo za promocijo tekmovanj, temveč tudi za posredovanje relevantnih in ažurnih informacij najširšemu krogu svojih deležnikov. Leta 2021 smo na spletnem mestu NZS.si zabeležili rekordne podatke o obiskanosti. Spletno mesto je namreč prvič v zgodovini obiskalo več kot milijon unikatnih uporabnikov (5,74 % povišanje v primerjavi z letom 2020), ki so ustvarili več kot 14 milijonov ogledov strani (13,53 % povišanje v primerjavi z letom 2020). Povprečen uporabnik se je zadržal na spletni strani 179 sekund, kar je 8 sekund več kot v letu 2020. Dobrih 71 % uporabnikov je do spletne strani dostopalo preko mobilnih telefonov, kar je 3 % porast v primerjavi z letom prej. Nogometna zveza Slovenije je sicer v letu 2021 lansirala tudi uradno slovensko spletno stran Uefa evropskega prvenstva do 21 let 2021.

Spletna stran NZS.si



NZS na družbenih omrežjih

Nogometna zveza Slovenije

V času od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2021 smo na Facebookovi strani Nogometne zveze Slovenije zabeležili 835.800 minut ogledov lastnih videovsebin, kar predstavlja 14,2 % rast ogledov glede na leto 2020. Rast je povezana predvsem s povečanim številom videoprenosov, saj so se v tem letu zopet začela druga ligaška tekmovanja ter tekme mlajših selekcij. V enakem obdobju smo pridobili tudi 643 novih sledilcev, kar je sicer dobra polovica manj kot leta 2020. Za manjšo rast je razlog predvsem treba iskati v rezultatih moške A-reprezentance, ki drastično vplivajo na kazalnike na tem kanalu.

Na Twitter profilu NZS smo presegli mejo 21.500 sledilcev. Rast je bila zaležena tudi na Instagramu, kjer smo se ob koncu leta ustavili pri številki 26.000 sledilcev. Instagram še vedno ostaja kanal z največjo rastjo sledilcev.

LinkedIn, na katerem objavljamo predvsem korporativne in druge nogometno-poslovne vsebine, je v letu 2021 zabeležil rast s 125 novimi sledilci, s čimer smo presegli mejo 600 sledilcev.

Prva liga Telemach

Na Facebookovi strani Prve lige Telekom Slovenije smo pridobili 322 novih sledilcev, kar predstavlja manjšo rast v primerjavi z letom 2021. Zmanjšalo se je tudi število ogledov videoposnetkov, saj so se z novo sezono tudi nekoliko spremenili časovni okvirji, kdaj lahko objavljamo videovsebine na lastnih kanalih.

Na Instagram profilu Prvaligasi smo pridobili približno 500 novih sledilcev.

Ženski nogomet

Ženski nogomet je v letu 2021 zabeležil 15.700 minut ogledov videoposnetkov, kar predstavlja 75 % padec ogledov v primerjavi z letom 2020. Zabeležena pa je 22 % rast sledilcev, in sicer 187 novih. Slabše podatke pripisujemo izpadu spletnih prenosov ženskih reprezentančnih in ligaških tekem, ki so na tem kanalu vselej generirale največ zanimanja.

Futsal.si

Facebook stran Futsal.si je zabeležila 63.800 minut ogledov videoposnetkov, kar je za 113 % več kot v letu 2020. Število všečkarjev na Facebooku se je povečalo za 281. Omenjena rast sledilcev kaže na porast zanimanja za slovenski futsal in kakovostno vsebino na tem kanalu.

Št.sledilcev na družbenih omrežjih	Facebook	Twitter	Instagram	Youtube	LinkedIn
NZS	92.828	21.513	25.679	5.800	516
Prva liga	26.946	5.124	10.575	9.400	n.a.
Ženski nogomet	3.118	n. a.	2.021	n. a.	n.a.
Futsal	9.966	348	n. a.	1.510	n.a.



PRVAK SLOVENIJE

PRVAK1

2021
PRVAK1

Zmagovalci tekmovanj NZS v sezoni 2020/2021

LIGAŠKA TEKMOVANJA

1. SNL	Mura
2. SNL	Radomlje
3. SNL – vzhod	Rogaška
3. SNL – zahod	Ilirija 1911
Skupna lestvica 1. SML/SKL	-
1. SML	-
1. SKL	-
Skupna lestvica 2. SML/SKL vzhod	-
2. SML – vzhod	-
2. SKL – vzhod	-
Skupna lestvica 2. SML/SKL zahod	-
2. SML – zahod	-
2. SKL – zahod	-
Zmagovalec finala U15	-
Liga U15 – vzhod	-
Liga U15 – zahod	-

POKALNA TEKMOVANJA

Pokal Slovenije	Olimpija Ljubljana
-----------------	--------------------

TEKMOVANJA ŽENSK

SŽNL	ŽNK Nona Pomurje Beltinci
Liga deklet U17	-
Ženski pokal NZS	-
Tekmovanje deklic U15	-
Tekmovanje deklic U13	-

TEKMOVANJA FUTSAL

1. SFL	Futsal klub Dobovec
2. SFL	KMN Meteorplast
Futsal pokal	FK Dobovec
Superpokal	FC Litija
Liga U19	Siliko Fortrade
Liga U17	ŠD Extrem
Liga U15	-
Liga U13	-
Ženska futsal liga	ŽNK Celje



Slovenski klubi v tekmovanjih UEFA 2021/2022

UEFA Liga prvakov (UCL)

6. 7. 2021	Shkëndija – Mura	0:1	1. predkrog
13. 7. 2021	Mura – Shkëndija	5:0	1. predkrog
21. 7. 2021	Mura – Ludogorets	0:0	2. predkrog
28. 7. 2021	Ludogorets – Mura	3:1	2. predkrog

UEFA Evropska liga (UEL)

5. 8. 2021	Mura – Žalgiris	0:0	3. predkrog
12. 8. 2021	Žalgiris – Mura	0:1	3. predkrog
19. 8. 2021	Mura – Sturm	1:3	play-off
26. 8. 2021	Sturm – Mura	2:0	play-off

UEFA Evropska konferenčna liga (UECL)

8. 7. 2021	Domžale – Swift	1:0	1. predkrog
8. 7. 2021	Maribor – Urartu	1:0	1. predkrog
15. 7. 2021	Urartu – Maribor	0:1	1. predkrog
15. 7. 2021	Swift – Domžale	1:1	1. predkrog
20. 7. 2021	Domžale – Honka	1:1	2. predkrog
22. 7. 2021	Olimpija Ljubljana – Birkirkara	1:0	2. predkrog
22. 7. 2021	Hammarby – Maribor	3:1	2. predkrog
29. 7. 2021	Honka – Domžale	0:1	2. predkrog
29. 7. 2021	Birkirkara – Olimpija Ljubljana	4:5*	2. predkrog
29. 7. 2021	Maribor – Hammarby	0:1	2. predkrog
5. 8. 2021	Rosenborg – Domžale	6:1	3. predkrog
5. 8. 2021	Santa Clara – Olimpija Ljubljana	2:0	3. predkrog
10. 8. 2021	Domžale – Rosenborg	1:2	3. predkrog
12. 8. 2021	Olimpija Ljubljana – Santa Clara	0:1	3. predkrog
16. 9. 2021	Mura – Vitesse	0:2	skupina G
30. 9. 2021	Tottenham – Mura	5:1	skupina G
21. 10. 2021	Mura – Rennes	1:2	skupina G
4. 11. 2021	Rennes – Mura	1:0	skupina G
25. 11. 2021	Mura – Tottenham	2:1	skupina G
9. 12. 2021	Vitesse – Mura	3:1	skupina G

* po podaljških

UEFA Liga prvakinj

18. 8. 2021	Pomurje – RFS	6:1	1. krog – polfinale
21. 8. 2021	Kharkiv – Pomurje	4:1	1. krog – finale



UEFA Futsal liga prvakov

27. 10. 2021	MFC Atyrau – Dobovec	1:2	skupina 2
28. 10. 2021	Dobovec – ACCS	4:5	skupina 2
30. 10. 2021	Dobovec – Sporting CP	1:6	skupina 2
1. 12. 2021	Barça – Dobovec	8:2	skupina C
2. 12. 2021	Plzeň – Dobovec	2:3	skupina C
4. 12. 2021	Dobovec – Halle-Gooik	1:4	skupina C

Tekme slovenskih nogometnih reprezentanc v letu 2021

A-reprezentanca

TEKME A-REPREZENTANCE V LETU 2020

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
24. 3. 2021	Ljubljana	Slovenija – Hrvaška	1:0	Kvalifikacije za SP
27. 3. 2021	Soči	Rusija – Slovenija	2:1	Kvalifikacije za SP
30. 3. 2021	Nikozija	Ciper – Slovenija	1:0	Kvalifikacije za SP
1. 6. 2021	Skopje	S. Makedonija – Slovenija	1:1	Prijateljska tekma
4. 6. 2021	Koper	Slovenija – Gibraltar	6:0	Prijateljska tekma
1. 9. 2021	Ljubljana	Slovenija – Slovaška	1:1	Kvalifikacije za SP
4. 9. 2021	Ljubljana	Slovenija – Malta	1:0	Kvalifikacije za SP
7. 9. 2021	Split	Hrvaška – Slovenija	3:0	Kvalifikacije za SP
8. 10. 2021	Ta'Qali	Malta – Slovenija	0:4	Kvalifikacije za SP
11. 10. 2021	Maribor	Slovenija – Rusija	1:2	Kvalifikacije za SP
11. 11. 2021	Trnava	Slovaška – Slovenija	2:2	Kvalifikacije za SP
14. 11. 2021	Ljubljana	Slovenija – Ciper	2:1	Kvalifikacije za SP





Statistični podatki o nastopih igralcev

STATISTIČNI PODATKI O NASTOPIH IGRALCEV V LETU 2020

Ime in priimek	Št. nastopov	Št. zadetkov
1 Lovrić Sandi	12	2
2 Balkovec Jure	11	
3 Bijol Jaka	11	
4 Iličič Josip	11	6
5 Oblak Jan	11	
6 Kurtič Jasmin	10	
7 Mevlja Miha	10	1
8 Stojanović Petar	10	1
9 Šporar Andraž	10	3
10 Črnigoj Domen	8	1
11 Šeško Benjamin	7	1
12 Zajc Miha	7	2
13 Gnezda Čerin Adam	6	1
14 Gorenc Stankovič Jon	6	1
15 Zahovič Luka	6	
16 Blažič Miha	5	
17 Bohar Damjan	5	
18 Mlakar Jan	5	1
19 Štulac Leo	5	
20 Karničnik Žan	4	
21 Verbič Benjamin	4	
22 Rogelj Žan	3	
23 Skubic Nejc	3	
24 Bajrić Kenan	2	
25 Belec Vid	2	
26 Jurčević Mario	2	
27 Kouter Nino	2	
28 Kramer Blaž	2	
29 Vetrlih Amedej	2	
30 Vrhovec Blaž	2	
31 Vučković Haris	2	
32 Celar Žan	1	
33 Elšnik Timi Max	1	
34 Šoštarič Karič Sven	1	

Ostale reprezentance

TEKME REPREZENTANCE U21 V LETU 2021

TEKME REPREZENTANCE U21 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
24. 3. 2021	Maribor	Slovenija – Španija	0:3	Evropsko prvenstvo
27. 3. 2021	Celje	Slovenija – Češka	1:1	Evropsko prvenstvo
30. 3. 2021	Maribor	Italija – Slovenija	4:0	Evropsko prvenstvo
2. 9. 2021	Češke Budejovice	Češka – Slovenija	1:0	Kvalifikacije za EP
6. 9. 2021	Andora la Vella	Andora – Slovenija	0:1	Kvalifikacije za EP
7. 10. 2021	Celje	Slovenija – Anglija	2:2	Kvalifikacije za EP
11. 10. 2021	Elbasan	Albanija – Slovenija	2:0	Kvalifikacije za EP
12. 11. 2021	Koper	Slovenija – Albanija	3:0	Kvalifikacije za EP
16. 11. 2021	Koper	Slovenija – Češka	1:1	Kvalifikacije za EP
3. 6. 2021	Krško	Slovenija – S. Makedonija	3:0	Kvalifikacije za EP



TEKME REPREZENTANCE U19 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
6. 10. 2021	Gornja Radgona	Islandija – Slovenija	3:1	Kvalifikacije za EP
9. 10. 2021	Gornja Radgona	Slovenija – Litva	1:1	Kvalifikacije za EP
12. 10. 2021	Gornja Radgona	Slovenija – Italija	1:3	Kvalifikacije za EP
5. 6. 2021	Martin na Muri	Slovenija – S. Arabija	3:1	Prijateljska tekma
8. 6. 2021	Martin na Muri	Hrvaška – Slovenija	0:1	Prijateljska tekma
2. 9. 2021	Kranjska Gora	Slovenija – S. Makedonija	4:3	Pokal nacij
4. 9. 2021	NNC Brdo	Rusija – Slovenija	0:2	Pokal nacij
7. 9. 2021	NNC Brdo	Francija – Slovenija	2:2	Pokal nacij

TEKME REPREZENTANCE U18 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
21. 9. 2021	NNC Brdo	Slovenija – Srbija	1:4	Prijateljska tekma
23. 9. 2021	NNC Brdo	Slovenija – Srbija	1:0	Prijateljska tekma
10. 11. 2021	Kranjska Gora	Slovenija – Slovaška	1:0	Prijateljska tekma
12. 11. 2021	Kranjska Gora	Slovenija – Slovaška	0:3	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE DEKLET U17 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
6. 10. 2021	Lindabrunn	Slovenija – Ferski otoki	8:0	Kvalifikacije za EP
9. 10. 2021	Lindabrunn	Slovenija – Kosovo	1:0	Kvalifikacije za EP
12. 10. 2021	Traiskirchen	Slovenija – Avstrija	4:0	Kvalifikacije za EP
6. 6. 2021	Kranjska Gora	Slovenija – Poljska	0:1	Prijateljska tekma
9. 6. 2021	Kranjska Gora	Slovenija – Poljska	3:2	Prijateljska tekma
23. 6. 2021	Gradiška	Slovenija – Albanija	2:0	Turnir Gradiška
25. 6. 2021	Ajdovščina	Slovenija – S. Makedonija	1:0	Turnir Gradiška
27. 6. 2021	Gradiška	Slovenija – Rusija	0:4	Turnir Gradiška
21. 9. 2021	Čatež	Slovenija – Hrvaška	1:3	Prijateljska tekma
23. 9. 2021	Samobor	Hrvaška – Slovenija	2:0	Prijateljska tekma

TEKME REPREZENTANCE U16 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
28. 9. 2021	Nagikaniša	Madžarska – Slovenija	1:0	Prijateljska tekma
30. 9. 2021	Gornja Radgona	Slovenija – Madžarska	2:2	Prijateljska tekma
23. 11. 2021	Čatež	Slovenija – Poljska	1:4	Prijateljska tekma
25. 11. 2021	Čatež	Slovenija – Poljska	1:3	Prijateljska tekma



TEKME REPREZENTANCE U15 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
19. 6. 2021	NNC Brdo	Slovenija – Domžale	4:0	Prijateljska tekma
11. 8. 2021	NNC Brdo	Slovenija – Radomlje	3:0	Prijateljska tekma
28. 9. 2021	NNC Brdo	Slovenija – Slovaška	3:1	Prijateljska tekma
30. 9. 2021	NNC Brdo	Slovenija – Slovaška	3:1	Prijateljska tekma
26. 10. 2021	Nova	Madžarska – Slovenija	2:2	Prijateljska tekma
28. 10. 2021	Gornja Radgona	Slovenija – Madžarska	0:0	Prijateljska tekma
23. 10. 2021	NNC Brdo	Slovenija – Avstrija	1:4	Prijateljska tekma
25. 10. 2021	NNC Brdo	Slovenija – Avstrija	1:0	Prijateljska tekma

TEKME ŽENSKE A-REPREZENTANCE V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
23. 2. 2021	Talin	Estonija – Slovenija	0:9	Kvalifikacije za EP
13. 4. 2021	Čatež	Slovenija – Slovaška	5:0	Prijateljska tekma
12. 6. 2021	Krško	Slovenija – Hrvaška	4:1	Prijateljska tekma
17. 9. 2021	Parnu	Estonija – Slovenija	0:4	Kvalifikacije za SP
21. 9. 2021	Murska Sobota	Slovenija – Francija	2:3	Kvalifikacije za SP
22. 9. 2021	Lendava	Slovenija – Wales	1:1	Kvalifikacije za SP
26. 10. 2021	Larisa	Grčija – Slovenija	1:4	Kvalifikacije za SP
26. 11. 2021	Nova Gorica	Slovenija – Estonija	6:0	Kvalifikacije za SP
30. 11. 2021	Nova Gorica	Slovenija – Grčija	0:0	Kvalifikacije za SP

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE DEKLET U19 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
23. 6. 2021	Čatež	Slovenija – BIH	2:4	Prijateljska tekma
25. 6. 2021	Čatež	Slovenija – BIH	1:2	Prijateljska tekma
15. 9. 2021	Volgograd	Nemčija – Slovenija	6:1	Kvalifikacije za EP
18. 9. 2021	Volgograd	Belgija – Slovenija	5:0	Kvalifikacije za EP
21. 9. 2021	Volgograd	Slovenija – Rusija	1:2	Kvalifikacije za EP

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE DEKLET U17 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
24. 8. 2021	Bihač	Slovenija – BIH	2:1	Prijateljska tekma
26. 8. 2021	Velika Kladuša	Slovenija – BIH	4:1	Prijateljska tekma
29. 9. 2021	Venray	Slovenija – Češka	1:1	Kvalifikacije za EP U17
2. 10. 2021	Venray	Slovenija – Nizozemska	0:3	Kvalifikacije za EP

TEKME ŽENSKE REPREZENTANCE U15 V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
9. 11. 2021	Čatež	Slovenija – Ferski otoki	2:1	Prijateljska tekma
11. 11. 2021	Čatež	Slovenija – Ferski otoki	4:2	Prijateljska tekma



FUTSAL A-REPREZENTANCA V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
29. 1. 2021	Jelgava	Latvija – Slovenija	0:1	Kvalifikacije za EP
3. 2. 2021	Madrid	Španija – Slovenija	3:1	Kvalifikacije za EP
6. 3. 2021	Laško	Slovenija – Španija	1:2	Kvalifikacije za EP
9. 3. 2021	Untersiggental	Švica – Slovenija	1:12	Kvalifikacije za EP
12. 4. 2021	Laško	Slovenija – Latvija	5:3	Kvalifikacije za EP
19. 6. 2021	Rogatec	Slovenija – Nizozemska	2:5	Prijateljska tekma
20. 6. 2021	Podčetrtek	Slovenija – Nizozemska	4:4	Prijateljska tekma
25. 9. 2021	Novigrad	Slovaška – Slovenija	3:4	Prijateljska tekma
26. 9. 2021	Novigrad	BIH – Slovenija	3:3	Prijateljska tekma
16. 11. 2021	Zagreb	Hrvaška – Slovenija	4:0	Prijateljska tekma
17. 11. 2021	Brežice	Slovenija – Hrvaška	3:3	Prijateljska tekma
19. 12. 2021	Laško	Slovenija – Poljska	2:1	Prijateljska tekma
20. 12. 2021	Laško	Slovenija – Poljska	2:5	Prijateljska tekma

TEKME FUTSAL ŽENSKO REPREZENTANCE V LETU 2021

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
5. 6. 2021	Spodnji Duplek	Slovenija – BIH	1:6	Prijateljska tekma
6. 6. 2021	Kidričevo	Slovenija – BIH	2:3	Prijateljska tekma
10. 9. 2021	Spodnji Duplek	Slovenija – Slovaška	3:2	Prijateljska tekma
12. 9. 2021	Spodnji Duplek	Slovenija – Finska	2:3	Prijateljska tekma
20. 10. 2021	Karlovac	Portugalska – Slovenija	6:0	Kvalifikacije za EP
21. 10. 2021	Karlovac	Hrvaška – Slovenija	2:1	Kvalifikacije za EP
23. 10. 2021	Karlovac	Poljska – Slovenija	7:2	Kvalifikacije za EP

TEKME FUTSAL U21 REPREZENTANCE

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
22. 6. 2021	Podčetrtek	Slovenija – Francija	1:3	Prijateljska tekma
23. 6. 2021	Podčetrtek	Slovenija – Francija	5:4	Prijateljska tekma
25. 6. 2021	Novigrad	Slovenija – Slovaška	8:2	Prijateljska tekma
26. 6. 2021	Novigrad	Slovenija – Francija	2:6	Prijateljska tekma
17. 12. 2021	Denain	Češka – Slovenija	2:3	Prijateljska tekma
18. 12. 2021	Denain	Francija – Slovenija	4:3	Prijateljska tekma

TEKMA FUTSAL U19 REPREZENTANCE

Datum	Kraj	Tekma	Rezultat	Vrsta tekme
5. 11. 2021	Maser	Italija – Slovenija	3:3	Prijateljska tekma
6. 11. 2021	Maser	Italija – Slovenija	6:0	Prijateljska tekma



Lista sodnikov za leto 2021

Mednarodni sodniki:

SKOMINA Damir	Koper	1976
JUG Matej	Nova Gorica	1980
VINČIČ Slavko	Maribor	1979
OBRENOVIČ Rade	Ljubljana	1990
KAJTAZOVIČ Nejc	Kranj	1982

Mednarodni pomočniki sodnika:

PRAPROTNIK Jure	Ljubljana	1985
VUKAN Robert	Murska Sobota	1976
ŽUNIČ Matej	Kranj	1983
KLANČNIK Tomaž	Maribor	1982
VIDALI Manuel	Koper	1981
KOVAČIČ Andraž	Ljubljana	1985
KORDEŽ Grega	Maribor	1982
POSPEH Tomislav	Ljubljana	1981
KASAPOVIČ Aleksandar	Ljubljana	1983
GABROVEC David	Ptuj	1986

Mednarodni sodnici:

SUBOTIČ Tanja	Ljubljana	1977
ČESEN Aleksandra	Kranj	1987

Mednarodne pomočnice sodnice:

BUH Helena	Ljubljana	1981
JOVIČIĆ Slađana	Koper	1985
ŠPUR Staša	Murska Sobota	1988
VRABEL Tanja	Murska Sobota	1990

Mednarodni futsal sodniki:

ZAHOVIČ Admir	Maribor	1982
MOČNIK P. Aleš	Kranj	1986
VESELIČ Dejan	Maribor	1986
PETEK Jernej	Ptuj	1990



MARIBOR

UEFA
CHAMPIONSHIP
HUNGARY-SLOVAKIA
2021

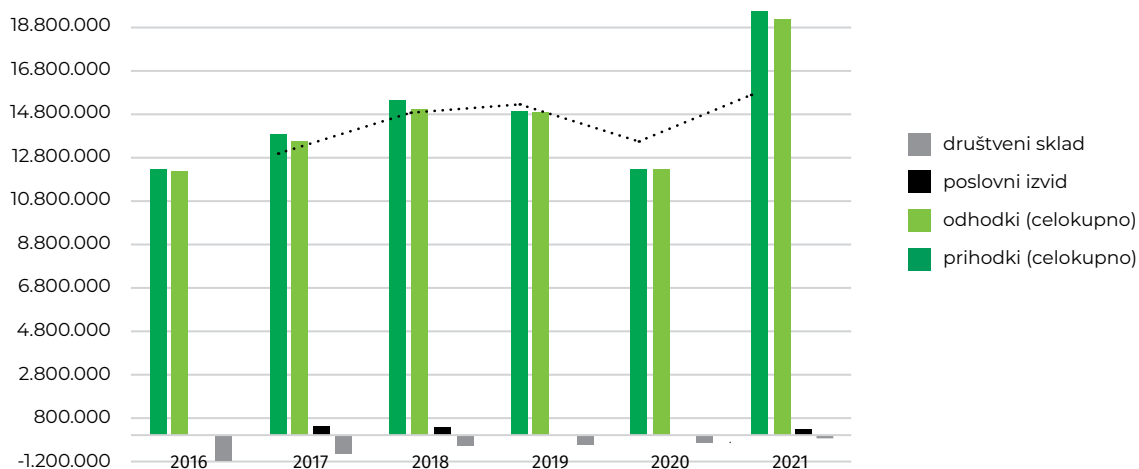
UEFA

UEFA

12.1 Finančni kazalniki in primerjave

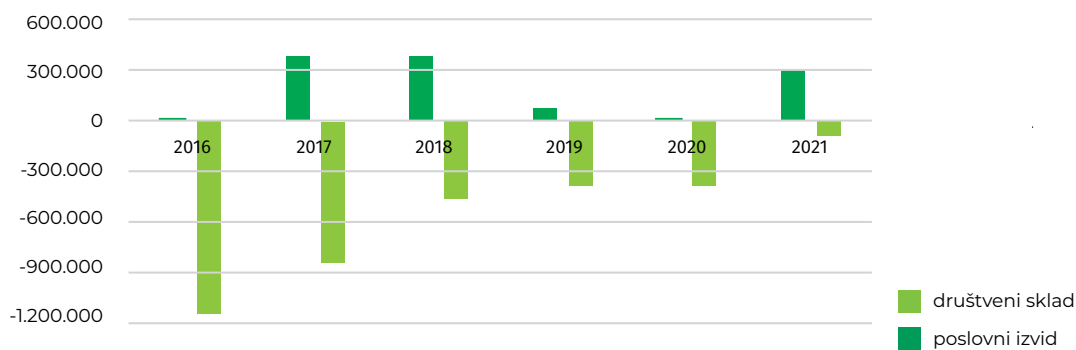
12.1.1 Trend poslovanja

Trend poslovanja v obdobju 2016-2021



Trend poslovanja 2016-2021	2016	2017	2018	2019	2020	2021
pridhodki (celokupno)	12.233.887	13.910.874	15.499.830	14.948.782	12.313.824	19.527.643
odhodki (celokupno)	12.223.003	13.530.263	15.107.394	14.881.277	12.296.583	19.239.559
poslovni izid	10.884	380.611	392.436	67.505	17.242	288.084
društveni sklad	-1.165.087	-852.123	-463.290	-406.415	-395.763	-108.099

Gibanje poslovnega izida in društvenega sklada v obdobju 2016-2021

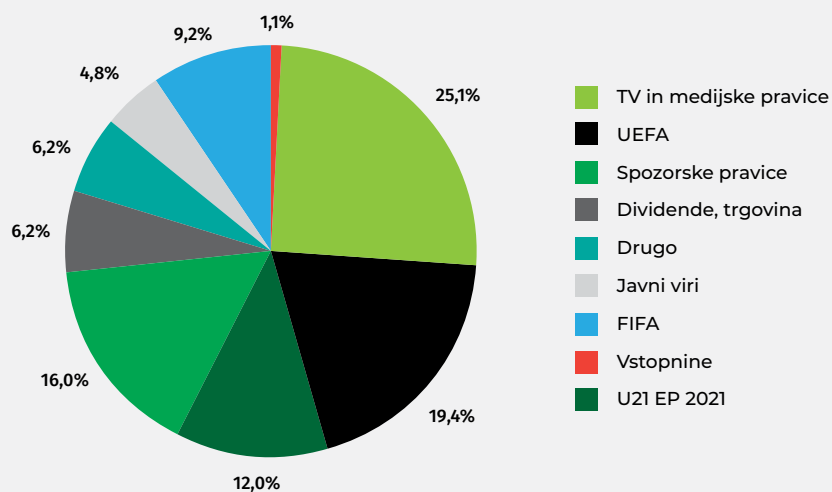
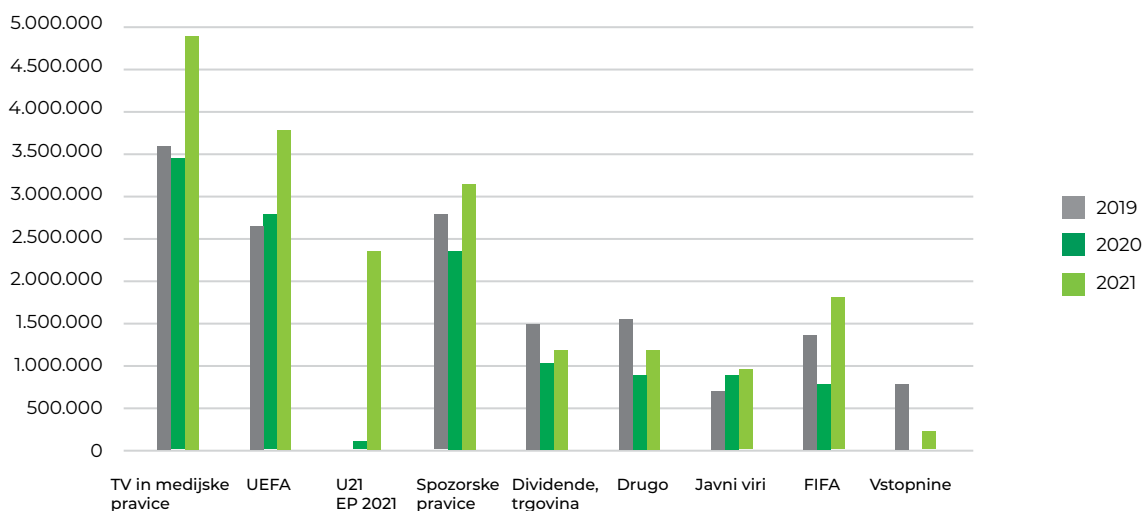


12.1.2 Prihodki

12.1.2.1 Prihodki po skupinah

Prihodki po skupinah	2019	2020	2021	Razlika 2021/2020	Indeks 2021/2020
TV in medijske pravice	3.595.500	3.434.750	4.892.600	1.457.850	142
UEFA	2.655.883	2.789.435	3.785.580	883.384	130
EP U21 2021	15.619	112.761	2.350.985	2.238.224	2.085
Sponzorske pravice	2.772.121	2.330.398	3.126.584	796.186	134
Dividende, trgovina	1.505.649	1.044.466	1.208.352	163.886	116
Drugo	1.553.286	903.256	1.202.341	299.085	133
Javni viri	711.979	887.036	942.888	55.852	106
FIFA	1.361.250	805.221	1.794.915	989.694	223
Vstopnine	777.495	6.501	223.398	216.897	3.436
Skupaj	14.948.782	12.313.824	19.527.643	7.213.819	159

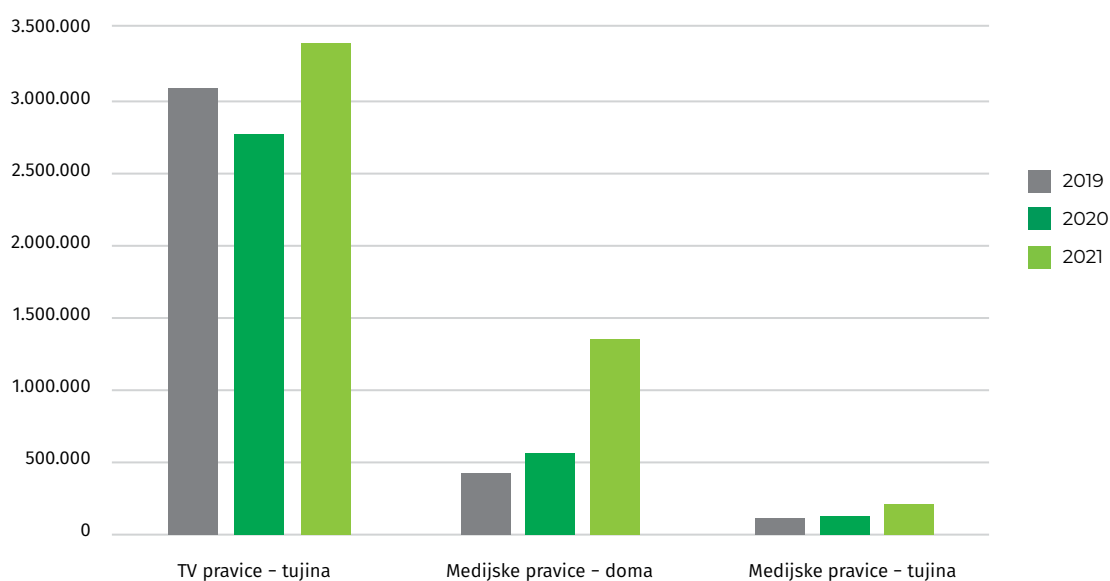
Gibanje prihodkov po skupinah v obdobju 2019-2021



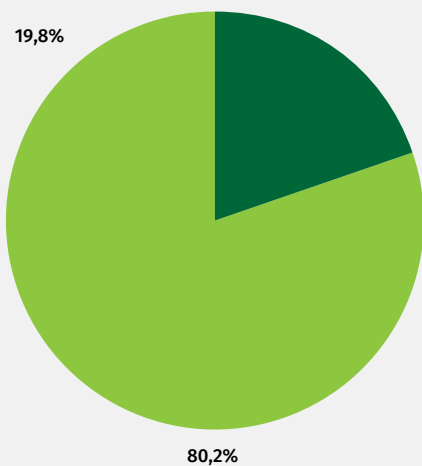
12.1.2.2 Prihodki iz naslova trženja TV in medijskih pravic

Prihodki iz TV in medijskih pravic	2019	2020	2021	Delež	Indeks 2021/2020
TV pravice - tujina	3.062.500	2.756.250	3.368.750	68,85%	122
Medijske pravice - doma	417.000	550.000	1.325.000	27,08%	241
Medijske pravice - tujina	116.000	128.500	198.850	4,06%	155
Skupaj	3.595.500	3.434.750	4.892.600	100,00%	142

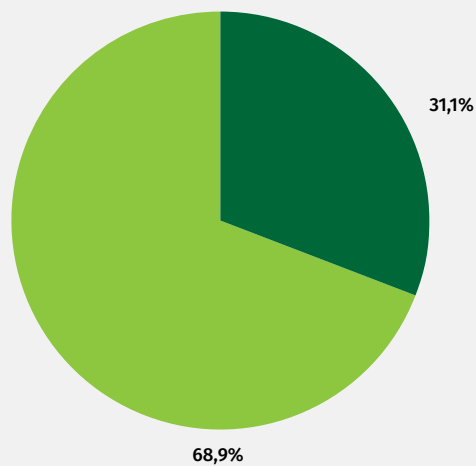
Gibanje prihodkov iz naslova TV in medijskih pravic v obdobju 2019-2021



Delež prihodkov iz TV in medijskih pravic po produktih v letu 2020



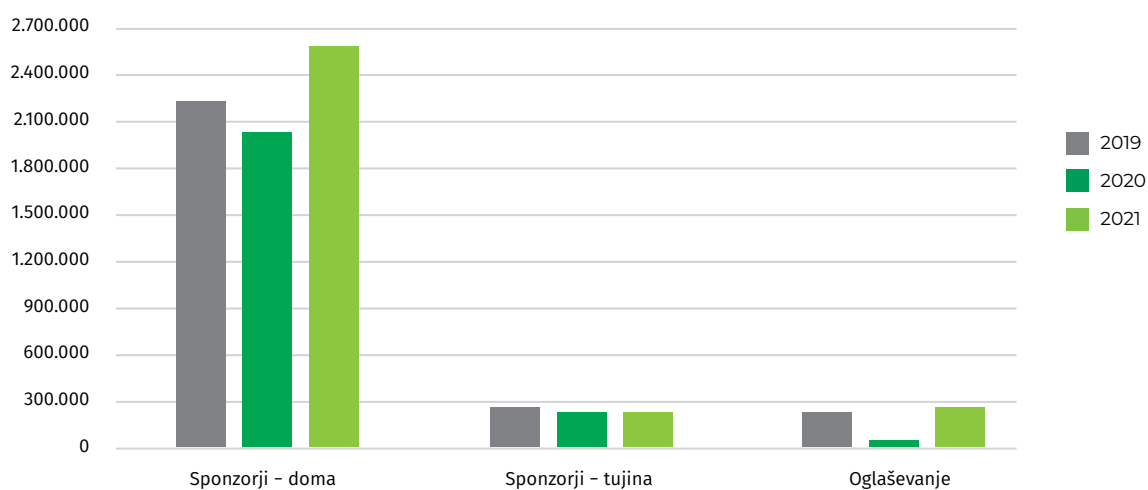
Delež prihodkov iz TV in medijskih pravic po produktih v letu 2021



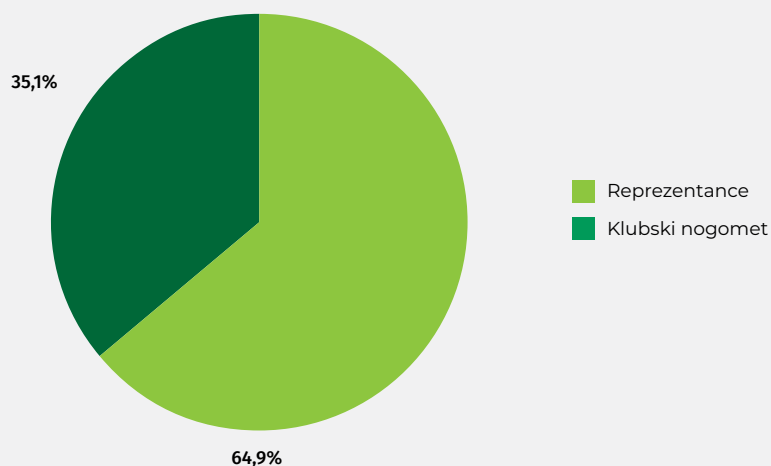
12.1.2.3 Prihodki iz naslova trženja sponzorskih pravic

Sponzorske pravice	2019	2020	2021	Razlika 2021/2020	Indeks 2021/2020
Sponsorji - doma	2.248.694	2.046.971	2.605.460	83,3%	127
Sponsorji - tujina	272.323	238.809	248.617	8,0%	104
Oglaševanje - doma	251.104	44.618	272.507	8,7%	611
Skupaj	2.772.121	2.330.398	3.126.584	100,0%	134

Gibanje sponzorskih prihodkov po skupinah v obdobju 2019-2021



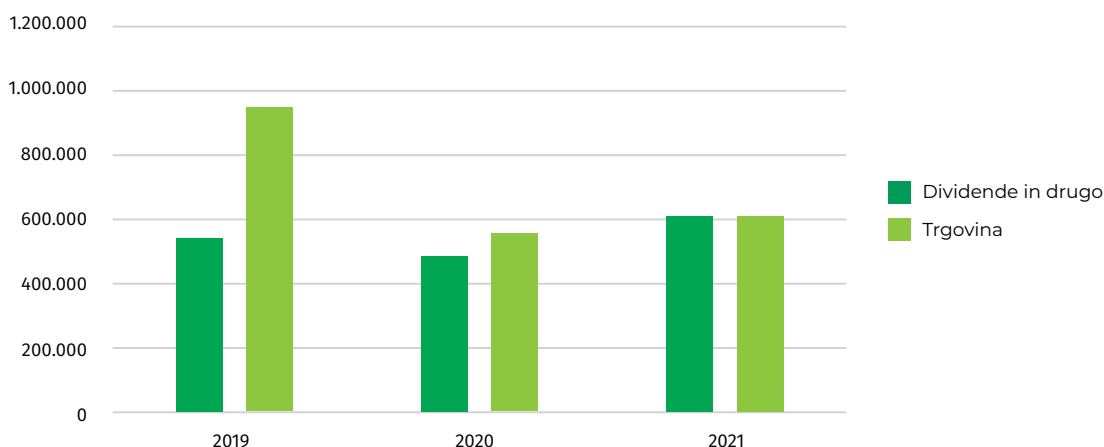
Delež sponzorskih prihodkov po produktih



12.1.2.4 Prihodki iz naložb (dividende in trgovina)

Prihodki iz naložb	2019	2020	2021	Delež	Indeks 2021/2020
Dividende in drugo	549.161	486.004	604.785	50,1%	124
Trgovina	956.488	558.462	603.567	49,9%	108
Skupaj	1.505.649	1.044.466	1.208.352	100,0%	116

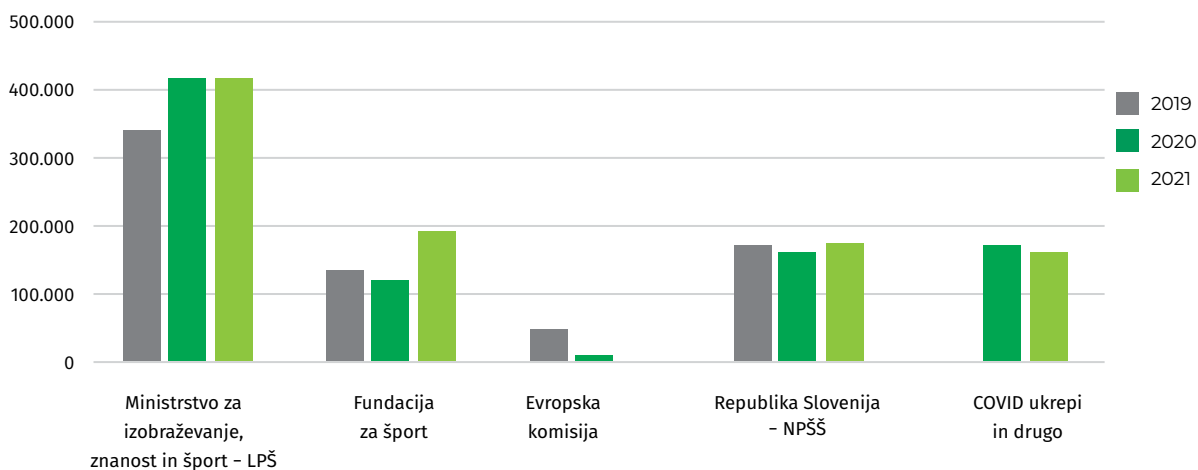
Gibanje prihodkov iz naložb v obdobju 2019-2021



12.1.2.5 Prihodki iz javnih virov

Prihodki iz javnih virov	2019	2020	2021	Delež	Indeks 2021/2020
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport - LPŠ	341.661	415.727	414.555	44,0%	100
Fundacija za šport	138.838	124.453	189.037	20,0%	152
Evropska komisija	54.925	11.558	0	0,0%	0
Republika Slovenija - NPŠŠ	173.794	161.855	176.451	18,7%	109
COVID ukrepi in drugo	2.761	173.443	162.845	17,3%	94
Skupaj	711.979	887.036	942.888	100,0%	106

Gibanje prihodkov iz javnih virov v obdobju 2019-2021

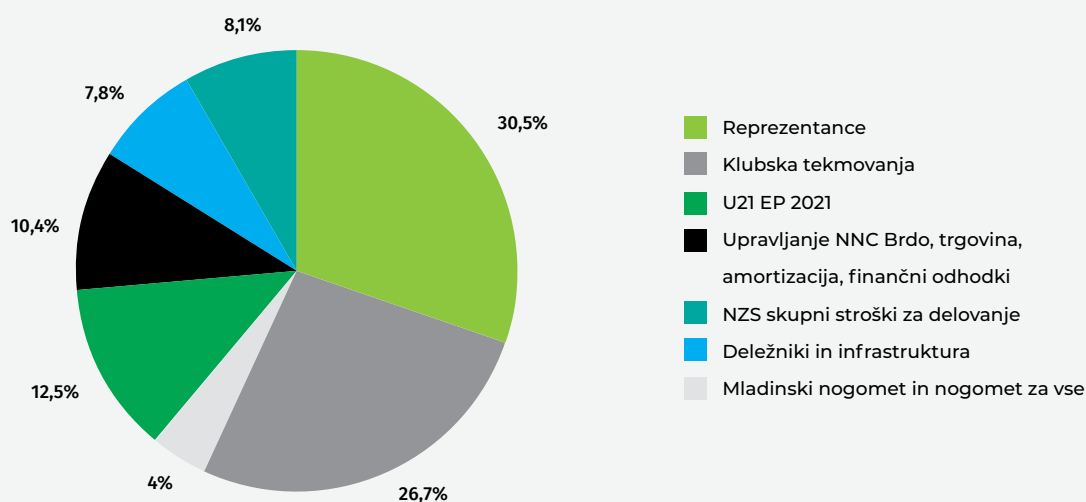
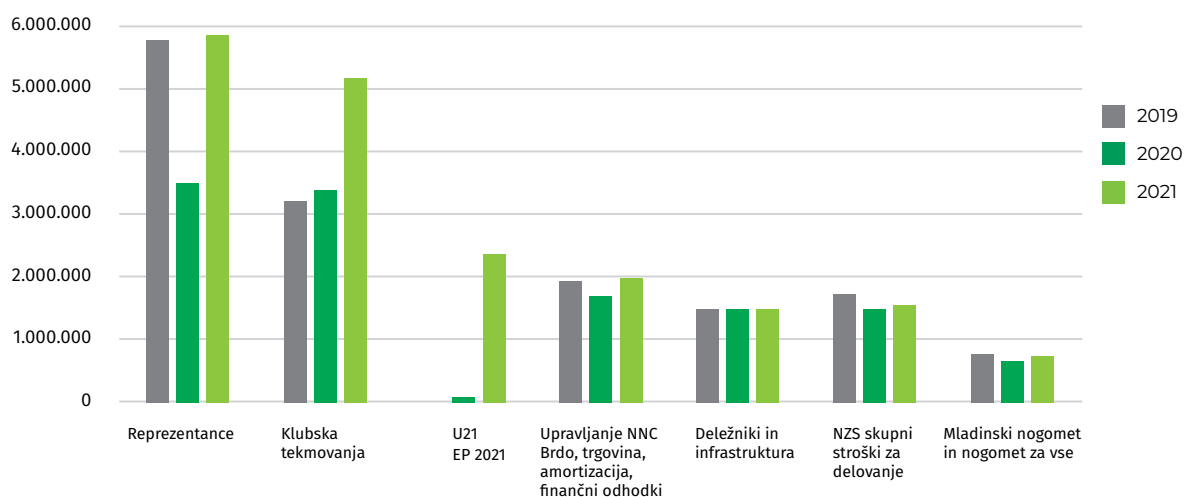


12.1.3 Odhodki

12.1.3.1 Odhodki po skupinah

Odhodki po skupinah	2019	2020	2021	Razlika 2021/2020	Indeks 2021/2020
Reprezentance	5.767.913	3.501.396	5.867.887	2.366.491	168
Klubska tekmovanja	3.191.757	3.388.797	5.146.413	1.757.616	152
EP U21 2021	15.619	112.761	2.396.114	2.283.353	2.125
Upravljanje NNC Brdo, trgovina, amortizacija, finančni odhodki	1.938.499	1.665.408	1.997.324	331.916	120
Deležniki in infrastruktura	1.453.191	1.480.617	1.495.341	14.724	101
NZS skupni stroški za delovanje	1.729.611	1.475.987	1.566.219	90.232	106
Mladinski nogomet in nogomet za vse	784.688	671.617	770.262	98.645	115
Skupaj	14.881.277	12.296.583	19.239.559	6.942.976	156

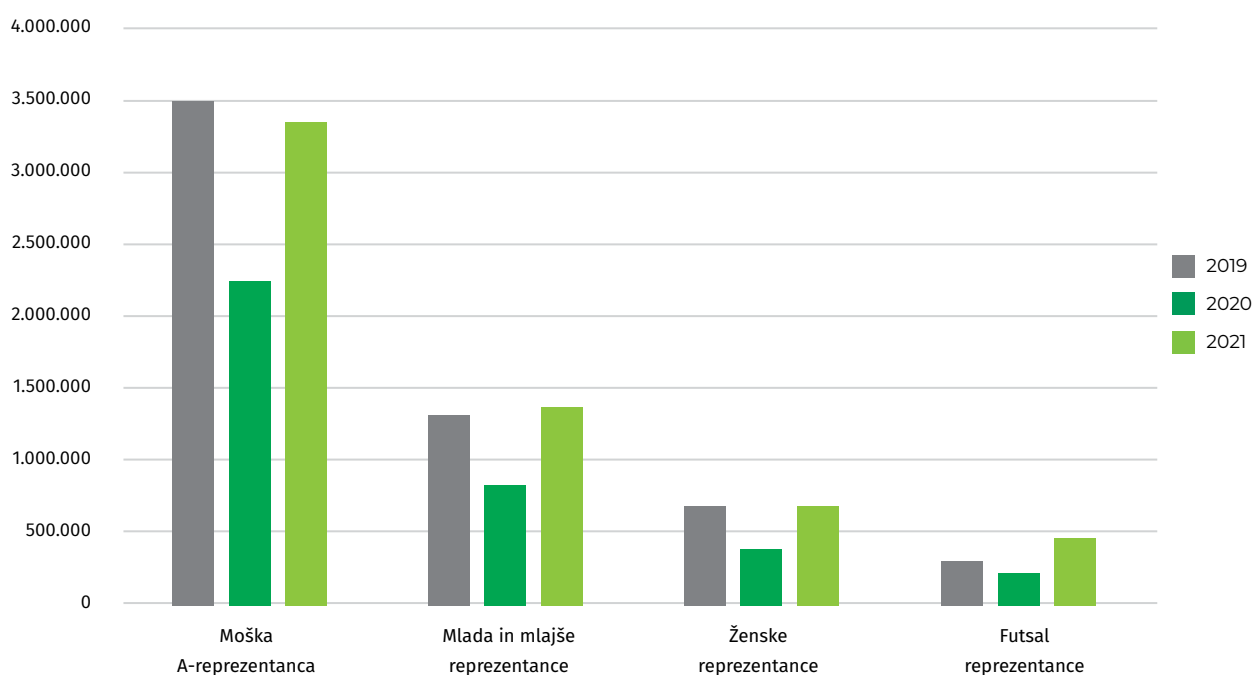
Gibanje odhodkov po skupinah v obdobju 2019-2021



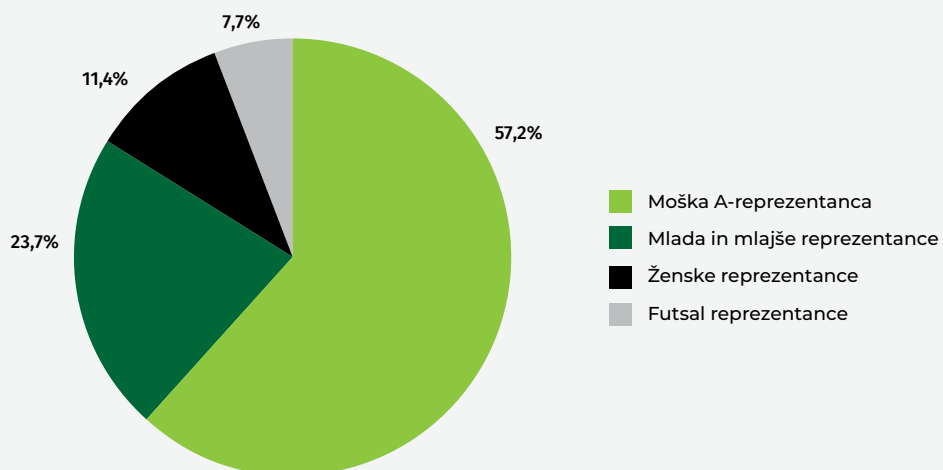
12.1.3.2 Odhodki za reprezentance

Odhodki za reprezentance	2019	2020	2021	Razlika 2021/2020	Indeks 2021/2020
Moška A-reprezentanca	3.517.605	2.233.389	3.358.369	1.124.980	150
Mlada in mlajše reprezentance	1.314.377	798.655	1.388.966	590.311	174
Ženske reprezentance	671.661	374.527	668.506	293.979	178
Futsal reprezentance	279.889	207.586	452.046	244.460	218
Skupaj	5.783.532	3.614.157	5.867.887	2.253.730	162

Gibanje odhodkov za reprezentance v obdobju 2019-2021



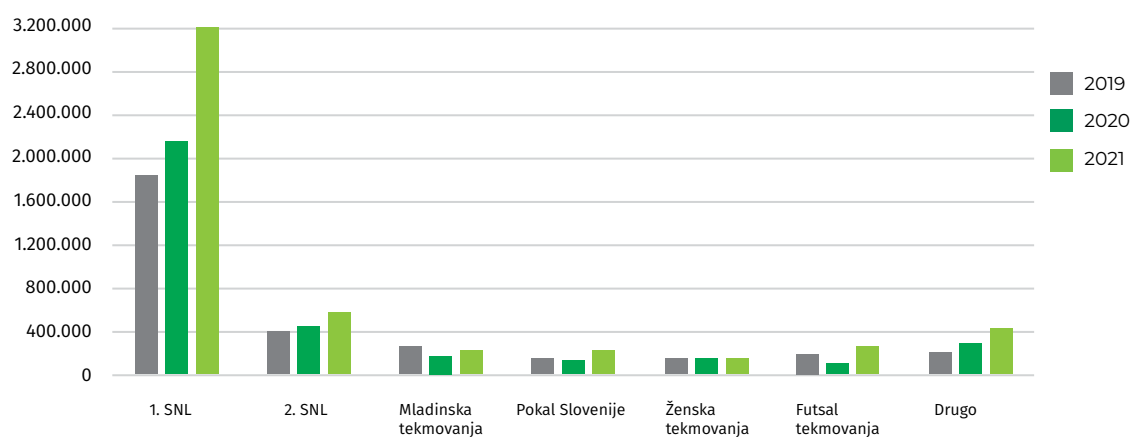
Odhodki za reprezentance po skupinah



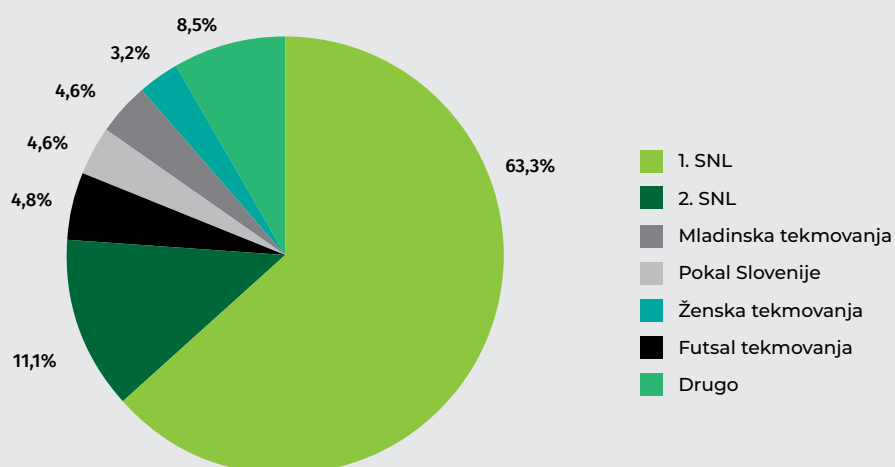
12.1.3.3 Odhodki za klubska tekmovanja

Odhodki za klubska tekmovanja	2019	2020	2021	Razlika 2021/2020	Indeks 2021/2020
1. SNL	1.843.710	2.151.393	3.258.485	1.107.092	151
2. SNL	396.378	431.749	573.496	141.747	133
Mladinska tekmovanja	268.075	173.613	234.271	60.658	135
Pokal Slovenije	156.039	117.507	234.403	116.896	199
Ženska tekmovanja	133.927	134.997	162.285	27.288	120
Futsal tekmovanja	195.672	100.628	246.884	146.256	245
Drugo	197.956	278.910	436.434	157.524	156
Skupaj	3.191.757	3.388.797	5.146.258	1.757.461	152

Gibanje odhodkov za klubska tekmovanja v obdobju 2019-2021



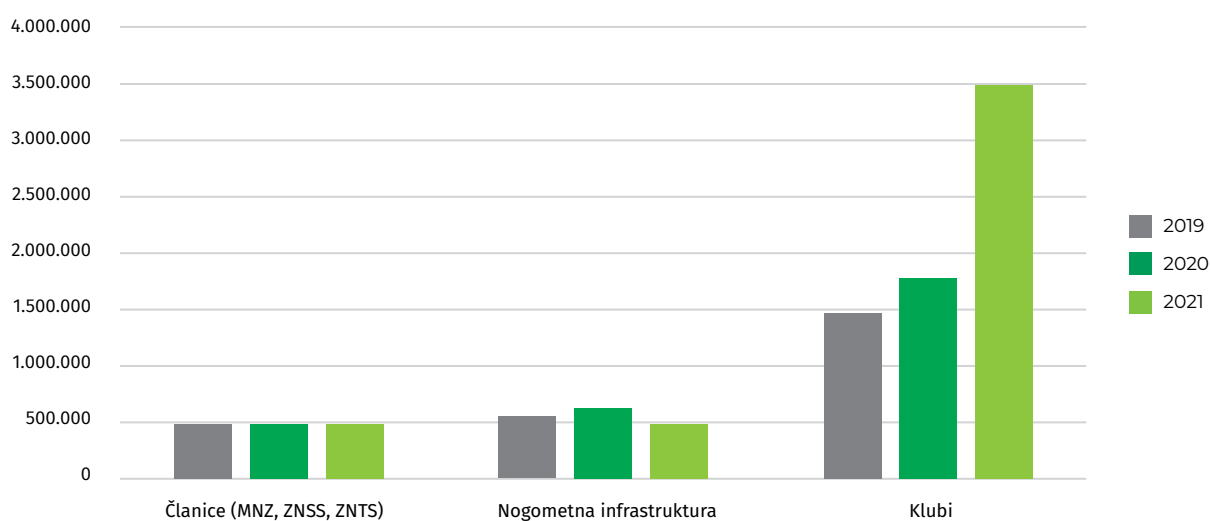
Odhodki za klubska tekmovanja po skupinah



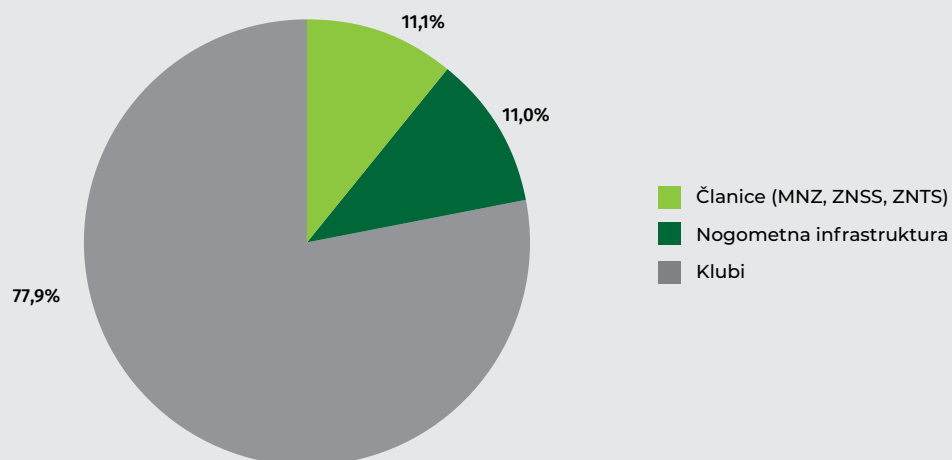
12.1.3.4 Odhodki iz naslova sofinanciranja deležnikov

Sofinanciranje deležnikov	2019	2020	2021	Indeks 2021/2020
Članice (MNZ, ZNSS, ZNTS)	486.332	486.033	491.800	101
Nogometna infrastruktura	537.491	610.941	496.325	81
Klubi	1.471.418	1.780.274	3.481.498*	196
Skupaj	2.495.242	2.877.248	4.469.623	155
Delež od vseh odhodkov	16,82 %	23,40 %	23,23%	

Gibanje višine sofinanciranja deležnikov po skupinah v obdobju od 2019-2021



Delež sofinanciranja po skupinah deležnikov

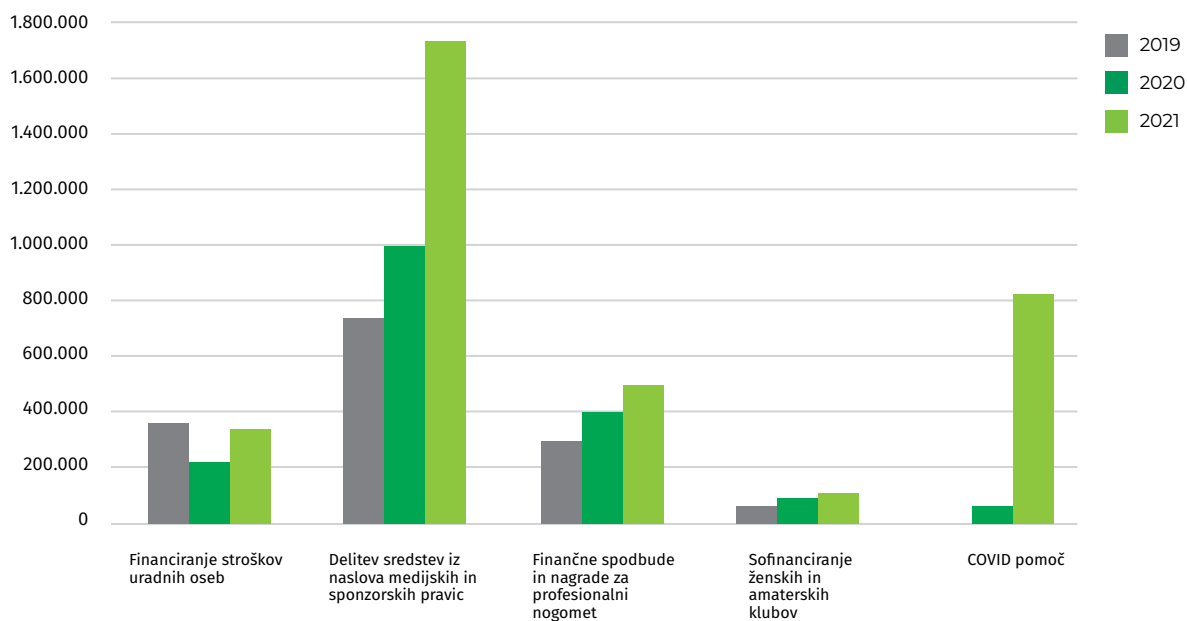


* Vključno z zmanjšanjem prihodkov v povezavi z ukrepi pomoči klubom zaradi posledic epidemije.

12.1.3.5 Odhodki iz naslova sofinanciranja klubov

Sofinanciranje klubov	2019	2020	2021	Indeks 2021/2020
Financiranje stroškov uradnih oseb	360.199	225.240	336.121	149
Delitev sredstev iz naslova medijskih in sponzorskih pravic	744.140	1.002.462	1.743.130	174
Finančne spodbude in nagrade za profesionalni nogomet	303.570	392.984	489.567	125
Sofinanciranje ženskih in amaterskih klubov	63.509	89.085	104.676	118
COVID pomoč	n.a.	70.503	808.004*	1.146
Skupaj	1.471.418	1.780.274	3.481.498	196

Gibanje odhodkov iz naslova sofinanciranja klubov v obdobju 2019-2021



* Vključno z zmanjšanjem prihodkov v povezavi z ukrepi pomoči klubom zaradi posledic epidemije.



ZMAGOVALEC
POKALA
SLOVENIJE

PREHODNI
POKAL

2001/2002

ΣΥΛΛΟΓΗ

FK GORICA
ROBIRAN XI

2002/2003

ΕΡΩΣ ΣΤΟΣ

VEGA OLIMPIJA
ROBIRAN XI

2003/2004

NK MARIBOR
PIROVARNA LAŠKO

2004/2005

CMC PUBLIKUM

2005/2006

FK NETKOPIT

12.2 Računovodsko poročilo

12.2.1 Računovodski izkazi

12.2.1.1 Bilanca stanja na dan 31. 12. 2021

Besedilo	Pojasnila	Tekoče leto	Preteklo leto
SREDSTVA SKUPAJ		20.309.684	20.321.700
A. Dolgoročna sredstva		16.938.069	16.650.108
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	12.2.3.1.	157.838	95.117
II. Opredmetena osnovna sredstva	12.2.3.2.	13.180.231	12.954.991
III. Dolgoročne finančne naložbe	12.2.3.3.	3.600.000	3.600.000
B. Kratkoročna sredstva		2.987.009	3.275.017
I. Sredstva namenjena za prodajo		0	0
II. Zaloge	12.2.3.4.	380.355	566.498
III. Kratkoročne finančne naložbe		37.500	35.000
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	12.2.3.5.	2.429.677	2.382.267
V. Denarna sredstva	12.2.3.6.	139.477	291.252
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	12.2.3.7.	384.606	396.575
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		20.309.684	20.321.700
A. SKLAD		-108.099	-395.763
I. Društveni sklad	12.2.3.8.	-88.566	-375.690
II. Presežek iz prevrednotenja		-19.534	-20.073
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	12.2.3.9.	7.607.632	7.797.841
C. Dolgoročne obveznosti		6.277.567	6.886.490
I. Dolgoročne finančne obveznosti	12.2.3.10.	6.277.567	6.886.490
Č. Kratkoročne obveznosti		4.066.633	1.662.368
I. Kratkoročne finančne obveznosti	12.2.3.11.	2.127.420	632.120
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	12.2.3.12.	1.939.213	1.030.248
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	12.2.3.13.	2.465.951	4.370.764

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

12.2.1.2 Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021

Besedilo	Pojasnila	Tekoče leto	Preteklo leto
1. Čisti prihodki od prodaje	12.2.3.14.	17.570.670	10.560.487
2. Spremembe vrednosti zalog		0	0
3. Ureditveni lastni proizvodi		0	0
4. Drugi poslovni prihodki	12.2.3.15.	1.344.210	1.263.121
5. Stroški blaga materiala in storitev		12.717.857	7.085.039
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	12.2.3.16.	1.031.916	947.881
b) Stroški storitev	12.2.3.17.	11.685.941	6.137.158
6. Stroški dela	12.2.3.18.	2.096.612	1.813.553
a) Stroški plač		1.517.385	1.328.968
b) Stroški pokojninskih zavarovanj		155.832	137.474
c) Stroški drugih socialnih zavarovanj		112.680	99.185
d) Drugi stroški dela		310.715	247.926
7. Odpisi vrednosti	12.2.3.19.	825.990	547.566
8. Drugi poslovni odhodki	12.2.3.20.	3.463.128	2.682.337
9. Finančni prihodki iz deležev	12.2.3.21.	589.858	477.990
10. Finančni prihodki iz danih posojil		1.395	198
11.. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		12.905	7.815
12. Finančni odhodki iz oslabitev in odpisov		0	0
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	12.2.3.22.	135.202	166.718
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		689	1.035
15. Drugi prihodki		8.605	4.213
16. Drugi odhodki		82	334
17. Davek iz dobička	12.2.3.23.	0	0
18. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja		288.083	17.242

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Priloga k izkazu poslovnega izida - Obseg pridobitne dejavnosti

Besedilo	Skupaj		Od tega pridobitna dejavnost	
	Tekoče leto	Preteklo leto	Tekoče leto	Preteklo leto
1. Čisti prihodki od prodaje	17.570.670	10.560.487	16.864.329	10.055.696
2. Drugi poslovni prihodki	1.344.210	1.263.121	1.290.173	1.202.744
3. Stroški materiala, prodanega blaga in storitev	12.717.857	7.085.039	12.206.599	6.746.374
4. Stroški dela	2.096.612	1.813.553	2.012.329	1.726.865
5. Odpisi vrednosti	825.990	547.566	792.785	521.392
6. Drugi poslovni odhodki	3.463.128	2.682.337	3.323.910	2.554.121
7. Finančni prihodki - ostalo	14.300	8.013	13.725	7.630
8. Finančni prihodki - dividende	589.858	477.990	589.858	477.990
9. Finančni odhodki	135.890	167.753	130.428	159.734
10. Drugi prihodki	8.605	4.213	8.259	4.012
11. Drugi odhodki	82,06	334	79	318
12. Davek od dohodkov	0	0	0	0
13. Čisti presežek prihodkov obračunskega obdobja	288.083	17.242	276.502	16.418

12.2.2 Priloga k računovodskim izkazom

12.2.2.1 Povzetek računovodskih usmeritev in predpostavk

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS-2016) in Zakonom o družtvih. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s SRS.

NZS skladno z določili Zakona o družtvih in SRS vodi poslovne knjige po načelu dvostavnega knjigovodstva.

Na osnovi določil 9. člena Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) in Pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti NZS ugotavlja dohodke, ki sodijo v pridobitno ali nepridobitno dejavnost in v sorazmernem delu tudi odhodke, ki so podlaga za ugotavljanje davčne osnove.

Pri pripravi računovodskih izkazov so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovne neomejenosti delovanja ter kakovostne značilnosti računovodskih izkazov, to so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

• Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine in druge pravice ter dobro ime prevzetega podjetja. So nedenarna sredstva in praviloma fizično ne obstajajo.

Za neopredmeteno sredstvo se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti, posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja in posebej nabrana izguba zaradi oslabitve; v bilanco stanja se vpišejo zgolj po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti ter nabranimi izgubami zaradi oslabitve.

Neodpisano vrednost neopredmetenih sredstev je treba podrobno presoditi najmanj ob koncu vsakega poslovnega leta. Če se pričakovana doba koristnosti neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti pomembno razlikuje od prejšnje ocene ter če se pomembno spremenijo pričakovanja gospodarskih koristi od sredstva, je treba dobo amortiziranja in metodo amortiziranja ustrezno spremeniti. Razlika med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo odtujenega neopredmetenega sredstva se prenese med prevrednotovalne poslovne prihodke, če je čisti donos ob odtujitvi večji od knjigovodske vrednosti, oziroma med prevrednotovalne poslovne odhodke, če je knjigovodska vrednost večja od čistega donosa ob odtujitvi.

Če se knjigovodska vrednost neopredmetenega sredstva poveča zaradi prevrednotenja, se povečanje prizna neposredno v kapitalu kot presežek iz prevrednotenja in izkaže kot postavka v

izidu vseobsegajočega donosa. Povečanje iz prevrednotenja pa se pripozna v poslovnem izidu v primeru, če odpravlja zmanjšanje iz prevrednotenja istega sredstva, ki je bilo prej pripoznano v poslovnem izidu.

Družba mora preverjati ali je neopredmeteno sredstvo z nedoločeno dobo koristnosti oziroma neopredmeteno sredstvo, ki se še ne uporablja, oslabiljeno tako, da na dan sestave računovodskih izkazov primerja njegovo knjigovodsko vrednost z nadomestljivo vrednostjo. Vsako leto se preverja morebitna oslabitev dobrega imena, pridobljenega ob poslovni združitvi.

Za najeme neopredmetenih osnovnih sredstvih se začetno računovodsko merjenje pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema pri najemniku upošteva SRS 1.27. (pojasnilo v naslednji točki – Opredmetena osnova sredstva).

• **Opredmetena osnovna sredstva**

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti oziroma prevrednotene nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti (knjigovodski vrednosti), ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V primeru prevrednotenja navzdol se znesek prikaže neposredno v poslovnem izidu, razen v primeru, če je bilo obravnavano sredstvo v preteklosti prevrednoteno navzgor, v takem primeru pa se seveda zmanjša znesek iz prevrednotenja do višine zneska prevrednotenja, preostali znesek pa se izkaže v poslovnem izidu.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo ter ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnove. Če je nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva velika, se razporedi na njegove dele. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če se povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi. Opredmetena osnovna sredstva podjetja se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti.

Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se pojavi zaradi uporabe modela prevrednotenja in zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Knjigovodska vrednost opredmetenih osnovnih sredstev ne sme presegati njihove nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Amortizacija je obračunana od izvirne nabavne vrednosti amortizirljivih sredstev, zmanjšana za ocenjeno preostalo vrednost. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Uporablja se enakomerni časovni obračun amortiziranja. V primeru, da se v obračunskem obdobju spremeni metoda amortiziranja, je potrebno izmeriti učinke spremembe, jih opisati in navesti razloge za spremembe.

Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno osnovno sredstvo in se med obračunskim letom ne spreminjajo. Uporabljene amortizacijske stopnje so podane v pojasnilu k opredmetenim osnovnim sredstvom.

• **Opredmetena osnovna sredstva (pravica do uporabe, najemi)**

S 1. 1. 2019 je v uporabi sprememba SRS 1, ki ureja najeme.

Najemnik na datum začetka najema pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema. Opredmeteno osnovno sredstvo, pridobljeno na podlagi najema, je sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev najemojemalca. Njegova nabavna vrednost zajema:

- a) znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema;
- b) plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem;
- c) začetne neposredne stroške;
- č) oceno stroškov, ki bodo nastali najemniku pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva, ki je predmet najema, v stanje, kot ga zahtevajo pogoji najema, razen če so ti stroški nastali pri proizvodnji zalog (SRS 1, 27).

Vpliv uvedbe standarda na računovodske izkaze družbe v delu, kjer društvo nastopa kot najemnik, saj uvedba standarda vpliva na bilančno izkazovanje sredstev, obveznosti ter prihodkov in odhodkov v izkazu finančnega položaja pripoznana sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti, ki izhajajo iz poslovnih najemov; v izkazu poslovnega izida pa stroški amortizacije, odhodki za obresti in prevrednotovalni poslovni odhodki v primeru slabitve pravice do uporabe sredstva.

Ob začetku uporabe SRS 1 to je s 1. 1. 2019 društvo ni pripoznalo poslovnih dogodkov, ki bi imeli učinke na računovodske izkaze. V poslovnem obdobju za leto 2020 pa je društvo pripoznalo, kot popravek napak za nazaj, na podlagi pogodb o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo, sklenjenih v letih 2010 in 2012 z rokom veljavnosti 50 let, v izkazu finančnega položaja sredstva (pravica do uporabe sredstva) in obveznosti ter v izkazu poslovnega izida stroške amortizacije in odhodke za obresti.

• **Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe**

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne naložbe so tiste, ki jih ima družba v posesti dalj kot leto dni in jih ne namerava prodati. Tiste dolgoročne finančne naložbe v finančne dolgove drugih družb, države ali drugih izdajateljev (finančne naložbe v posojila), ki zapadejo v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Finančne naložbe se pri začetnem pripoznanju razvrstijo v:

- finančna sredstva izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida,
- finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
- finančne naložbe v obliki posojila ali
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Finančne naložbe se v začetku izkazujejo po pošteni vrednosti. Če gre za finančno sredstvo, ki ni razvrščeno med finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, je treba začetni pripoznani vrednosti prišteti stroške posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva.

Če podjetje obračunava finančno naložbo po datumu poravnave, mora naložbo, ki bo pozneje izmerjena po nabavni vrednosti ali odplačni vrednosti, pripoznati na začetku po njeni pošteni vrednosti na datum trgovanja, povečani za stroške posla.

Prevrednotovanje finančnih naložb je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Kot prevrednotovanje se ne štejejo pogodbeni pripisi obresti in druge spremembe glavnice naložbe. Pojavi se predvsem kot prevrednotovanje finančne naložbe na njihovo pošteno vrednost, prevrednotovanje finančnih naložb zaradi oslabitve ali prevrednotovanje finančnih naložb zaradi odprave njihove oslabitve.

Poštena vrednost je dokazana, če jo je mogoče zanesljivo izmeriti.

• **Terjatve**

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, je treba šteti kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se lahko ob koncu poslovnega leta ali med njim. Podjetje oblikuje popravke vrednosti terjatev za kupce, proti katerim je pričelo sodne postopke izterjave, za kupce v likvidaciji in nad katerimi je bil pričet postopek prisilne poravnave ali stečajni postopek.

Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje terjatev povečuje finančne prihodke, zmanjšanje terjatev pa povečuje finančne odhodke.

• Denarna sredstva

Denar je zakonsko plačilno sredstvo, ki je posrednik pri menjavi poslovnih učinkov v razmerah blagovnega gospodarstva, trga in delitve dela. Denar so gotovina, knjižni denar in denar na poti.

• Kratkoročne časovne razmejitve

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena; terjatve in obveznosti se nanašajo na znane ali še ne znane pravne oziroma fizične osebe, do katerih bodo tedaj nastale prave terjatve in dolgovi, s sredstvi pa so mišljeni proizvodi ali storitve, ki jih bodo bremenile.

Kratkoročne časovne razmejitve so lahko usredstvene (aktivne) kratkoročne časovne razmejitve ali udolgovljene (pasivne) kratkoročne časovne razmejitve.

Prihodki predvsem iz naslova TV pravic in prihodki dobljeni na osnovi sponzorskih pogodb se razmejujejo oziroma vračunavajo glede na odhodke povezane z organizacijo posameznih tekem. V povezavi s tem so na obračunski dan pripoznane časovne razmejitve.

• Društveni sklad

Društveni sklad zajema znesek ustanovne vloge, presežka prihodkov, razporejenega za določene namene, nerazporejenega presežka prihodkov in nepokritega presežka odhodkov (odbitna postavka). Če je znesek nepokritega presežka odhodkov večji od zneska ostalih sestavin društvenega sklada, se razlika izkaže kot postavka, ki zmanjšuje obveznosti do virov sredstev.

• Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikosti je mogoče le približno oceniti. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve izkazujejo odložene prihodke (državne podpore in donacije prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov), ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili odložene odhodke. Z njimi pokrivamo stroške amortizacije teh sredstev oziroma določene druge stroške in se porabijo s prenašanjem med prihodke.

Z rezervacijami v obliki vnaprej vračunanih stroškov pa pokrivamo v prihodnosti nastale stroške oziroma odhodke in lahko nastanejo iz naslova reorganizacije, pričakovanih izgub iz kočljivih pogodb, pokojnin, jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi.

Rezervacije se lahko uporabljajo samo za tiste postavke, za katere so bile oblikovane, v utemeljenih primerih pa tudi za enakovrstne postavke.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo. Na koncu obračunskega obdobja se popravijo tako, da je njihova vrednost enaka sedanji vrednosti izdatkov, ki so po predvidevanjih potrebni za poravnavo obveze.

Po koncu obračunskega obdobja, za katerega je bila oblikovana rezervacija, se njen celotni neporabljen del prenese med ustrezne prihodke.

• Obveznosti

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti so dolgoročna posojila, dolgoročne poslovne obveznosti pa so dolgoročni blagovni krediti, dolgoročne menične obveznosti, dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov, druge dolgoročne poslovne obveznosti in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del dolgoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo, in del dolgoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v bilanci stanja preneseta med kratkoročne obveznosti.

Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi, izraženi v tuji valuti, se na dan bilance stanja preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB. Povečanje kratkoročnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgoročnih dolgov pa redne finančne prihodke.

• Prihodki od dejavnosti

Prihodki od dejavnosti zajemajo zneske članarin, prostovoljnih prispevkov članov, dotacij iz fundacij oziroma ustanov, dotacij iz proračunskih sredstev, donacij pravnih in fizičnih oseb, prihodkov od prodaje materiala, proizvodov, trgovskega blaga in storitev ter drugih prihodkov, doseženih z opravljanjem dejavnosti, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

NZS se je pri prehodu na uporabo SRS 15 (2019) odločila za datum začetne uporabe z dnem 1. 1. 2019. Vodstvo NZS je preverilo vpliv spremembe računovodskega standarda SRS 15 (2019) na pripoznavanje prihodkov in ugotovilo, da zaradi spremembe standarda niso potrebne prilagoditve računovodskih izkazov na 1. 1. 2019 ali za predhodna obdobja.

• Prihodki – državne pomoči

Državne pomoči so tisti del javnih sredstev, ki jih javni organi (ministrstva, občine, javni zavodi, skladi in agencije ter drugi javni organi) z namenom izrednih razmer kot je na primer epidemija Covid-19 ali splošnega gospodarskega razvoja selektivno dodelijo subjektom, ki delujejo na trgu.

Spodbude so lahko dodeljene v različnih oblikah, na primer kot nepovratna sredstva, oprostitev plačila davkov in prispevkov ali drugih zakonskih obveznosti, ugodna posojila, garancije ali vložki kapitala, ki niso skladni s tržnimi pogoji.

Državne podpore povezane s prihodki so državne podpore povezane s povrnitvijo nadomestil plač za zaposlene, oprostitev plačila prispevkov za socialno varstvo, itd. Družba pripozna državne podpore, povezane s prihodki v okviru drugih poslovnih prihodkov in ne kot znižanje povezanih stroškov. Pripoznajo se kot prihodki v obdobjih v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile. Državne podpore se pripoznajo, ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da skupina izpolnjuje pogoje za njihovo pridobitev in da jih bo prejela. Če obstaja negotovost v zvezi z upravičenostjo do prejete državne podpore (npr. obstaja možnost obveznosti vračila v primeru neizpolnjevanja pogojev), se znesek dobljene državne podpore prikaže kot odloženi prihodek za čas do dejanske ugotovitve (ne)izpolnjevanja pogojev.

• **Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga**

Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga se ugotovijo tako, da se od vrednosti zalog na začetku obračunskega obdobja, povečanih za vrednost nabav v obračunskem obdobju, odšteje vrednost zalog na koncu obračunskega obdobja.

• **Stroški storitev**

Stroški storitev zajemajo vrednosti v obračunskem obdobju opravljenih storitev drugih pravnih in fizičnih oseb, ki bremenijo poslovni izid v obračunskem obdobju.

• **Stroški dela**

Stroški dela zajemajo zneske plač, nadomestil plač, kolikor bremenijo NZS, dajatev v naravi, vrednosti daril in nagrad zaposlencem, prejemkov ali povračil, ki pripadajo zaposlencem na podlagi delovnega razmerja, ter dajatev, ki se obračunavajo od naštetih prejemkov in bremenijo NZS.

• **Finančni prihodki**

Finančni prihodki zajemajo zneske obresti in drugih finančnih prihodkov, ki se nanašajo na obračunsko obdobje.

• **Finančni odhodki**

Finančni odhodki zajemajo zneske obresti, popravkov oziroma odpisov finančnih naložb in drugih finančnih odhodkov, ki bremenijo prihodke v obračunskem obdobju.

• **Davek od dohodkov**

Davek od dohodkov pravnih oseb NZS ugotavlja na osnovi prihodkov in odhodkov, ki so vključeni v izkaz poslovnega izida, v skladu s SRS in Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb. Stopnja davka od dohodkov pravnih oseb v letu 2021 znaša 19 %.

12.2.3 Pojasnila k računovodskim izkazom

Vsa pojasnila se nanašajo na leto 2021, če ni drugače navedeno. Denarne enote v preglednicah so izkazane v EUR brez centov.

12.2.3.1 Neopredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Tabela gibanja za leto 2021

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Dolgoročne AČR	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2021	2.868	180.543	21.516	34.678	239.605
Nove pridobitve	0	10.669	25.679	69.753	106.101
Prenos z investicij v teku	0	26.232	-26.232	0	0
Stanje 31. 12. 2021	2.868	217.444	20.963	104.431	345.706
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2021	2.868	117.050	0	24.570	144.488
Amortizacija	0	38.092	0	0	38.092
Prenos v odhodke	0	0	0	5.288	5.288
Stanje 31. 12. 2021	2.868	155.142	0	29.858	187.868
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2021	0	63.493	21.516	10.108	95.117
Stanje 31. 12. 2021	0	62.302	20.963	74.573	157.838

Tabela gibanja za leto 2020

Vsebina	Premoženjske pravice	Druga NOS	Investicije v teku	Dolgoročne AČR	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2020	2.868	180.543	11.516	34.678	251.002
Nove pridobitve	0	0	10.000	0	10.000
Stanje 31. 12. 2020	2.868	180.543	21.516	34.678	239.605
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2020	2.868	80.941	0	0	105.206
Amortizacija	0	36.109	0	0	36.109
Prenos v odhodke	0	0	0	24.570	24.570
Stanje 31. 12. 2020	2.868	117.050	0	24.570	144.488
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2020	0	99.602	11.516	34.678	145.796
Stanje 31. 12. 2020	0	63.493	21.516	10.108	95.117

12.2.3.2 Opredmetena osnovna sredstva

Tabela gibanja za leto 2021

Vsebina	Gradbeni objekti	Zemljišča - pravica do uporabe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2021	10.375.401	3.416.190	731.146	24.102	14.546.839
Nove pridobitve	0	0	413.489	299.011	712.500
Prenos z investicij v teku	323.113	0	0	-323.113	0
Odtujitve	0	0	-10.232	0	-10.232
Stanje 31. 12. 2021	10.698.514	3.416.190	1.134.403	0	15.249.107
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2021	864.388	123.487	603.973	0	1.591.848
Amortizacija	222.048	123.487	141.725	0	487.260
Odtujitve	0	0	-10.232	0	-10.232
Stanje 31. 12. 2021	1.086.436	246.974	735.466	0	2.068.876
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2021	9.511.013	3.292.703	127.173	24.102	12.954.991
Stanje 31. 12. 2021	9.612.078	3.169.216	398.937	0	13.180.231

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi v postavki »gradbeni objekti« je v neodpisani vrednosti v znesku 9.612.078 EUR, pripoznana neamortizirana vrednost Nacionalnega nogometnega centra na Brdu pri Kranju (nogometna igrišča, večnamenski športni objekt ter upravna stavba). NZS je za financiranje naložbe najela dolgoročni kredit pri NLB d. d. in je za zavarovanje obveznosti ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje. Pogodbe o ustanovitvi stavbne pravice med NZS in Republiko Slovenijo so bile sklenjene v letih 2010 do 2012 za dobo 50 let.

Tabela gibanja za leto 2020

Vsebina	Gradbeni objekti	Zemljišča - pravica do uporabe	Oprema	Investicije v teku	Skupaj
Nabavna vrednost					
Stanje 1. 1. 2020 - popravljeno	10.375.401	3.416.190	695.809	24.102	14.511.502
Nove pridobitve	0	0	35.865	0	0
Prenos z investicij v teku	0	0	0	0	0
Odtujitve	0	0	-528	0	-528
Stanje 31. 12. 2020	10.375.401	3.416.190	731.146	24.102	14.546.839
Nabrani popravek vrednosti					
Stanje 1. 1. 2020 - popravljeno	656.880	0	495.828	0	1.152.708
Amortizacija	207.508	123.487	108.584	0	439.579
Odtujitve	0	0	-439	0	-439
Stanje 31. 12. 2020	864.388	123.487	603.973	0	1.591.848
Neodpisana vrednost					
Stanje 1. 1. 2020 - popravljeno	9.718.521	3.416.190	199.981	24.102	13.358.794
Stanje 31. 12. 2020	9.511.013	3.292.703	127.173	24.102	12.954.991

12.2.3.3 Dolgoročne finančne naložbe

NZS na dan 31. 12. 2021 izkazuje naložbo po izvorni vrednosti v višini 3.600.000 EUR, kar predstavlja 17,3% delež v družbi Športna loterija d. d.. NZS je tudi v predhodnem obdobju na 31. 12. 2020 zadevno naložbo izkazovala v enaki vrednosti, torej 3.600.000 EUR.

12.2.3.4 Zaloge

NZS ima na zadnji dan obdobja v zalogi proizvode v višini 380.355 EUR namenjene prodaji v prodajalni na Mestnem trgu v Ljubljani Vse zaloge se ob pripoznavanju vrednotijo po nabavni vrednosti oziroma so po potrebi na podlagi starostne strukture proizvodov evidentirane slabitve na iztožljivo vrednost zalog.

12.2.3.5 Kratkoročne poslovne terjatve

Vsebina	stanje 31. 12. 2021	stanje 31. 12. 2020
Terjatve do kupcev do kupcev v državi	624.637	1.081.008
Terjatve do kupcev do kupcev v tujini	1.518.915	1.211.293
Terjatve za predujme	20.768	17.539
Terjatve za obresti	143	16
Terjatve do državnih inštitucij	57.287	45.733
Druge poslovne terjatve	207.927	26.678
SKUPAJ	2.429.677	2.382.267

Terjatve niso zavarovane in bodo v naslednjem obdobju z veliko gotovostjo poplačane. NZS ima oblikovane popravke vrednosti terjatev v znesku 4.372 EUR. Razporeditev terjatev po dnevih zapadlosti do kupcev na dan 31. 12. 2021 je sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev do kupcev v državi	624.637	205.288	83.299	211.536	124.514
Terjatve do kupcev do kupcev v tujini	1.518.915	1.502.576	10.000	2.920	3.419
Terjatve za predujme	20.768	4.000	0	16.768	0
Terjatve za obresti	143	143	0	0	0
Terjatve do državnih inštitucij	57.287	57.287	0	0	0
Druge poslovne terjatve	207.927	207.927	0	0	0
SKUPAJ	2.429.677	1.977.221	93.299	231.224	127.933

Terjatve po dnevih zapadlosti za predhodno obdobje na dan 31. 12. 2020:

Vsebina	skupaj	Nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Terjatve do kupcev do kupcev v državi	1.081.008	628.155	266.158	60.545	126.150
Terjatve do kupcev do kupcev v tujini	1.211.293	1.142.963	740	65.930	1.660
Terjatve za predujme	17.539	2.845	14.694	0	0
Terjatve za obresti	16	16	0	0	0
Terjatve do državnih inštitucij	45.733	45.733	0	0	0
Druge poslovne terjatve	26.678	26.678	0	0	0
SKUPAJ	2.382.267	1.846.390	281.592	126.475	127.810

12.2.3.6 Denarna sredstva

Vsebina	stanje 31. 12. 2021	stanje 31. 12. 2020
Denarna sredstva v blagajni	190	0
Denarna sredstva na TRR	112.624	262.046
Devizna sredstva na TRR	26.663	29.206
SKUPAJ	139.477	291.252

12.2.3.7 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 1. 1. 2021	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2021
Kratkoročno odloženi odhodki	107.522	136.878	134.675	109.725
Kratkoročno nezaračunani prihodki	289.053	4.619.072	4.633.244	274.881
SKUPAJ	396.575	4.755.950	4.767.919	384.606

NZS ima oblikovane kratkoročne odložene odhodke na dan 31. 12. 2021 v znesku 109.725 EUR (na dan 31. 12. 2020 znesek 107.522 EUR), pri čemer največji del predstavljajo razmejeni stroški opreme za reprezentance v znesku 63.479 EUR. Drugi del odpade še na zavarovanja, uradna oblačila, sodniško opremo, sofinanciranje trenerjev ženskih klubov ter letalske vozovnice in stroške, ki bodo bremenili prihodnje poslovno obdobje.

Kratkoročno nezaračunani prihodki v višini 274.881 EUR (na dan 31. 12. 2020 znesek 289.053 EUR) pa predstavljajo še nezaračunane pogodbene zneske iz naslova sponzorskih pogodb.

12.2.3.8 Društveni sklad

Povečanja oz. zmanjšanja društvenega sklada izhajajo iz poslovnega izida tekočega obdobja, po upoštevanju davčnega obračuna. NZS v skladu z določili Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb opravlja tudi pridobitno dejavnost iz naslova katere pa v obravnavanem obdobju ne izkazuje davčne osnove in obveznosti za plačilo davka.

Gibanje društvenega sklada v letu 2021

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čisti izid poslovnega obdobja	Skupaj	Skupaj
A.1.	Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-88.468	-393.805	17.242	-395.763
A.2.	Začetno stanje obdobja	69.268	-88.468	-393.805	17.242	-395.763
B.	Spremembe v društvenem skladu	0	-419	0	288.083	287.664
a)	Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	288.083	288.083
b)	Presežek odhodkov - aktuar	0	-419	0	0	-419
C.	Premiki v društvenem skladu	0	0	17.242	-17.242	0
a)	Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	17.242	-17.242	0
D.	Končno stanje v obdobju	69.268	-88.887	-376.563	288.083	-108.099

Gibanje društvenega sklada v letu 2020

Vsebina	Osnovne vloge članov	Presežek prevrednotenja	Presežek odhodkov preteklih obdobj	Čisti izid poslovnega obdobja	Skupaj	Skupaj
A.1.	Stanje konec prejšnjega obdobja	69.268	-81.878	-461.309	67.504	-406.415
A.2.	Začetno stanje obdobja	69.268	-81.878	-461.309	67.504	-406.415
B.	Spremembe v društvenem skladu	0	-6.590	0	17.242	10.652
a)	Vnos izida poslovnega leta	0	0	0	17.242	17.242
b)	Presežek odhodkov - aktuar	0	-6.590	0	0	-6.590
C.	Premiki v društvenem skladu	0	0	67.504	-67.504	0
a)	Razporeditev čistega poslovnega izida	0	0	67.504	-67.504	0
D.	Končno stanje v obdobju	69.268	-88.468	-393.805	17.242	-395.763

12.2.3.9 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 1. 1. 2021	povečanje	zmanjšanje	stanje 31. 12. 2021
Rezervacije za jubilejne nagrade	43.236	13.984	13.185	44.035
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	140.708	0	13.540	127.168
Rezervacije za odpravnine	0	28.104	0	28.104
Druge dolgoročne pasivne časovne razmejitve	7.613.897	17.125	222.697	7.408.325
SKUPAJ	7.797.841	59.213	249.422	7.607.632

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v znesku 7.408.325 EUR (na dan 31. 12. 2020 znesek 7.613.897 EUR) v skladu s SRS 33.25. predstavljajo prejeta denarna sredstva za namen pridobitve opredmetenih osnovnih sredstev pri investiranju v Nacionalni nogometni center Brdo in so posredno namenjena pokrivanju bodočih stroškov amortizacije. V obravnavanem obdobju je NZS glede na obračunano amortizacijo pripoznala v prihodkih 222.697 EUR (na dan 31. 12. 2020 pa znesek 234.239 EUR), ki so v izkazu poslovnega izida prikazani med drugimi poslovnimi prihodki (glej pojasnilo Drugi poslovni prihodki na str. 161).

NZS je na dan 31. 12. 2021 oblikovala rezervacije kot sedanje vrednosti obvez za dolgoročne zasluške zaposlenih (odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade) skladno z MRS in s SRS 10.

Dolgoročni zasluški zaposlenih so bili izračunani za naslednje zasluške zaposlenih:

- pozaposlitveni zasluški – to so zasluški zaposlenih (brez odpravnin in kratkoročnih zaslužkov zaposlenih), ki jih je treba plačati po prenehanju službovanja,
- drugi dolgoročni zasluški zaposlenih – to so vsi zasluški zaposlenih razen kratkoročnih zaslužkov zaposlenih, pozaposlitvenih zaslužkov in odpravnin,
- odpravnine – to so zasluški zaposlenih, ki se zagotovijo v zameno za prenehanje službovanja zaposlenega bodisi:
 - zaradi odločitve podjetja, da konča službovanje zaposlenih pred rednim datumom upokojitve, ali
 - zaradi odločitve zaposlenih, da sprejmejo ponudbo za odpravnino v zameno za prenehanje službovanja.

12.2.3.10 Dolgoročne finančne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2021	stanje 31. 12. 2020
Dolgoročna posojila od domačih bank	3.222.917	3.718.750
Dolgoročni dolgovi iz najema	3.054.650	3.167.740
SKUPAJ	6.277.567	6.886.490

NZS je v mesecu aprilu 2017 pri NLB d. d. najela posojilo v višini 5.950 T EUR z odplačilno dobo dvanajst let. Posojilo se od junija 2021 obrestuje po letni obrestni meri 6M Euribor + 2,2 % (prej 6M Euribor + 2,9 %). Odplačilo glavnice posojila je predvideno v 11-ih letnih obrokih po 496 T EUR in dveh pol-letnih obrokih v višini 248 T EUR. Zadnji obrok posojila tako zapade v plačilo v marcu leta 2029. NZS je za zavarovanje obveznosti iz predmetne kreditne pogodbe ustanovila hipoteko na stavbnih pravicah št. 9070/0, 9080/0 in 9013/0, k.o. (2013) Predoslje.

Naslednji obrok posojila v znesku 495.833 EUR zapade v novembru leta 2022 in je v bilanci stanja izkazana v postavki kratkoročnih finančnih obveznosti.

Skupne obveznosti iz naslova najemov znašajo 3.304.027 EUR (od tega kratkoročne 136.287 EUR) in se nanašajo na obveznosti za pripoznane pravice do uporabe sredstev iz naslova stavbne pravice. Podrobneje v pojasnilih (Opredmetena osnovna sredstva na str. 154).

12.2.3.11 Kratkoročne finančne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2021	stanje 31. 12. 2020
Kratkoročna posojila – banka	1.991.133	495.833
Kratkoročni dolgovi iz najema	136.287	136.287
SKUPAJ	2.127.420	632.120

Kratkoročne finančne obveznosti v višini 2.127.420 EUR na dan 31. 12. 2021 sestavljajo cedirane terjatve do UEFA v višini 930.000 EUR ter letni obrok dolgoročnega kredita NLB d. d., kar je pojasnjeno tudi v predzadnjem odstavku točke Dolgoročne finančne obveznosti na str. 158 in kratkoročne obveznosti v znesku 136.287 EUR iz naslova dolgov iz najemov (glej pojasnilo v zadnjem odstavku točke Dolgoročne finančne obveznosti na strani 158.).

12.2.3.12 Kratkoročne poslovne obveznosti

Vsebina	stanje 31. 12. 2021	stanje 31. 12. 2020
Obveznosti do dobaviteljev – doma	1.107.236	468.484
Obveznosti do dobaviteljev – tujina	246.601	84.608
Obveznosti za predujme	4.596	4.196
Obveznosti za tuj račun	1.487	119.142
Obveznosti do zaposlencev	94.587	80.778
Obveznosti do državnih inštitucij	141.824	152.132
Obveznosti za obresti	42.355	62.510
Ostale obveznosti	300.527	58.398
SKUPAJ	1.939.213	1.030.248

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti na dan 31. 12. 2021 je sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev - doma	1.107.236	632.995	421.389	15.245	37.607
Obveznosti do dobaviteljev - tujina	246.601	99.173	123.633	21.295	2.500
Obveznosti za predujme	4.596	0	333	0	4.263
Obveznosti za tuj račun	1.487	1.487	0	0	0
Obveznosti do zaposlencev	94.587	94.587	0	0	0
Obveznosti do državnih inštitucij	141.824	141.824	0	0	0
Obveznosti za obresti	42.355	42.355	0	0	0
Ostale obveznosti	300.527	300.527	0	0	0
SKUPAJ	1.939.213	1.312.948	545.355	36.540	44.370

Razporeditev obveznosti po dnevih zapadlosti na dan 31. 12. 2020 je bila sledeča:

Vsebina	skupaj	nezapadle	zapadle do 30 dni	zapadle do 90 dni	zapadle nad 90 dni
Obveznosti do dobaviteljev - doma	468.484	379.820	42.934	32.306	13.424
Obveznosti do dobaviteljev - tujina	84.608	48.066	10.594	24.475	1.473
Obveznosti za predujme	4.196	4.196	0	0	0
Obveznosti za tuj račun	119.142	119.142	0	0	0
Obveznosti do zaposlencev	80.778	80.778	0	0	0
Obveznosti do državnih inštitucij	152.132	152.132	0	0	0
Obveznosti za obresti	62.510	62.510	0	0	0
Ostale obveznosti	58.398	58.398	0	0	0
SKUPAJ	1.030.248	905.042	53.528	56.781	14.897

12.2.3.13 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Vsebina	stanje 31. 12. 2021	stanje 31. 12. 2020
Odloženi prihodki - medijske pravice	2.311.250	4.370.764
Kratkoročno odloženi prihodki	55.832	0
Obveznosti za neizkoriščene dopuste	73.869	0
Vnaprej vračunani prihodki	25.000	0
SKUPAJ	2.465.951	4.370.764

NZS je v obravnavanem obdobju razmejila prihodke skladno s predvidenimi odhodki povezanimi z organizacijo oz. igranjem tekem v prihodnjem obdobju. NZS je primerljiv način razmejevanja prihodkov uporabila tudi v predhodnih obdobjih. Oblikovane pa so bile tudi kratkoročne obveznosti za neizkoriščene letne dopuste v znesku 73.869 EUR.

12.2.3.14 Čisti prihodki od prodaje

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Prihodki FIFA	1.794.914	805.221	223	10,22
Prihodki UEFA	6.136.565	2.902.196	211	34,93
Prihodki od TV in medijskih pravic	4.892.600	3.434.750	142	27,84
Prihodki od sponzorjev in oglaševanja	3.126.584	2.330.398	134	17,79
Prihodki od vstopnic in trženja poslovnega kluba	223.398	6.501	3.436	1,27
Prihodki trgovina in oprema Nike	603.063	557.633	108	3,43
Ostali poslovni prihodki	793.546	523.788	152	4,52
SKUPAJ	17.570.670	10.560.487	166	100,00

12.2.3.15 Drugi poslovni prihodki

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Dotacije iz proračunskih in drugih javnih sredstev	782.479	717.442	109	58,21
Članarine in prispevki članov	2.200	2.200	100	0,16
Državne pomoči Covid-19	160.407	169.594	95	11,93
Drugi poslovni prihodki	399.124	373.885	107	29,69
SKUPAJ	1.344.210	1.263.121	106	100,00

Državne pomoči Covid-19	Leto 2021
Testi za SARS COV-2	160.407
Višja sila - varstvo otrok	188
SKUPAJ	160.595

Dotacije iz proračunskih in drugih javnih virov v znesku 782.479 EUR sestavljajo sredstva pridobljena na razpisu FŠO v višini 189.037 EUR, sredstva pridobljena s strani MIZŠ v višini 414.555 EUR, sredstva pridobljena s strani RS v projektu NPŠŠ v višini 176.451 EUR in sredstva pridobljena s strani Zavoda za šport RS Planica v višini 2.436 EUR.

Med drugimi poslovnimi prihodki v skupnem znesku 399.124 EUR največji delež prihodkov predstavljajo disciplinske kazni v višini 145.463 EUR ter prihodki v zvezi s sprostitev dolgoročnih rezervacij za amortizacijo NNC v višini 222.697 EUR.

12.2.3.16 Stroški porabljenega materiala in prodanega trgovskega blaga

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Stroški pomožnega materiala	354.780	294.029	121	34,38
Stroški energije	92.339	61.939	149	8,95
Stroški drobnega inventarja	19.551	28.623	68	1,89
Stroški pisarniškega materiala	80.441	104.217	77	7,80
Drugi stroški materiala	70.105	51.258	137	6,79
Nabavna vrednost prodanega blaga	414.700	407.815	102	40,19
SKUPAJ	1.031.916	947.881	109	100,00

Stroški pomožnega materiala pretežno predstavljajo športno opremo reprezentanc, nabavna vrednost prodanega blaga pa trgovsko blago, ki se prodaja v prodajalni na Mestnem trgu v Ljubljani.

12.2.3.17 Stroški storitev

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Stroški za aktivnosti državnih reprezentanc	3.586.246	1.229.565	292	30,69
Stroški prevoznih storitev	142.409	190.554	75	1,22
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	312.373	278.794	112	2,67
Stroški najemnin	935.813	290.192	322	8,01
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	215.982	160.205	135	1,85
Stroški plačilnega prometa	54.412	23.639	230	0,47
Stroški zavarovalnih premij	241.404	101.058	239	2,07
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	441.806	221.292	200	3,78
Stroški sejmov, reklam in reprezentance	1.064.688	567.760	188	9,11
Stroški izplačil po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah in študentskih servisih	3.534.323	2.544.587	139	30,24
Stroški drugih storitev	1.156.485	529.512	218	9,90
SKUPAJ	11.685.941	6.137.158	190	100,00

12.2.3.18 Stroški dela

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Stroški plač	1.517.385	1.328.968	114	72,37
Stroški pokojninskih zavarovanj	136.636	119.947	114	6,52
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja	19.196	17.527	110	0,92
Stroški drugih socialnih zavarovanj	112.680	99.185	114	5,37
Drugi stroški dela	310.715	247.926	125	14,82
SKUPAJ	2.096.612	1.813.553	116	100,00

Povprečno število delavcev izračunano v obravnavanem obdobju je 49,85 delavca (v letu 2020 – 49,58 delavca).

12.2.3.19 Odpisi vrednosti

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Amortizacija	525.351	475.688	110	63,60
Odhodki od prevrednotenja osnovnih sredstev	0	18	0	0,00
Odhodki od prevrednotenja dolgov in terjatev	300.639	71.860	418	36,40
SKUPAJ	825.990	547.566	151	100,00

Amortizacija se obračunava posamično po stopnjah glede na dobo koristnosti. Pretežni del predstavlja amortizacija NNC Brdo.

12.2.3.20 Drugi poslovni odhodki

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Disciplinske kazni	25.121	3.000	837	0,72
Dotacije MDNS	56.906	59.258	96	1,64
Dotacije MNZ	310.149	238.843	130	8,96
Dotacije ZNTS	90.000	77.500	116	2,60
Dotacije Covid pomoč klubom	217.040	70.503	308	6,26
Sofinanciranje nogometne infrastrukture	495.068	610.941	81	14,30
Sofinanciranje klubov	2.243.304	1.586.697	141	64,78
Drugi poslovni odhodki	25.540	35.595	72	0,74
SKUPAJ	3.463.128	2.682.337	129	100,00

12.2.3.21 Finančni prihodki

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Prihodki od deležev v drugih družbah	589.858	477.990	123	97,63
Prihodki od obresti	1.395	198	705	0,23
Prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	12.905	7.815	165	2,14
SKUPAJ	604.158	486.003	124	100,00

NZS je v obravnavanem obdobju prejela dividende v znesku 589.858 EUR iz svoje naložbe v Športno loterijo d. d.

V letu 2020 so zadevne dividende znašale 477.990 EUR.

12.2.3.22 Finančni odhodki

Vsebina	2021	2020	indeks 21/20	struktura 2021
Odhodki za obresti	135.202	166.718	81	99,49
Drugi finančni odhodki	689	1.035	67	0,51
SKUPAJ	135.891	167.753	81	100,00

12.2.3.23 Obračun davka od dohodkov pravnih oseb

Vsebina	2021	2020
PRIHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	19.527.643	12.313.824
Izvem prihodkov od nepridobitne dejavnosti	-785.303	-720.111
Izvem dividend in dohodkov, podobnih dividendam	-589.858	-477.991
ODHODKI, ugotovljeni po računovodskih predpisih	-19.239.559	-12.296.583
Izvem odhodkov od nepridobitne dejavnosti	773.718	719.102
Zmanjšanje odhodkov za odhodke prevrednotenja terjatev	0	0
Nepriznani odhodki za davke	491	0
Nepriznani odhodki za obresti od nepravočasno plačanih davkov ali drugih dajatev	426	80
Nepriznani odhodki za donacije	9.969	4.567
Nepriznani odhodki za zagotavljanje bonitet in drugih izplačil v zvezi z zaposlitvijo, če niso obdavčeni po zakonu, ki ureja dohodnino	18.424	16.502
Drugi odhodki, ki se ne priznajo v skladu z 29. čl. ZDDPO-2	0	216
Nepriznani odhodki v višini 50 odstotkov stroškov reprezentance	18.394	13.798
Izvem odhodkov, ki zadevajo izvzete dividende in dohodke, podobne dividendam, v višini 5 odstotkov izvzetih dohodkov	29.493	23.900
Olajšave za investiranje po 55 a. členu ZDDPO-2	0	0
Olajšava za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	0	0
DAVČNA IZGUBA	-236.162	-402.695

NZS v obračunu davka od dohodkov pravnih oseb na dan 31. 12. 2021 izkazuje 2.479.530 EUR davčnih izgub, od tega 236.162 EUR davčne izgube iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko v skladu s trenutnimi davčnimi predpisi upoštevala pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih obdobjih do višine 50 % davčne osnove. Davčne izgube so posledica izvzema prihodkov in odhodkov iz naslova prejetih dividend v preteklih obdobjih in v obravnavanem obdobju. V tekočem obdobju znaša neto izvem iz davčne osnove 560.365 EUR.

Neizkoriščene davčne olajšave za investiranje (55. a člen ZDDPO-2) na dan 31. 12. 2021 znašajo 305.001 EUR, od tega 171.789 EUR iz tekočega obdobja, ki jih bo lahko NZS v 100 % koristila pri zmanjšanju davčne osnove v naslednjih petih davčnih obdobjih od datuma vložitve davčnega obračuna.

Ne glede na zgoraj navedene podatke o možnostih zmanjšanja davčne osnove bo v prihodnjih davčnih obdobjih glede na spremembo ZDDPO-2 (59. a člen) zmanjšanje davčne osnove omejeno na 63 % davčne osnove.

12.2.3.24 Dogodki po datumu obdelave bilance stanja

Od datuma računovodskih izkazov do dneva priprave tega poročila ni bilo ugotovljenih takšnih dogodkov, ki bi vplivali na resničnost in poštenost prikazanih računovodskih izkazov za leto 2021.

12.2.3.25 Potencialne obveznosti

NZS nima potencialnih obveznosti, ki ne bi bile ustrezno zajete v bilanci stanja na dan 31. 12. 2021.

12.2.3.26 Izjava o odgovornosti posloводства

Nogometna zveza Slovenije je odgovorna za pripravo letnega poročila tako, da le-to predstavlja resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja društva in izidov njenega poslovanja za leto 2021.

Odgovorne osebe društva potrjujejo, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Potrjujejo tudi, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju društva ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Odgovorne osebe Nogometne zveze Slovenije so odgovorne za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 let, po poteku leta v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje društva, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova ZDDPO ali drugih davkov ter dajatev. Odgovorne osebe društva niso seznanjene z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Brdo pri Kranju, 15. 3. 2022

Nogometna zveza Slovenije

Martin Koželj,

Generalni sekretar



Radenko Mijatović,

Predsednik



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Ustanoviteljem društva NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2021 in izkaz poslovnega izida za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE na dan 31. decembra 2021 ter njenega poslovnega izida za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

Odgovornost pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Odgovorne osebe društva so odgovorne za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstvo potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Odgovorne osebe društva so pri pripravi računovodskih izkazov NOGOMETNE ZVEZE SLOVENIJE odgovorne za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če nameravajo društvo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.



**Building a better
working world**

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

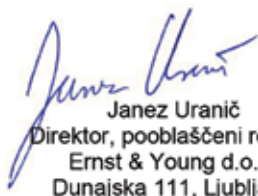
Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- ▶ prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- ▶ pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- ▶ presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- ▶ na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ▶ ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Ljubljana, 15. marec 2022


Janez Uranič
Direktor, pooblaščen revizor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Simon Podvinski
Pooblaščen revizor

NOGOMETNA ZVEZA SLOVENIJE

Predoslje 40a, Brdo pri Kranju, 4000 Kranj

T: 04 25 79 400

F: 04 25 79 456

E: nzs@nzs.si

I: www.nzs.si

Letno poročilo Nogometne zveze Slovenije 2021

Pripravila: Strokovna služba NZS

Vsebinski koncept: Consensus d.o.o.

Oblikovanje: Žiga Jokić, Zigazi Kreativni studio

Fotografije: NZS, NZS/m24.si, UEFA

Tisk: IN ALBIS, Simon Levar s.p.

Naklada: 300 izvodov

Brdo pri Kranju, april 2022

